

## 株 主 各 位

札幌市北区新琴似七条一丁目2番39号  
株式会社ニトリホールディングス  
代表取締役社長 白 井 俊 之

### 第44回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申しあげます。

さて、当社第44回定時株主総会を下記により開催いたしますので、ご出席くださいますようお願い申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合は、書面またはインターネット等により議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討くださいます。後述のご案内に従って、平成28年5月12日（木曜日）午後6時30分までに議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

#### 記

1. 日 時 平成28年5月13日（金曜日）午前10時

2. 場 所 札幌市北区新琴似七条一丁目2番39号  
当社札幌本社6階会議室

#### 3. 会議の目的事項

##### 報 告 事 項

1. 第44期（平成27年2月21日から平成28年2月20日まで）事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
2. 第44期（平成27年2月21日から平成28年2月20日まで）計算書類報告の件

##### 決 議 事 項

- |       |                               |
|-------|-------------------------------|
| 第1号議案 | 定款一部変更の件                      |
| 第2号議案 | 取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名選任の件    |
| 第3号議案 | 監査等委員である取締役4名選任の件             |
| 第4号議案 | 取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬額決定の件  |
| 第5号議案 | 監査等委員である取締役の報酬額決定の件           |
| 第6号議案 | 当社株式の大量取得行為に関する対応策（買収防衛策）更新の件 |

#### 4. 議決権行使についてのご案内

(1) 書面による議決権行使の場合

同封の議決権行使書用紙に賛否をご表示いただき、平成28年5月12日（木曜日）午後6時30分までに到着するようご返送ください。

(2) インターネット等による議決権行使の場合

インターネット等により議決権を行使される場合には、別添（3頁）の【インターネット等による議決権行使のご案内】をご高覧の上、平成28年5月12日（木曜日）午後6時30分までにご行使ください。

以 上

~~~~~  
◎当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

◎本招集ご通知に添付すべき書類のうち、「連結株主資本等変動計算書」および「連結注記表」ならびに「株主資本等変動計算書」および「個別注記表」として表示すべき事項につきましては、法令および当社定款第16条の定めにより、インターネット上の当社ウェブサイト（<http://www.nitorihd.co.jp/ir/>）に掲載しておりますので、本提供書面には記載しておりません。

従いまして、本提供書面は、監査役が監査報告書を、会計監査人が会計監査報告書をそれぞれ作成するに際して監査した書類の一部であります。

◎株主総会参考書類ならびに事業報告、連結計算書類および計算書類に修正が生じた場合は、上記の当社ウェブサイトに掲載させていただきます。

## インターネット等による議決権行使のご案内

インターネット等により議決権を行使される場合は、あらかじめ次の事項をご了承いただきますよう、お願い申し上げます。

### 1. 議決権行使ウェブサイトについて

インターネットによる議決権行使は、当社の指定する以下の議決権行使ウェブサイトをご利用いただくことによつてのみ可能です。

|                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 議決権行使ウェブサイトアドレス<br><small>ウェブ行使</small><br><a href="http://www.web54.net">http://www.web54.net</a> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|

※バーコード読取機能付の携帯電話を利用して  
右の「QRコード®」を読み取り、議決権行使  
ウェブサイトへ接続することも可能です。な  
お、操作方法の詳細についてはお手持ちの携帯  
電話の取扱説明書をご確認ください。



(QRコードは、株式会社デンソーウェーブの  
登録商標です。)

### 2. 議決権行使のお取扱いについて

- (1) インターネットにより議決権を行使される場合は、同封の議決権行使書用紙に表示された「議決権行使コード」および「パスワード」をご利用になり、画面の案内に従って賛否をご入力ください。
- (2) 議決権の行使期限は、平成28年5月12日（木曜日）午後6時30分までとなっておりますので、お早めの行使をお願いいたします。
- (3) 書面とインターネット等により、二重に議決権を行使された場合は、インターネット等によるものを有効な議決権行使としてお取扱いいたします。また、インターネット等によって複数回数またはパソコンと携帯電話で重複して議決権を行使された場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使としてお取扱いいたします。
- (4) 議決権行使ウェブサイトをご利用いただく際のプロバイダおよび通信事業者の料金（接続料金等）は、株主様のご負担となります。

### 3. パスワードおよび議決権行使コードのお取扱いについて

- (1) パスワードは、ご投票される方が株主様ご本人であることを確認するための重要な情報です。印鑑や暗証番号同様、大切にお取扱いください。
- (2) パスワードは一定回数以上間違えると使用できなくなります。パスワードの再発行をご希望の場合は、画面の案内に従ってお手続きください。
- (3) 議決権行使書用紙に記載されている議決権行使コードは、本総会に限り有効です。

### 4. システムに係る条件について

インターネットにより議決権行使される場合は、お使いのシステムについて以下の点をご確認ください。

#### (1) パソコン用サイトによる場合

ア. 画面の解像度が 横800×縦600 ドット (SVGA) 以上であること。

イ. 次のアプリケーションをインストールしていること。

(a) ウェブブラウザとしてVer.5.01 SP2以降のMicrosoft® Internet Explorer

(b) PDFファイルブラウザとしてVer.4.0以降のAdobe® Acrobat® Reader®  
または、Ver.6.0以降のAdobe® Reader®

※ Internet Explorerは米国Microsoft Corporationの、  
Adobe® Acrobat® Reader® およびAdobe® Reader® は米国  
Adobe Systems Incorporatedの、米国および各国での登録商標、商  
標および製品名です。

※ これらのソフトウェアは、いずれも各社のホームページより無償で配  
布されています。

ウ. ウェブブラウザおよび同アドインツール等で“ポップアップブロック”  
機能を有効とされている場合、同機能を解除（または一時解除）する  
とともに、プライバシーに関する設定において、当サイトでの  
“Cookie”使用を許可するようにしてください。

エ. 上記サイトに接続できない場合、ファイアウォール・プロキシサーバ  
およびセキュリティ対策ソフト等の設定により、インターネットとの  
通信が制限されている場合が考えられますので、その設定内容をご確  
認ください。

#### (2) 携帯電話端末用サイトによる場合

以下のサービスのいずれかが利用可能であり、128bit SSL(Secure  
Socket Layer)暗号化通信が可能である機種であること。

① i モード ②EZweb ③Yahoo!ケータイ

※ i モードは株式会社N T T ドコモ、EZwebはK D D I 株式会社、Yahoo!は米国Yahoo! Incorporated、Yahoo!ケータイはソフトバンク株式会社の商標、登録商標またはサービス名です。

※携帯電話端末のフルブラウザアプリケーションを用いてアクセスされた場合や、電話機を通信機器としてのみ用い、電話端末を経由してパソコンによりアクセスされた場合、または、スマートフォン端末によりアクセスされた場合は、上記条件を満たしている端末でも、パソコン用サイトでのご投票としてお取扱いいたします。

5. パソコン等の操作方法に関するお問い合わせ先について

- (1) 本サイトでの議決権行使に関するパソコン・携帯電話等の操作方法がご不明な場合は、下記にお問い合わせください。

三井住友信託銀行 証券代行ウェブサポート 専用ダイヤル  
[電話] 0120 (652) 031 (受付時間 9:00~21:00 )

- (2) 其他のご照会は、以下の問い合わせ先をお願いいたします。

ア. 証券会社に口座をお持ちの株主様

証券会社に口座をお持ちの株主様は、お取引の証券会社あてにお問い合わせください。

イ. 証券会社に口座のない株主様 (特別口座をお持ちの株主様)

三井住友信託銀行 証券代行事務センター

[電話] 0120 (782) 031 (受付時間 9:00~17:00 土日休日を除く)

6. 議決権電子行使プラットフォームのご利用について (機関投資家の皆様へ)

機関投資家の皆様に関しましては、本総会につき、株式会社 I C J の運営する「議決権電子行使プラットフォーム」から電磁的方法による議決権行使を行っていただくことも可能です。

以 上



## 株主総会参考書類

### 第1号議案 定款一部変更の件

#### 1. 提案の理由

- (1) 当社は、従来から健全かつ透明性・効率性の高い経営を実現すべく、コーポレート・ガバナンス体制の構築を進めてまいりましたが、このたび、監査等委員会を設置し、取締役会の議決権を有する取締役が監査等委員として監査機能を担うとともに、取締役会の業務執行に対する監督機能（モニタリング機能）の強化を図り、また、取締役会から業務執行者への権限委譲により、迅速な意思決定・業務執行が可能となり、経営の効率性が高まるとともに、業務執行に対する監督機能の強化につながることから、監査役会設置会社から監査等委員会設置会社へ移行いたしたいと存じます。これに伴い、監査等委員会設置会社への移行に必要な監査等委員および監査等委員会に関する規定の新設ならびに監査役および監査役会に関する規定の削除等、所要の変更を行うものであります。
- (2) 会社法の一部を改正する法律（平成26年法律第90号）により、責任限定契約の締結をすることができる役員等の範囲が変更されたことに伴い、業務執行を行わない取締役が期待される役割を十分に発揮することができるよう、現行定款第28条第2項の変更を行うものであります。なお、本定款変更については、各監査役の同意を得ております。
- (3) また、剰余金の配当等に関する株主総会の決定権限を排除しないために、剰余金の配当決定機関の規定の変更を行い、併せて株主総会および取締役会の運営に柔軟性を持たせるため、株主総会および取締役会の招集権者および議長の規定の変更を行うものであります。

本議案における定款変更については、本総会終結の時をもって効力が発生するものといたします。

#### 2. 変更の内容

変更の内容は、次のとおりであります。

(下線は変更部分を示す)

| 現 行 定 款                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 変 更 案                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>第1章 総則</p> <p>第1条～第3条 (条文省略)</p> <p>[機関の設置]</p> <p>第4条 当社は、取締役会、<u>監査役、監査役会</u>および会計監査人を置く。</p> <p>第5条～第12条 (条文省略)</p> <p>第3章 株主総会</p> <p>[招集権者および議長]</p> <p>第13条 株主総会は、法令に別段の定めがある場合のほか、取締役社長がこれを招集し、かつ議長となる。</p> <p>② 取締役社長に事故ある時は、あらかじめ取締役会で定めた順序により他の取締役がこれに<u>代る</u>。</p> <p>第14条～第16条 (条文省略)</p> <p>第4章 取締役および取締役会</p> <p>[員 数]</p> <p>第17条 当社の取締役は、10名以内とする。</p> <p>(新 設)</p> <p>[選 任]</p> <p>第18条 (新 設)</p> <p>① (条文省略)</p> <p>② (条文省略)</p> | <p>第1章 総則</p> <p>第1条～第3条 (現行どおり)</p> <p>[機関の設置]</p> <p>第4条 当社は、取締役会、<u>監査等委員会</u>および会計監査人を置く。</p> <p>第5条～第12条 (現行どおり)</p> <p>第3章 株主総会</p> <p>[招集権者および議長]</p> <p>第13条 株主総会は、法令に別段の定めがある場合のほか、<u>取締役会長または取締役社長</u>がこれを招集し、かつ議長となる。</p> <p>② <u>取締役会長</u>および取締役社長に事故ある時は、あらかじめ取締役会で定めた順序により他の取締役がこれに<u>代わる</u>。</p> <p>第14条～第16条 (現行どおり)</p> <p>第4章 取締役および取締役会</p> <p>[員 数]</p> <p>第17条 当社の取締役(<u>監査等委員である取締役を除く。</u>)は、10名以内とする。</p> <p>② <u>当社の監査等委員である取締役は、5名以内とする。</u></p> <p>[選 任]</p> <p>第18条 <u>取締役は、株主総会において、監査等委員である取締役とそれ以外の取締役とを区別して選任する。</u></p> <p>② (現行どおり)</p> <p>③ (現行どおり)</p> |

| 現 行 定 款                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 変 更 案                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>[任 期]</p> <p>第19条 取締役の任期は、選任後1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までとする。</p> <p>② <u>補欠または増員のため選任された取締役の任期は、現任取締役の任期の満了すべき時までとする。</u></p> <p>(新 設)</p> <p>(新 設)</p> <p>第20条～第21条 (条文省略)</p> <p>[取締役会]</p> <p>第22条 取締役会は、取締役社長がこれを招集し、かつ議長となる。取締役社長に事故ある時は、あらかじめ取締役会の定める順序により他の取締役がこれに代わる。</p> <p>② 取締役会の招集通知は、会日から3日前までに各取締役および各監査役に対してこれを発する。ただし緊急の時はこれを短縮することができる。</p> | <p>[任 期]</p> <p>第19条 <u>取締役（監査等委員である取締役を除く。）の任期は、選任後1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までとする。</u></p> <p>(削 除)</p> <p>② <u>監査等委員である取締役の任期は、選任後2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までとする。</u></p> <p>③ <u>任期の満了前に退任した監査等委員である取締役の補欠として選任された監査等委員である取締役の任期は、退任した監査等委員である取締役の任期の満了する時までとする。</u></p> <p>第20条～第21条 (現行どおり)</p> <p>[取締役会]</p> <p>第22条 取締役会は、<u>法令に別段の定めある場合を除き、取締役会長または取締役社長がこれを招集し、かつ議長となる。取締役会長および取締役社長に事故ある時は、あらかじめ取締役会の定める順序により他の取締役がこれに代わる。</u></p> <p>② 取締役会の招集通知は、会日から3日前までに各取締役に対してこれを発する。ただし緊急の時はこれを短縮することができる。</p> |



| 現 行 定 款                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 変 更 案                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>③ 取締役が取締役会の決議の目的事項について提案した場合、当該事項の議決に加わることのできる取締役全員が書面または電磁的記録により同意の表示をし、<u>監査役が異議を述べない</u>ときは、取締役会の承認決議があったものとみなす。</p> <p>④ (条文省略)</p> <p>(新 設)</p> <p>第5章 監査役および監査役会</p> <p><u>[員 数]</u></p> <p>第23条 当会社の監査役は、5名以内とする。</p> <p><u>[選 任]</u></p> <p>第24条 監査役の選任は、株主総会において、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う。</p> <p><u>[任 期]</u></p> <p>第25条 監査役の任期は、選任後4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までとする。</p> | <p>③ 取締役が取締役会の決議の目的事項について提案した場合、当該事項の議決に加わることのできる取締役全員が書面または電磁的記録により同意の表示をしたときは、取締役会の承認決議があったものとみなす。</p> <p>④ (現行どおり)</p> <p><u>[重要な業務執行の決定の委任]</u></p> <p>第23条 取締役会は、会社法第399条の13第6項の規定により、その決議によって、取締役会において決定すべき重要な業務執行（同条第5項各号に掲げる事項を除く。）の決定の全部または一部を取締役に委任することができる。</p> <p>第5章 監査等委員会</p> <p>(削 除)</p> <p>(削 除)</p> <p>(削 除)</p> |

| 現 行 定 款                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 変 更 案                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>② <u>補欠のため選任された監査役の任期は、退任した監査役の任期の満了すべき時までとする。</u></p> <p><u>[常勤監査役]</u></p> <p><u>第26条 監査役会の決議により、常勤監査役を選定する。</u></p> <p><u>[監査役会]</u></p> <p><u>第27条 監査役会の招集通知は、会日から3日前までに各監査役に対してこれを発する。ただし緊急の時はこれを短縮することができる。</u></p> <p>② <u>監査役会に関する事項については、法令または定款に定めるもののほか、監査役会の定める監査役会規程による。</u></p> | <p>(削 除)</p> <p>(削 除)</p> <p>(削 除)</p> <p>(削 除)</p>                                                      |
| <p>(新 設)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p><u>[常勤の監査等委員]</u></p> <p><u>第24条 監査等委員会は、その決議により、常勤の監査等委員を選定することができる。</u></p>                         |
| <p>(新 設)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p><u>[監査等委員会]</u></p> <p><u>第25条 監査等委員会の招集通知は、会日から3日前までに各監査等委員に対してこれを発する。ただし緊急の時はこれを短縮することができる。</u></p> |
| <p>(新 設)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>② <u>監査等委員会に関する事項については、法令または定款に定めるもののほか、監査等委員会の定める監査等委員会規程による。</u></p>                                |
| <p>第6章 <u>取締役、監査役および会計監査人の責任免除</u></p>                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>第6章 取締役および会計監査人の責任免除</p>                                                                              |

| 現 行 定 款                                                                                                                                                                                                                          | 変 更 案                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>[損害賠償責任の一部免除]</p> <p>第28条 当社は、取締役会の決議をもって、取締役（取締役であった者を含む。）および監査役（監査役であった者を含む。）の当社に対する損害賠償責任を、法令が定める範囲で免除することができる。</p> <p>② 当社は、<u>社外取締役、社外監査役および会計監査人との間に、当会社に対する損害賠償責任に関する契約を締結することができる。ただし、その賠償責任の限度額は法令が定める金額とする。</u></p> | <p>[損害賠償責任の一部免除]</p> <p>第26条 当社は、取締役会の決議をもって、取締役（取締役であった者を含む。）の当会社に対する損害賠償責任を、法令が定める範囲で免除することができる。</p> <p>② 当社は、<u>取締役（業務執行取締役等である者を除く。）および会計監査人との間に、当会社に対する損害賠償責任に関する契約を締結することができる。ただし、その賠償責任の限度額は法令が定める金額とする。</u></p> |
| <p>第7章 計 算</p> <p>第29条 （条文省略）</p> <p>[剰余金の配当決定機関]</p> <p>第30条 （条文省略）</p> <p>② 当社は、<u>前項に定める剰余金の配当等を株主総会の決議によって行わない。</u></p> <p>第31条～第32条 （条文省略）</p>                                                                              | <p>第7章 計 算</p> <p>第27条 （現行どおり）</p> <p>[剰余金の配当決定機関]</p> <p>第28条 （現行どおり）</p> <p>（削 除）</p> <p>第29条～第30条 （現行どおり）</p>                                                                                                        |
| <p>（新 設）</p>                                                                                                                                                                                                                     | <p>附則</p> <p>[監査役の責任免除に関する経過措置]</p> <p><u>当社は、会社法第426条第1項の規定により、第44回定時株主総会において決議された定款一部変更の効力が生ずる前の任務を怠ったことによる監査役（監査役であった者を含む。）の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる。</u></p>                                         |

## 第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名選任の件

当社は、第1号議案「定款一部変更の件」の承認可決を条件として、監査等委員会設置会社へ移行いたします。取締役全員（7名）は、定款第19条の定めおよび監査等委員会設置会社への移行により、本総会終結の時をもって任期が満了となります。つきましては、取締役（監査等委員である取締役を除く。以下、本議案において同じ。）7名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案は、第1号議案「定款一部変更の件」における定款変更の効力の発生を条件として、効力を生じるものいたします。

取締役の候補者は次のとおりであります。

| 候補者<br>番 号 | 氏 名<br>( 生 年 月 日 )       | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 所 有 す る<br>当社株式の数 |
|------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1          | に 似 鳥 昭 雄<br>(昭和19年3月5日) | 昭和47年3月 当社設立 専務取締役<br>昭和53年5月 当社代表取締役社長<br>平成15年2月 P.T.MARUMITSU INDONESIA<br>(現 P.T.NITORI FURNITURE<br>INDONESIA) 取締役(現任)<br>株式会社マルミツ(現 株式会社<br>ニトリファニチャー) 取締役(現任)<br>平成15年10月 MARUMITSU-VIETNAM EPE<br>(現 NITORI FURNITURE<br>VIETNAM EPE) 取締役(現任)<br>平成21年11月 株式会社ニトリパブリック代表<br>取締役会長<br>平成22年3月 株式会社デコホーム代表取締役<br>社長(現任)<br>平成22年5月 明応商貿(上海)有限公司董事長<br>(現任)<br>平成22年8月 株式会社ニトリ代表取締役社長<br>株式会社ホームロジスティクス<br>代表取締役社長<br>平成23年8月 株式会社ニトリファシリティ<br>代表取締役社長<br>平成24年5月 NITORI USA,INC.取締役会長<br>(現任) | 3,409,612株        |

| 候補者<br>番 号 | 氏 名<br>( 生 年 月 日 ) | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 所 有 す る<br>当社株式の数 |
|------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            |                    | <p>平成25年 6 月 株式会社ニトリパブリック代表取締役会長兼社長</p> <p>平成26年 5 月 株式会社ニトリ代表取締役会長（現任）</p> <p>株式会社ホームロジスティクス代表取締役会長</p> <p>株式会社ニトリファシリティ代表取締役会長（現任）</p> <p>平成27年 3 月 株式会社ニトリパブリック代表取締役会長（現任）</p> <p>平成27年 5 月 株式会社ホームロジスティクス取締役最高顧問（現任）</p> <p>平成28年 2 月 当社代表取締役会長（現任）</p> <p>取締役候補者とした理由：</p> <p>候補者は、昭和47年に当社を設立し、以来当社のロマンである「住まいの豊かさを世界の人々に提供する。」の実現に向け、常に優れた先見性と強力なリーダーシップを発揮して、会社を牽引し、一家具店を日本最大級のホームファニッシングチェーンに成長させるまでに至りました。今後、経営方針・企業戦略の意思決定ならびに業務執行の監督機能を担う取締役として、適任と考え、選任をお願いするものであります。</p> |                   |



| 候補者<br>番 号 | 氏 名<br>( 生 年 月 日 )                     | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 所 有 す る<br>当社株式の数 |
|------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 2          | しら い とし ゆき<br>白 井 俊 之<br>(昭和30年12月21日) | <p>昭和54年 4 月 当社入社</p> <p>平成13年 5 月 当社取締役</p> <p>平成16年 5 月 当社常務取締役</p> <p>平成20年 5 月 当社専務取締役</p> <p>平成22年 5 月 当社取締役専務執行役員</p> <p>平成22年 8 月 株式会社ニトリ取締役<br/>株式会社ホームロジスティクス<br/>取締役</p> <p>平成22年12月 株式会社ニトリ取締役商品部<br/>ゼネラルマネジャー</p> <p>平成24年 5 月 NITORI USA,INC.取締役（現任）</p> <p>平成26年 5 月 当社代表取締役副社長<br/>株式会社ニトリ代表取締役社長<br/>（現任）</p> <p>株式会社ホームロジスティクス<br/>代表取締役社長</p> <p>株式会社ニトリファシリティ<br/>代表取締役社長（現任）</p> <p>平成27年 3 月 株式会社ニトリパブリック代表<br/>取締役社長（現任）</p> <p>平成27年 5 月 株式会社ホームロジスティクス<br/>代表取締役会長（現任）</p> <p>平成28年 2 月 当社代表取締役社長（現任）</p> <p>取締役候補者とした理由：<br/>候補者は、入社以来、店舗運営、人事、商品開発、物流、海外事業等、幅広い業務経験を有し、平成26年5月から株式会社ニトリにおいて、また平成28年2月からは当社において、代表取締役社長を務める等、経営に関しても豊富な経験・知見を有しております。今後も、業務執行の統括・指揮に、その能力・経験を活かすことができると考え、選任をお願いするものであります。</p> | 41,652株           |

| 候補者<br>番 号 | 氏 名<br>( 生 年 月 日 )                     | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 所 有 す る<br>当社株式の数 |
|------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 3          | こ みや しょう しん<br>古 宮 小 進<br>(昭和35年10月5日) | <p>平成6年9月 当社入社</p> <p>平成13年5月 当社取締役</p> <p>平成16年5月 当社常務取締役</p> <p>平成18年7月 当社常務取締役退任</p> <p>平成22年10月 当社専務執行役員</p> <p>平成23年5月 当社取締役専務執行役員</p> <p>平成24年1月 当社取締役専務執行役員アメリカ<br/>出店プロジェクトリーダー</p> <p>平成24年5月 NITORI USA,INC.取締役最高<br/>経営責任者（現任）</p> <p>平成26年5月 当社専務取締役海外出店計画<br/>プロジェクトリーダー（現任）</p> <p>取締役候補者とした理由：<br/>候補者は、海外におけるホームファッション商品開<br/>発の中心的な役割を担い、また、現在、海外出店計<br/>画プロジェクトリーダー、米国現地法人最高経営責<br/>任者を務める等、海外事業をはじめ経営に関しても<br/>豊富な経験・知見を有していることから、選任をお<br/>願いするものであります。</p> | 23,200株           |
| 4          | いけ だ まさ のり<br>池 田 匡 紀<br>(昭和32年2月22日)  | <p>昭和54年4月 当社入社</p> <p>平成13年5月 当社取締役</p> <p>平成16年5月 当社常務取締役</p> <p>平成22年5月 当社常務執行役員</p> <p>平成22年8月 株式会社ニトリ店舗運営部<br/>ゼネラルマネジャー</p> <p>平成26年5月 当社専務取締役（現任）<br/>株式会社ニトリ専務取締役商品部<br/>ゼネラルマネジャー</p> <p>平成27年10月 当社専務取締役中国販売事業担当<br/>（現任）</p> <p>取締役候補者とした理由：<br/>候補者は、入社以来、商品開発、営業企画、経営計<br/>画、店舗運営等、幅広い業務経験を有し、現在、当<br/>社および株式会社ニトリにおいて専務取締役を務<br/>める等、経営に関しても豊富な経験・知見を有して<br/>いることから、選任をお願いするものであります。</p>                                                                         | 32,806株           |

| 候補者<br>番 号 | 氏 名<br>( 生 年 月 日 )      | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 所 有 す る<br>当社株式の数 |
|------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 5          | 須 藤 文 弘<br>(昭和31年5月5日)  | <p>昭和54年3月 株式会社島忠入社<br/> 平成12年9月 株式会社関西島忠代表取締役<br/> 平成13年4月 当社入社<br/> 平成17年5月 当社執行役員<br/> 平成20年5月 当社常務取締役<br/> 平成22年5月 当社常務執行役員店舗開発部<br/> ゼネラルマネジャー<br/> 平成26年5月 当社専務取締役店舗開発部<br/> ゼネラルマネジャー（現任）</p> <p>取締役候補者とした理由：<br/> 候補者は、当社において、店舗開発業務を中心に豊富な経験を有し、現在、専務取締役を務める等、経営に関しても豊富な経験・知見を有していることから、選任をお願いするものであります。</p>                                                                                                                                            | 5,826株            |
| 6          | 安 藤 隆 春<br>(昭和24年8月31日) | <p>昭和47年4月 警察庁入庁<br/> 平成6年9月 群馬県警察本部長<br/> 平成11年8月 警視庁公安部長<br/> 平成16年8月 警察庁長官官房長<br/> 平成19年8月 警察庁次長<br/> 平成21年6月 警察庁長官<br/> 平成23年10月 退官<br/> 平成25年5月 当社取締役（社外取締役）（現任）<br/> 平成26年6月 株式会社東横イン社外取締役<br/> （現任）</p> <p>社外取締役候補者とした理由：<br/> 候補者は、警察庁長官をはじめ要職を歴任され、豊富な経験と幅広い見識を有しており、その専門的な経験と見識に基づき、当社の社外取締役として、当社の経営全般に対し適切な監督・助言をいただいております。候補者は直接企業経営に関与された経験はありませんが、その経験と見識から、今後も、社外取締役としての職務を適切に遂行いただけるものと判断しますので、選任をお願いするものであります。</p> <p>社外取締役在任年数：3年（本総会終結時）</p> | 一株                |

| 候補者<br>番 号 | 氏 名<br>( 生 年 月 日 )                       | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 所 有 す る<br>当社株式の数 |
|------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 7          | ※<br>かわ むら たかし<br>川 村 隆<br>(昭和14年12月19日) | 昭和37年 4 月 株式会社日立製作所入社<br>平成 7 年 6 月 同社取締役<br>平成 9 年 6 月 同社常務取締役<br>平成11年 4 月 同社代表取締役副社長<br>平成15年 4 月 同社取締役<br>平成21年 4 月 同社代表執行役執行役会長<br>兼執行役社長<br>平成21年 6 月 同社代表執行役執行役会長<br>兼執行役社長兼取締役<br>平成22年 4 月 同社代表執行役執行役会長兼取締役<br>平成23年 4 月 同社取締役会長<br>平成24年 6 月 日立化成株式会社社外取締役<br>取締役会長<br>平成26年 4 月 株式会社日立製作所取締役<br>平成26年 6 月 同社相談役（現任）<br>日立建機株式会社社外取締役<br>取締役会長（現任）<br>株式会社みずほフィナンシャル<br>グループ社外取締役（現任）<br>平成27年 6 月 カルビー株式会社社外取締役<br>（現任）<br>平成28年 3 月 株式会社日本経済新聞社<br>社外監査役（現任）<br>平成28年 4 月 日立化成株式会社取締役（現任）<br>社外取締役候補者とした理由：<br>候補者は、グローバルに事業展開する企業の経営<br>に長年携わり、その豊富な経験と高い見識から、<br>当社の業務執行に対して適切な監督をいただ<br>けるとともに、経営全般に亘り、大局的な見地から<br>助言をいただけると判断しますので、選任をお願<br>いするものであります。 | 一株                |

(注) 1. ※印は新任候補者であります。

2. 各候補者と当社との間に特別の利害関係はありません。

なお、川村 隆氏が、業務執行に携わっておりました株式会社日立製作所と当社グループとの間には、直近事業年度において、取引関係はありません。

3. 安藤隆春氏および川村 隆氏は、社外取締役候補者であり、また、両氏は当社が定める「社外取締役の独立性判断基準」を満たしております。「社外取締役の独立性判断基準」につきましては、22頁をご参照ください。
4. 安藤隆春氏および川村 隆氏につきましては、東京証券取引所および札幌証券取引所の規定に基づく独立役員として届け出る予定であります。
5. 安藤隆春氏および川村 隆氏が、取締役に選任された場合、当社は両氏との間に、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度として同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結する予定であります。

### 第3号議案 監査等委員である取締役4名選任の件

当社は、第1号議案「定款一部変更の件」の承認可決を条件として、監査等委員会設置会社へ移行いたします。これに伴い、監査等委員である取締役4名の選任をお願いするものであります。

本議案は、第1号議案「定款一部変更の件」における定款変更の効力の発生を条件として、効力を生じるものといたします。

なお、本議案につきましては、監査役会の同意を得ております。

監査等委員である取締役の候補者は次のとおりであります。

| 候補者<br>番 号 | 氏 名<br>(生 年 月 日)                         | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 所 有 す る<br>当社株式の数 |
|------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1          | ※<br>く ぼ たか お<br>久 保 隆 男<br>(昭和21年1月14日) | 昭和52年12月 当社入社<br>平成元年2月 当社経営政策室長<br>平成5年5月 当社常勤監査役<br>平成13年5月 当社取締役経営企画室長<br>平成15年4月 当社取締役社長室長<br>平成16年5月 当社常勤監査役（現任）<br>平成22年8月 株式会社ニトリ監査役（現任）<br>平成22年8月 株式会社ホームロジスティクス<br>監査役（現任）<br><br>取締役候補者とした理由：<br>候補者は、当社において取締役・監査役を務め、<br>当社の経営全般に亘る豊富な経験を持ち、また財<br>務・会計に関する相当程度の知見を有しているこ<br>とから、選任をお願いするものであります。 | 26,852株           |



| 候補者<br>番 号 | 氏 名<br>( 生 年 月 日 )                          | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 所 有 す る<br>当社株式の数 |
|------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 2          | ※<br>たけ しま かず ひこ<br>竹 島 一 彦<br>(昭和18年3月16日) | <p>昭和40年4月 大蔵省（現 財務省）入省<br/> 平成6年7月 大蔵省大臣官房総務審議官<br/> 平成7年5月 経済企画庁（現 内閣府）<br/> 長官官房長<br/> 平成9年7月 国税庁長官<br/> 平成10年1月 内閣官房内閣内政審議室長<br/> 平成13年1月 内閣官房副長官補<br/> 平成14年7月 公正取引委員会委員長<br/> 平成24年9月 退任<br/> 平成25年5月 当社取締役（社外取締役）（現任）<br/> 平成25年6月 日本空港ビルデング株式会社<br/> 社外監査役（現任）</p> <p>社外取締役候補者とした理由：<br/> 候補者は、公正取引委員会委員長をはじめ要職を<br/> 歴任され、豊富な経験と幅広い見識を有してお<br/> り、その専門的な経験と見識に基づき、当社の社<br/> 外取締役として、当社の経営全般に対し適切な監<br/> 督・助言をいただいております。候補者は直接企<br/> 業経営に関与された経験はありませんが、その経<br/> 験と見識から、今後も、社外取締役としての職務<br/> を適切に遂行いただけるものと判断しますの<br/> で、選任をお願いするものであります。<br/> 社外取締役在任年数：3年（本総会終結時）</p> | 一株                |

| 候補者<br>番 号 | 氏 名<br>( 生 年 月 日 )                        | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 所 有 す る<br>当社株式の数 |
|------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 3          | ※<br>すず き かず ひろ<br>鈴 木 和 宏<br>(昭和26年9月4日) | 昭和51年4月 検事任官<br>平成21年1月 最高検察庁刑事部長<br>平成22年6月 東京地方検察庁検事正<br>平成23年8月 広島高等検察庁検事長<br>平成24年6月 福岡高等検察庁検事長<br>平成26年1月 退官<br>平成26年5月 弁護士登録（第一東京弁護士会）<br>平成26年6月 公益財団法人国際研修協力機構<br>理事長（現任）<br>平成27年5月 当社監査役（社外監査役）（現任）<br>平成27年6月 株式会社埼玉りそな銀行<br>社外監査役（現任）<br>社外取締役候補者とした理由：<br>候補者は、福岡高等検察庁検事長をはじめ要職を<br>歴任された法曹であり、これまで社外監査役とし<br>て、その豊富な経験と専門的な見識を活かして当<br>社の経営に適切な意見をいただいております。<br>候補者は、直接企業経営に関与された経験はあり<br>ませんが、上記の理由から、今後も社外取締役と<br>しての職務を適切に遂行いただけるものと判断<br>しますので、選任をお願いするものであります。<br>監査役在任年数：1年（本総会終結時） | 一株                |

| 候補者<br>番 号 | 氏 名<br>( 生 年 月 日 )                          | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 所 有 す る<br>当社株式の数 |
|------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 4          | ※<br>たつ おか つね よし<br>立 岡 恒 良<br>(昭和33年1月29日) | <p>昭和55年 4 月 通商産業省（現 経済産業省）入省<br/> 平成18年 7 月 経済産業省大臣官房審議官<br/> 平成20年 7 月 経済産業省製造産業局次長<br/> 平成21年 7 月 経済産業省総括審議官<br/> 平成22年 1 月 内閣官房内閣審議官<br/> 平成23年 8 月 経済産業省大臣官房長<br/> 平成25年 6 月 経済産業事務次官<br/> 平成27年 7 月 退官</p> <p>社外取締役候補者とした理由：<br/> 候補者は、経済産業事務次官をはじめ要職を歴任され、その豊富な経験と専門的な見識を当社のコーポレート・ガバナンスおよびコンプライアンス体制の強化に活かしていただけたと考えております。候補者は、直接企業経営に関与された経験はありませんが、上記の理由から、社外取締役としての職務を適切に遂行いただけるものと判断しますので、選任をお願いするものであります。</p> | 一株                |

- (注) 1. ※印は新任候補者であります。
2. 各候補者と当社との間に特別の利害関係はありません。  
なお、鈴木和宏氏が理事長を務める公益財団法人国際研修協力機構と当社グループとの間には、直近事業年度において、取引関係はありません。
3. 竹島一彦氏、鈴木和宏氏および立岡恒良氏は、社外取締役候補者であり、また、全員が、当社が定める「社外取締役の独立性判断基準」を満たしております。「社外取締役の独立性判断基準」につきましては、22頁をご参照ください。
4. 竹島一彦氏および鈴木和宏氏につきましては、東京証券取引所および札幌証券取引所の規定に基づく独立役員として届け出ており、立岡恒良氏につきましては、独立役員として届け出る予定であります。
5. 久保隆男氏、竹島一彦氏、鈴木和宏氏および立岡恒良氏が取締役を選任された場合、当社は各氏との間に、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度として同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結する予定であります。なお、久保隆男氏との責任限定契約の締結につきましては、第1号議案「定款一部変更の件」が承認可決されることを条件といたします。

## ご参考

### 社外取締役の独立性判断基準

当社において、社外取締役のうち、以下の各号のいずれにも該当しない社外取締役を独立取締役として、指定するものとする。

- ① 現在および過去10年間に於いて当社または当社子会社の業務執行取締役、執行役員、支配人その他の使用人（以下総称して「業務執行者」という）であった者。
- ② 当社の総議決権数の10%以上を直接もしくは間接に有する者または法人の業務執行者。
- ③ 当社または当社子会社を主要な取引先とする者（注1）もしくはその業務執行者および当社または当社子会社の主要な取引先である者（注2）もしくはその業務執行者。
- ④ 当社または当社子会社の会計監査人もしくはその社員等。
- ⑤ 当社または当社子会社から役員報酬以外に年間1,000万円を超える金銭その他の財産上の利益を得ているコンサルタント、弁護士、公認会計士、税理士等。（当該財産を得ている者が、法人、組合等の団体である場合は、当該団体に属する者をいう。）
- ⑥ 当社または当社子会社から年間1,000万円を超える寄付、助成金を受けている者もしくはその業務執行者。
- ⑦ 過去3年間に於いて②から⑥に該当する者。
- ⑧ 配偶者または二親等内の親族が、①から⑦に該当する者。ただし、該当する者が業務執行者である場合は、重要な業務執行者（注3）に限る。
- ⑨ その他、①から⑧に該当しない場合であっても、一般株主全体との間に、恒常的な利益相反が生じるおそれのある者。

以 上

注1：直近事業年度において、当社または当社子会社が、当該取引先の年間連結売上高の2%以上の支払を行った取引先をいう。

注2：直近事業年度において、当社または当社子会社に対し、当社の年間連結売上高の2%以上の支払を行った取引先、もしくは直近事業年度末において、当社または当社子会社に対し、当社の連結総資産の2%以上の金銭の融資を行っている取引先をいう。

注3：業務執行者のうち、取締役（社外取締役を除く）、執行役員、支配人および部署責任者等の重要な業務を執行する者をいう。

#### 第4号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬額決定の件

当社の取締役の報酬額は、平成26年5月9日開催の第42回定時株主総会において、年額6億円以内（うち社外取締役分は年額1億円以内）とする旨ご承認をいただき現在に至っておりますが、当社は、第1号議案「定款一部変更の件」が承認可決された場合、監査等委員会設置会社へ移行いたします。つきましては、会社法第361条第1項および第2項の定めに従い、現在の取締役の報酬枠を廃止し、経済情勢等諸般の事情を勘案し、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬額を年額6億円以内（うち社外取締役分は1億円以内）とすること、および各取締役（監査等委員である取締役を除く。）に対する具体的金額、支給の時期等の決定は、取締役会の決議によるものとするにつぎ、ご承認をお願いするものであります。

なお、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬額は、従来どおり使用人としての給与は含まないものといたします。

現在の取締役は、7名（うち社外取締役2名）であります。第1号議案「定款一部変更の件」および第2号議案「取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名選任の件」が原案どおり承認可決されますと、取締役（監査等委員である取締役を除く。）は、7名（うち社外取締役2名）となります。

本議案は、第1号議案「定款一部変更の件」における定款変更の効力の発生を条件として、効力が生じるものといたします。

#### 第5号議案 監査等委員である取締役の報酬額決定の件

当社は、第1号議案「定款一部変更の件」が承認可決された場合、監査等委員会設置会社へ移行いたします。つきましては、会社法第361条第1項および第2項の定めに従い、経済情勢等諸般の事情を勘案し、監査等委員である取締役の報酬額を年額1億2,000万円以内とすること、および各監査等委員である取締役に対する具体的金額、支給の時期等の決定は、監査等委員である取締役の協議によるものとするにつぎ、ご承認をお願いするものであります。

第1号議案「定款一部変更の件」および第3号議案「監査等委員である取締役4名選任の件」が原案どおり承認可決されますと、監査等委員である取締役は、4名（うち社外取締役3名）となります。

本議案は、第1号議案「定款一部変更の件」における定款変更の効力の発生を条件として、効力が生じるものといたします。



## 第6号議案 当社株式の大量取得行為に関する対応策（買収防衛策）更新の件

当社は、平成25年4月16日開催の当社取締役会決議および同年5月17日開催の当社第41回定時株主総会決議に基づき、当社株式の大量取得行為に関する対応策（買収防衛策）（以下「旧プラン」といいます。）を更新しましたが、旧プランの有効期間は、本定時株主総会の終結の時までとされております。

この旧プランの有効期間満了に先立ち、当社は、平成28年4月12日開催の当社取締役会において、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針（会社法施行規則第118条第3号に規定されるものをいい、以下「基本方針」といいます。）を一部変更するとともに、基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み（会社法施行規則第118条第3号ロ（2））として、旧プランの内容を一部改定した上、更新すること（以下「本更新」といい、本更新後のプランを「本プラン」といいます。）といたしました。

つきましては、当社定款第10条の定めに基づき、本プランに利用するために、下記「2. 提案の内容」の要領で新株予約権の無償割当てに関する事項の決定を行うことを当社取締役会に委任することにつき、株主の皆様にご承認をお願いするものであります。

### 1. 提案の理由

#### (1) 本プランを導入する必要性

当社は、平成25年5月17日開催の第41回定時株主総会の承認を得て、旧プランを更新いたしました。旧プランの更新以降、当社グループの業績は順調に推移しております。また、中長期ビジョンである「2022年（平成34年）1,000店舗、2032年（平成44年）3,000店舗」の達成を目指して、毎年新たな経営戦略への取組みを展開しており、旧プランを更新してからの3年間の業績や取組み状況等を考慮しますと、旧プランが企業価値・株主共同の利益の向上の一助となっていると考えております。

一方、当社グループは、売上高4,500億円の規模となり、国内における経営基盤は整備されてきたものの、「住まいの豊かさを世界の人々に提供する。」という当社の経営理念の達成に向けては、今後の成長エンジンである海外における経営基盤を磐石なものとする必要があると考えております。

海外事業を早期に黒字化し、経営基盤を強固なものとするためには、開発・物流から販売まで全ての過程を一貫してプロデュースする自前のインフラ、経営者の掲げるロマンとビジョンを共有する人財（注1）、現状否定や挑戦

を重んじる「企業文化」といった当社の強みを活かしつつ、中長期的に企業価値を高めていく経営方針を一貫して継続していくことが必要不可欠であります。

当社は、当社の企業価値を向上させ、株主共同の利益に資する大量取得行為については、これを否定するものではありません。一方で、大量取得行為にあたり、一定のルールを設け、情報提供と十分な対話の場を確保し、必要な場合には、株主の意向を確認する仕組みを構築することは、株主にとってのみならず、大量買付者にとっても、有意義なものになると考えております。また、上記のとおり、当社の中長期的な企業価値の向上のための取組みが否定されることになれば、当社の中長期的な企業価値の向上が望めず、株主共同の利益にも反することになると考えております。さらに、わが国の法制度の下にあっては、公開買付けが開始される前における情報提供と検討時間が確保されていないこと、市場内での買集め行為や部分的公開買付けが認められる結果、濫用的な買収のリスクが否定できないと考えております。

以上の理由から、当社は、濫用的な買収により、成長の源泉である貴重な経営資源が毀損することを防止し、今後の持続的な成長を実現できる環境を整備するための枠組みとして本プランを更新することといたしました。

なお、現時点において、当社が特定の第三者から大量取得行為を行う旨の提案を受けている事実はありません。

## (2) 当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針

当社は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者は、当社グループの企業価値の源泉を理解し、企業価値ひいては株主共同の利益を継続的に確保・向上していくことを可能とする者である必要があると考えます。

当社は、当社株式について大量買付がなされる場合であっても、これが当社グループの企業価値・株主共同の利益に資するものであれば、これを一概に否定するものではありません。また、株式会社の支配権の移転を伴う買収提案についての判断は、最終的には株主全体の意思に基づき行われるべきものと考えております。

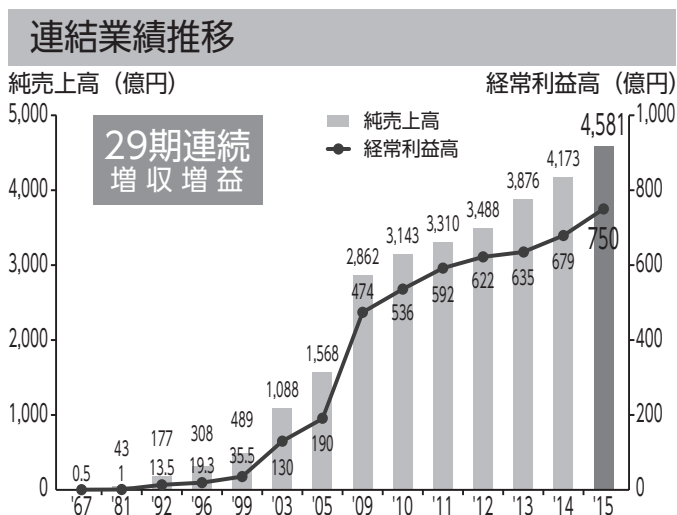
そもそも、当社グループが企業価値ひいては株主共同の利益を確保・向上させていくためには、ロマンとビジョンを共有する人財の能力を結集し、現状否定や挑戦を重んじる「企業文化」を活かすことにより、当社グループの企業価値の源泉である①「製造物流小売業」としての効率的かつ魅力的な商品開発力、②商品製造の海外拠点および製造された商品の輸入・配送に関する独自開発の物流システム、ならびに③「暮らし提案企業」としてのトータルコーディネート力等を強化するとともに、中長期経営計画に基づく諸施策

を適時・適切に実行していくことが必要不可欠であります。当社の株式の大量買付を行う者は、これらの企業価値の源泉を理解いただいたうえで、中長期的に企業価値ひいては株主共同の利益を維持・向上させる者である必要があると認識しております。

### (3) 当社グループの企業価値の源泉および基本方針の実現に資する特別な取組み

#### (a) 当社グループの経営理念および事業について

当社グループは、「住まいの豊かさを世界の人々に提供する。」というロマンを掲げ、ホームファッションや家具の「製造物流小売業」として、チェーンストア作りを核とした流通革命に取り組んでまいりました。その結果、当社グループは、平成28年2月20日時点において国内外で420店舗の出



店を実現するとともに、29期連続して増収増益を果たし、多くの人々に「暮らし提案企業」として認めていただけるようになりました。

当社グループは、品質・機能が維持された商品をお求めやすい価格で提供することをテーマに商品の開発・製造等を行っており、現在は、上記(1)に記載した中長期ビジョンの実現に向けて、全国各地域および海外への出店を強力に進めております。

#### (b) 企業価値の源泉および企業価値向上への取組みについて

##### ① 当社の企業価値の源泉について

当社グループは、品質・機能が維持された商品をお求めやすい価格で提供することをテーマに商品の開発・製造等を行っており、さらに住空間をトータルコーディネートする楽しさを提案することにより、企業価値を向上させてまいりました。この企業価値の源泉は、①「製造物流小売業」としての効率的かつ魅力的な商品開発力、②商品製造の海外拠点および製造された商品の輸入・配送に関する独自開発の物流システム、③「暮らし提案企業」としてのトータルコーディネート力等にあると考えております。

そして、当社グループの企業価値の源泉を支えるのは、海外の生産拠点・貿易拠点や物流センター等のインフラのみならず、原材料調達や商品開発



等の能力に長け、また物流や情報収集等のノウハウを持った人財が、ロマンとビジョンを共有した上で、その能力等を結集することにあります。そのため、当社グループは、独自の人財育成システムを構築し、中長期的な観点から人財育成に取り組んでおり、チェンジ・チャレンジ・コンペティションを重んじる「企業文化」を大切に育てております。

## ② 企業価値向上への取組みについて

上記のような「経営理念」や「企業文化」のもと、当社グループでは株主の皆様のご期待に応えられるよう、企業価値ひいては株主共同の利益の確保に努めてまいりました。

当社グループでは、成長に向けた積極的な投資を行うことで、継続的に利益を確保・増大することを目指しており、この考え方に基づき、これまで29期連続の増収増益を達成してまいりました。また、過去5年間の平均ROEは17.2%の水準にあり、常に資本効率を意識しながら企業価値の向上に努めるとともに、12期連続で増配を実施するなど、積極的な株主還元にも努めてまいりました。今後も、これまでの取組みを踏まえ、成長投資を行いつつ、高いROEの水準を維持するとともに、積極的な株主還元に努めてまいりたいと存じます。

なお、具体的な数値目標につきましては、業種を超えたグローバル競争の激化が予想される中、当社グループでは、成長投資・資本効率・株主還元のバランスを柔軟に変化させながら、その時々で最適な経営戦略をとるべきと考えているため、現時点においては、公表いたしません。当社グループは、いかなる経営環境の変化にも対応しながら、継続的かつ持続的な成長を実現してまいります。

また、当社グループの国内の経営基盤は整備されつつあるものの、海外の経営基盤は磐石とはいえない状況であるため、中長期ビジョンの実現に向けたこの3ヶ年を「グローバルステージに向かうための足場固めの3年間」と位置付け、経営資源を重点的に投下して挑戦してまいります。

2016年度（平成28年度）において取り組むべき課題は、①商品戦略の再構築、②供給体制の再構築、③品質の強化、④顧客サービスの向上、⑤事業戦略の再構築、⑥マネジメントの強化、⑦教育と組織体制の再構築であります。その主な取組みは以下のとおりとなります。

| 重点課題         | 各課題における施策内容                                                                                                                                     |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ①商品戦略の再構築    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・グローバル化に向けた商品開発体制の構築（共通商品の開発）</li> <li>・バーチャルマーチャンダイジングの推進（原材料の共通化）</li> <li>・コーディネート拡大、浸透、推進</li> </ul> |
| ②供給体制の再構築    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・グローバル在庫管理体制の構築（全体最適化）</li> <li>・コストアップ、人財不足に向けた取組み（機械化・自動化）</li> </ul>                                  |
| ③品質の強化       | <ul style="list-style-type: none"> <li>・グローバル品質基準づくりと人財育成</li> <li>・品質関連業務の海外移行</li> <li>・各国、地域の市場監視業務の仕組みを構築</li> </ul>                        |
| ④顧客サービスの向上   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・店舗サービス体制の強化</li> <li>・オムニチャネル化の実現（お客様が求める買物の利便性を追求）</li> <li>・マーケティング、ブランディングの強化</li> </ul>             |
| ⑤事業戦略の再構築    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・海外出店高速化に向けた基盤づくり（標準化）</li> <li>・各育成事業の再構築</li> <li>・事業領域の拡大と新規事業推進</li> </ul>                           |
| ⑥マネジメントの強化   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・グローバル化（1,000店舗体制）に向けた仕組みの再構築</li> <li>・グループ経営基盤とシステム基盤の改革</li> </ul>                                    |
| ⑦教育と組織体制の再構築 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・グローバル組織体制の構築</li> <li>・キャリアデザインの再設計（会社の未来を支える人財育成）</li> <li>・ダイバーシティの推進（人財の多様性への対応）</li> </ul>          |

これら7つの全社横断の革新活動を併せて強力に推進することにより、さらなる飛躍を図り、企業価値向上へ繋げてまいります。

#### (c) コーポレート・ガバナンスについて

当社は、企業価値を向上させるため、コーポレート・ガバナンス体制の強化を図ってまいりました。

今後、業態を超えた競争激化が予想される中、当社グループが持続的な成長を果たすためには、いかなる経営環境の変化にも迅速に対応していける強力な経営体制を築くことが急務であり、社外取締役を中心とした客観性・透明性の高いコーポレート・ガバナンス体制の強化がその要になると考えております。

まず、取締役会の業務執行に対する監督機能の強化や、意思決定の迅速化・効率化等を目的として、本定時株主総会において定款の一部変更に関する議案等を承認可決いただくことを条件として、当社は「監査役会設置会社」から「監査等委員会設置会社」に移行いたします。併せて、独立した社外取締役（以下「独立社外取締役」といいます。）を増員し、移行後は、独立社外取締役が取締役会の3分の1以上を占める体制とする予定です。なお、監査等委員会の構成につきましては、監査等委員4名のうち3名を独立社外取締役とすることで、監査・監督機能をより一層充実させて



まいります。なお、本プランにおける独立委員会委員は、独立社外取締役3名によって構成される予定です。

また、取締役の指名・報酬に関する決定プロセスを透明化・客観化することで監督機能の強化を図るため、取締役会の任意の諮問機関として、過半数を独立社外取締役で構成する「指名・報酬委員会」を設置し、平成29年度の指名・報酬の決定から運用を開始する予定です。併せて、当社は新たに「社外取締役の独立性判断基準」（株主総会参考書類22頁ご参照）を制定し、社外取締役候補者の選定時に独立性を確保してまいります。

#### (4) 本プラン更新の目的

本プランは、当社グループの企業価値・株主共同の利益を確保し、または向上させることを目的として導入・更新されたものであり、上記（2）に記載した基本方針に沿うものです。

当社取締役会は、基本方針に定めるとおり、当社グループの企業価値・株主共同の利益に資さない当社株式の大量買付を行う者は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者として不適切であると考えています。当社の株式は広く分布しており、平成28年2月20日時点において、当社役員およびその関係者によって発行済株式の約26%が保有されているものの、そのうち多くの部分は個人株主によって保有されていること、発行済株式総数の半数近くが信託銀行等の機関投資家や外国法人等により保有されていることなどから、今後、当社の株式の流動性がさらに増す可能性がございます。そのような中、本プランは前述の不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止し、当社グループの企業価値・株主共同の利益に反する大量買付を抑止するために、当社株式に対する大量買付が行われる際に、当社取締役会が株主の皆様へ代替案を提案したり、あるいは株主の皆様にかかる大量買付に応じるべきか否かを判断するために必要な情報や時間を確保すること、株主の皆様のために交渉を行うこと等を可能とすることを目的として更新されるものです。

## 2. 提案の内容

### (1) 本プランの概要

本プランは、当社の株券等の20%以上を買収しようとする者が現れた際に、買収者に対し、事前の情報の提供を求める等、上記目的を実現するために必要な手続を定めております。

買収者等が本プランにおいて定められた手続に従うことなく当社株券等の買収を行う等で、本プラン所定の発動要件を満たす場合には、当社は、当該

買収者等による権利行使は認められないとの行使条件および当社が当該買収者等以外の者から当社株式と引換えに新株予約権を取得することができる旨の取得条項が付された本新株予約権を、その時点の当社を除く全ての株主に対して新株予約権無償割当ての方法により割り当てます。

本プランにおいては、本新株予約権の無償割当ての実施もしくは不実施または取得等の判断について、取締役の恣意的判断を排するため、独立委員会規則（その概要については（注2）のとおりです。）に従い、原則として、当社が別途定める「社外取締役の独立性判断基準」（株主総会参考書類22頁ご参照）に照らして、独立社外取締役のみで構成される独立委員会の判断を経るとともに、株主の皆様に適時に情報開示を行うことにより透明性を確保することとしています。また、当社取締役会はこれに加えて、本プラン所定の場合には、株主意思確認総会を招集し、新株予約権の無償割当ての実施に関する株主の皆様の意思を確認することがあります。

本プランに従って新株予約権の無償割当てがなされ、その行使または当社による取得に伴って買収者等以外の株主の皆様に対して当社株式が交付された場合には、当該買収者等の有する当社の議決権割合は最大で約50%まで希釈化される可能性があります。

## （2）本プランの発動に係る手続

### （a）対象となる買付等

本プランは、以下の①もしくは②に該当する当社株券等の買付その他の取得またはこれらに類似する行為（これらの提案（注3）を含みます。）

（当社取締役会が本プランを適用しない旨別途決定したものを除くものとし、以下「買付等」といいます。）がなされる場合を適用対象とします。

① 当社が発行者である株券等（注4）について、保有者（注5）の株券等保有割合（注6）が20%以上となる買付その他の取得

② 当社が発行者である株券等（注7）について、公開買付け（注8）を行う者の株券等所有割合（注9）およびその特別関係者（注10）の株券等所有割合の合計が20%以上となる公開買付け

買付等を行おうとする者（以下「買付者等」といいます。）は、予め本プランに定められる手続に従うものとし、本プランに従い当社取締役会が新株予約権（その内容は下記（4）「本新株予約権の無償割当ての概要」において記載するものとし、以下かかる新株予約権を「本新株予約権」といいます。）の無償割当ての不実施に関する決議を行うまでの間、買付等を実行してはならないものとします。

(b) 意向表明書の提出

買付者等は、買付等の開始または実行に先立ち、別途当社の定める書式により、本プランの手続を遵守する旨の誓約文言等を含む法的拘束力のある書面（買付者等の代表者による署名または記名捺印のなされたものとし、条件または留保等は付されてはならないものとします。）および当該署名または捺印を行った代表者の資格証明書（以下、これらを併せて「意向表明書」といいます。）を当社に対して提出していただきます。意向表明書には、買付者等の氏名または名称、住所または本店、事務所等の所在地、設立準拠法、代表者の氏名、日本国内における連絡先および企図されている買付等の概要等を明示していただきます。なお、意向表明書および下記(c)に定める買付説明書その他買付者等が当社または独立委員会に提出する資料における使用言語は日本語に限ります。

(c) 買付者等に対する情報提供の要求

当社は、意向表明書を受領した日から10営業日以内に、買付説明書（以下に定義されます。）の様式（買付者等が当社に提供すべき情報のリストを含みます。）を買付者等に対して交付いたします。買付者等は、当社が交付した書式に従い、下記の各号に定める情報（以下「本必要情報」といいます。）等を記載した書面（以下「買付説明書」といいます。）を当社取締役会に対して提出していただきます。

当社取締役会は、買付説明書を受領した場合、速やかにこれを独立委員会（本更新時における独立委員会の委員の略歴等については、別紙「独立委員会委員略歴」に記載のとおりであります。）に送付します。当社取締役会および独立委員会は、当該買付説明書の記載内容が本必要情報として不十分であると判断した場合には、買付者等に対し、適宜回答期限を定めた上、追加的に情報を提供するように求めることがあります。この場合、買付者等においては、当該期限までに、かかる情報を追加的に提供していただきます。

記

- ① 買付者等およびそのグループ（共同保有者（注11）、特別関係者、買付者等を被支配法人等（注12）とする者の特別関係者を含みます。）の詳細（名称、資本関係、財務内容、経営成績、過去の法令違反等の有無および内容、当該買付者等による買付等と同種の過去の取引ならびに当社の株券等に関する過去の取引の内容等を含みます。）（注13）
- ② 買付等の目的、方法および具体的内容（対価の価額・種類、時期、関連する取引の仕組み、方法の適法性、実現可能性等を含みます。）



- ③ 買付等の価額およびその算定根拠（前提事実等を含みます。）
  - ④ 買付者等と第三者との間の当社の株券等に関する合意
  - ⑤ 買付等の資金の裏付け（資金の提供者（実質的提供者を含みます。）の具体的名称、調達方法および関連する取引の内容等を含みます。）
  - ⑥ 買付等の後における当社および当社グループの経営方針、経営体制、事業計画、資本政策および配当政策
  - ⑦ 買付等の後における当社の株主（買付者等を除きます。）、従業員、取引先、顧客その他の当社グループに係る利害関係者に対する対応方針
  - ⑧ 当社の他の株主との間の利益相反を回避するための具体的方策
  - ⑨ 反社会的勢力との関係に関する情報
  - ⑩ その他当社取締役会または独立委員会が合理的に必要と判断する情報
- (d) 買付等の内容の検討、買付者等との交渉、代替案の検討

① 当社取締役会に対する情報提供の要求

独立委員会は、買付者等から買付説明書その他の情報（追加的に提出を求めた情報も含みます。以下同じとします。）が提出された場合、当社グループの企業価値・株主共同の利益の確保・向上という観点から買付説明書および本必要情報の内容と当社取締役会の事業計画、当社取締役会による企業評価等との比較検討等を行うために当社取締役会に対し、適宜回答期限（以下「取締役会検討期間」といいます。）を定めた上、買付者等の買付等の内容に対する意見（留保する旨の意見を含むものとします。以下同じとします。）、その根拠資料、代替案（もしあれば）その他独立委員会が適宜必要と認める情報等を提供するよう要求することができます。

② 独立委員会による検討等

独立委員会は、買付者等からの情報等（追加的に提供を要求した情報も含みます。）および（当社取締役会に対して上記①記載のとおり情報の提供を要求した場合には）当社取締役会からの情報等（追加的に提供を要求した情報も含みます。）を受領したと認めた場合、当該情報等の受領から原則として90日間が経過するまで（取締役会検討期間を含み、以下「独立委員会検討期間」といいます。）、買付者等の買付等の内容の検討、買付者等と当社取締役会の事業計画等に関する情報収集・比較検討、および当社取締役会の提供する代替案の検討等を行います。独立委員会は、当社の費用で、ファイナンシャル・アドバイザー、公認会計士、弁護士、税理士、コンサルタントその他の専門家の助言を得ることができるものとします。

また、独立委員会は、当社グループの企業価値ひいては株主共同の利益の確保・向上という観点から、当該買付等の内容を改善させるために必要であれば、直接または間接に、買付者等と協議・交渉等を行うことができるものとします。買付者等は、独立委員会が、直接または間接に、検討資料その他の情報提供、協議・交渉等を求めた場合には、速やかにこれに応じなければならないものとします。

なお、独立委員会は、買付者等の買付等の内容の検討、代替案の検討、買付者等との協議・交渉等に必要とされる合理的な範囲内で、独立委員会検討期間を延長することができるものとします（ただし、延長期間の合計は、30日間を上限とします。）。

#### (e) 独立委員会の勧告

独立委員会は、上記の手続を踏まえ、買付等について下記（3）「本新株予約権の無償割当て等の要件」に定める発動事由（同（3）に記載される準発動事由も含め、以下「本発動事由」と総称します。）のいずれかに該当すると判断した場合には、引き続き買付者等より情報提供や買付者等との間で協議・交渉等を行う必要がある等の特段の事情がある場合を除き、当社取締役会に対し、本新株予約権の無償割当てその他の法令および当社定款の下でとりうる合理的な施策（以下「本新株予約権の無償割当て等」といいます。）を実施すべき旨の勧告を行うことができるものとします。なお、独立委員会は、買付等について本発動事由のうち発動事由その2（以下「発動事由その2」といいます。）の該当可能性が問題となっている場合等には、予め株主意思の確認を得るべき旨の留保を付すことができるものとします。

ただし、独立委員会は、一旦本新株予約権の無償割当ての実施の勧告をした後も、（i）当該勧告後に買付者等が買付等を撤回した場合その他買付等が存しなくなった場合、または（ii）当該勧告の判断の前提となった事実関係等に変動が生じるなどの理由により発動事由が存しなくなった場合のいずれかに該当すると判断した場合には、本新株予約権の無償割当てに係る権利落ち日の前々営業日までにおいては本新株予約権の無償割当てを中止し、または、本新株予約権の無償割当ての効力発生日以降本新株予約権の行使期間の開始日の前日までにおいては本新株予約権を無償にて取得すべき旨の新たな勧告を行うことができるものとします。

他方、独立委員会は、買付等について、本発動事由に該当するとの判断に至らなかった場合は、当社取締役会に対して、本新株予約権の無償割当てを実施すべき旨の勧告を行わないものとします。

ただし、独立委員会は、その後も、当該判断の前提となった事実関係等に変動が生じ、買付等が本発動事由に該当することとなった場合には、本新株予約権の無償割当てを実施すべき旨の新たな勧告を行うことができるものとします。

上記のほか、独立委員会は、買付等について、当社グループの企業価値ひいては株主共同の利益を害するおそれがある場合、その理由を付して、株主総会を開催し、買付者等の買付等に関する株主意思の確認を行うこと等の勧告を行うこともできるものとします。

(f) 取締役会の決議

当社取締役会は、独立委員会により上記勧告がなされた場合、当該勧告を最大限尊重して、本新株予約権の無償割当て等の実施または不実施等に関する会社法上の機関としての決議を速やかに行うものとします。ただし、下記（g）に基づき株主意思確認総会を開催する場合には、当社取締役会は、当該株主意思確認総会の決議に従うものとします。

(g) 株主意思確認総会の決議

当社取締役会は、（Ⅰ）独立委員会が、上記（e）に従い、本新株予約権の無償割当て等の実施に際して株主意思の確認を得るべき旨の留保を付した場合、もしくは買付者等の買付等に関する株主意思の確認を行うことを勧告した場合、または（Ⅱ）ある買付等について発動事由その2の該当可能性が問題となっており、かつ、当社取締役会が、株主総会の開催に要する時間等を勘案した上で、善管注意義務に照らし、株主意思を確認することが適切と判断する場合には、株主総会（以下「株主意思確認総会」といいます。）を招集し、株主の皆様の意思を確認することができるものとします。

(h) 情報開示

当社は、本プランの運用に際しては、法令または金融商品取引所の規程・規則等に従い、本プランの各手続の進捗状況（意向表明書・買付説明書が提出された事実、意向表明書・買付説明書を提出せずに買付等を行う買付者等の存在が判明した場合には、かかる事実、独立委員会検討期間が開始した事実ならびに独立委員会検討期間の延長が行われた事実、その期間および理由を含みます。）、独立委員会による勧告等の概要、当社取締役会の決議の概要、株主意思確認総会の決議の概要、その他独立委員会または当社取締役会が適切と考える事項について、適時に情報開示を行います。



### (3) 本新株予約権の無償割当て等の要件

本プランを発動して本新株予約権の無償割当てを実施するための要件は、下記のとおりです。なお、上記(2)「本プランの発動に係る手続」(e)のとおり、下記の要件の該当性については、必ず独立委員会の勧告を経て決定されることになります。

#### 記

##### 発動事由その1

本プランに定められた手続に従わない買付等であり（買付等の内容を判断するために合理的に必要とされる時間や情報の提供がなされない場合を含みます。）、かつ本新株予約権の無償割当てを実施することが相当である場合

##### 発動事由その2

次に掲げる各号のいずれかに該当し、かつ本新株予約権の無償割当てを実施することが相当である場合

- (a) 以下に掲げる行為等により、当社グループの企業価値ひいては株主共同の利益に対する明白な侵害をもたらすおそれのある買付等である場合
  - ① 株券等を買占め、その株券等について当社または当社の関係者に対して高値で買取りを要求する行為
  - ② 当社の経営を一時的に支配して、当社グループの重要な資産等を廉価に取得する等当社グループの犠牲の下に買付者等の利益を実現する経営を行うような行為
  - ③ 当社グループの資産を買付者等やそのグループ会社等の債務の担保や弁済原資として流用する行為
  - ④ 当社の経営を一時的に支配して、当社グループの事業に当面関係していない高額資産等を処分させ、その処分利益をもって、一時的な高配当をさせるか、一時的な高配当による株価の急上昇の機会をねらって高値で売り抜ける行為
- (b) 強圧的二段階買付（最初の買付で全株式の買付を勧誘することなく、二段階目の買付条件を不利に設定し、あるいは明確にしないで、公開買付け等の株式買付を行うことをいいます。）を含む、株主に株式の売却を事実上強要するおそれのある買付等その他当社グループの株主共同の利益を侵害する重大なおそれがあると客観的かつ合理的に認められる買付等（注14）である場合
- (c) 買付等の対価その他の条件（対価の価額・種類、時期、方法の適法性、実現可能性を含みます。）が当社グループの企業価値に鑑み不相当であ

ると客観的かつ合理的に認められる買付等である場合

上記のほか、当社は、上記の各発動事由に準じる要件が充足され、かつ、相当性を有する場合（本プランにおいて「準発動事由」といいます。）には、本プランの発動として法令および当社定款の下でとりうる合理的な施策を講じることがあります。この場合も、上記（2）「本プランの発動に係る手続」（e）のとおり、独立委員会の勧告を経て決定されることになります。

#### （4）本新株予約権の無償割当ての概要

本プランに基づき本新株予約権の無償割当てを実施する場合の概要は、以下のとおりです。

##### （a）本新株予約権の数

本新株予約権の無償割当てに関する取締役会決議または株主総会決議（以下「本新株予約権無償割当て決議」といいます。）において別途定める一定の日（以下「割当期日」といいます。）における当社の最終の発行済株式総数（ただし、同時点において当社の有する当社株式の数を控除します。）と同数とします。

##### （b）割当対象株主

割当期日における当社の最終の株主名簿に記録された当社以外の株主（以下「割当対象株主」といいます。）に対し、その有する当社株式1株につき本新株予約権1個の割合で、本新株予約権を割り当てます。

##### （c）本新株予約権の無償割当ての効力発生日

本新株予約権無償割当て決議において別途定める日とします。

##### （d）本新株予約権の目的である株式の数

本新株予約権1個の目的である株式（注15）の数（以下「対象株式数」といいます。）は、原則として1株とします。

##### （e）本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

本新株予約権の行使に際してする出資の目的は金銭とし、本新株予約権の行使に際して出資される財産の株式1株当たりの価額は、1円を下限として当社株式の1株の時価の2分の1の金額を上限とする金額の範囲内で本新株予約権無償割当て決議において別途定める価額とします。なお、「時価」とは、本新株予約権無償割当て決議に先立つ90日間（取引が成立しない日を除きます。）の東京証券取引所における当社普通株式の普通取引の各日の終値の平均値（気配表示を含みます。）に相当する金額とし、1円未満の端数は切り上げるものとします。

(f) 本新株予約権の行使期間

本新株予約権無償割当て決議において別途定めた日を初日（以下かかる行使期間の初日を「行使期間開始日」といいます。）とし、原則として1ヶ月間から6ヶ月間までの範囲で本新株予約権無償割当て決議において別途定める期間とします。

(g) 本新株予約権の行使条件

（Ⅰ）特定大量保有者（注16）、（Ⅱ）特定大量保有者の共同保有者、（Ⅲ）特定大量買付者（注17）、（Ⅳ）特定大量買付者の特別関係者、もしくは（Ⅴ）上記（Ⅰ）ないし（Ⅳ）に該当する者から本新株予約権を当社取締役会の承認を得ることなく譲り受けもしくは承継した者、または、（Ⅵ）上記（Ⅰ）ないし（Ⅴ）に該当する者の関連者（注18）（以下、（Ⅰ）ないし（Ⅵ）に該当する者を「非適格者」と総称します。）は、一定の例外事由（注19）が存する場合を除き、本新株予約権を行使することができません。

また、外国の適用法令上、本新株予約権の行使にあたり所定の手続が必要とされる非居住者も、原則として本新株予約権を行使することができません（ただし、非居住者のうち当該外国の適用法令上適用除外規定が利用できる者等の一定の者は行使することができるほか、非居住者の有する本新株予約権も、下記（i）②のとおり、適用法令に従うことを条件として、当社による当社株式を対価とする取得の対象となります。）。さらに、本新株予約権の行使条件を充足していること等についての表明保証条項、補償条項その他の誓約文言を含む当社所定の書式による書面を提出しない者も、本新株予約権を行使することができません。

(h) 本新株予約権の譲渡制限

本新株予約権の譲渡による取得については、当社取締役会の承認を要します。

(i) 当社による本新株予約権の取得

① 当社は、行使期間開始日の前日までの間いつでも、当社が本新株予約権を取得することが適切であると当社取締役会が認める場合には、当社取締役会が別途定める日の到来日をもって、全ての本新株予約権を無償にて取得することができるものとします。

② 当社は、当社取締役会が別途定める日の到来日をもって、非適格者以外の者が有する本新株予約権のうち当該当社取締役会が定める日の前営業日までに未行使のもの全てを取得し、これと引換えに、本新株予約権1個につき対象株式数に相当する数の当社株式等を交付することができ

ます。

また、当社は、かかる取得がなされた日以降に、本新株予約権を有する者のうち非適格者以外の者が存在すると当社取締役会が認める場合には、上記の取得がなされた日より後の当社取締役会が別途定める日の到来日をもって、当該者の有する本新株予約権のうち当該当社取締役会の定める日の前営業日までに未行使のもの全てを取得し、これと引換えに、本新株予約権1個につき対象株式数に相当する数の当社株式等を交付することができるものとし、その後も同様とします。

(j) 合併、吸収分割、新設分割、株式交換および株式移転の場合の新株予約権の交付

本新株予約権無償割当て決議において別途定めるものとします。

(k) 新株予約権証券の発行

本新株予約権に係る新株予約権証券は発行しません。

(l) その他

上記に定めるほか、本新株予約権の内容の詳細は、本新株予約権無償割当て決議において別途定めるものとします。

(5) 本プランの有効期間、廃止および変更

本プランの有効期間は、本定時株主総会終結後3年内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までとします。

ただし、有効期間の満了前であっても、①当社の株主総会において本プランに係る本新株予約権の無償割当てに関する事項の決定についての当社取締役会への上記委任を撤回する旨の決議が行われた場合、または②当社取締役会により本プランを廃止する旨の決議が行われた場合には、本プランはその時点で廃止されるものとします。

また、当社取締役会は、本プランの有効期間中であっても、本プランに関する法令、金融商品取引所の規程・規則等の新設または改廃が行われ、かかる新設または改廃を反映するのが適切である場合、誤字脱字等の理由により字句の修正を行うのが適切である場合、または当社株主に不利益を与えない場合等、本定時株主総会の決議の趣旨に反しない場合には、独立委員会の承認を得た上で、本プランを修正し、または変更する場合があります。

当社は、本プランの廃止または変更等がなされた場合には、当該廃止、修正または変更等の事実および（修正、変更等の場合には）修正・変更等の内容その他の事項について、必要に応じて情報開示を速やかに行います。



#### (6) 法令の改正等による修正

本プランで引用する法令の規定は、平成28年4月12日現在施行されている規定を前提としているものであり、同日以後、法令の新設または改廃により、上記各項に定める条項ないし用語の意義等に修正を加える必要が生じた場合には、当該新設または改廃の趣旨を考慮の上、上記各項に定める条項ないし用語の意義等を適宜合理的な範囲内で読み替えることができますものとしします。

### 3. 株主および投資家の皆様への影響

#### (1) 本更新にあたって株主および投資家の皆様に与える影響

本更新にあたっては、株主総会決議に基づき、本新株予約権の無償割当てに関する事項の決定権限を取締役会に対して委任していただいているに過ぎず、本新株予約権の無償割当て自体は行われませんので、株主および投資家の皆様に直接具体的な影響が生じることはありません。

#### (2) 本新株予約権の無償割当て時に株主および投資家の皆様に与える影響

##### (a) 本新株予約権の無償割当ての手続

当社取締役会または当社株主総会において、本新株予約権無償割当て決議を行った場合には、当該決議において割当期日を定め、これを公告いたします。この場合、割当対象株主の皆様に対し、その有する当社株式1株につき1個の本新株予約権が無償にて割り当てられます。なお、割当対象株主の皆様は、本新株予約権の無償割当ての効力発生日において、当然に本新株予約権に係る新株予約権者となるため、申込の手続等は不要です。

なお、一旦本新株予約権無償割当て決議がなされた場合であっても、当社は、上記2. (2)「本プランの発動に係る手続」(e)に記載した独立委員会の勧告を最大限尊重し、本新株予約権の無償割当てに係る権利落ち日の前々営業日までにおいては本新株予約権の無償割当てを中止し、または本新株予約権の無償割当ての効力発生日以降本新株予約権の行使期間の開始日の前日までにおいては本新株予約権を無償にて取得する場合があります。これらの場合には、当社株式1株当たりの価値の希釈化は生じませんので、こうした希釈化が生じることを前提に売買を行った投資家の皆様は、株価の変動により不測の損害を受ける可能性があります。

##### (b) 本新株予約権の行使の手続

当社は、割当対象株主の皆様に対し、原則として、本新株予約権の行使に際してご提出いただく書面（行使に係る本新株予約権の内容および数、本新株予約権を行使する日等の必要事項ならびに株主の皆様ご自身が本新株予約権の行使条件を充足すること等についての表明保証条項、補償条項

その他の誓約文言、ならびに当社株式の割当対象株主の皆様への振替に必要な情報を含む当社所定の書式によるものとします。)その他の必要書類を送付いたします。本新株予約権の無償割当て後、株主の皆様においては、本新株予約権の行使期間内に、これらの必要書類を提出した上、原則として、本新株予約権1個当たり1円を下限とし、当社株式1株の時価の2分の1の金額を上限とする金額の範囲内で本新株予約権無償割当て決議において定める行使価額に相当する金銭を所定の方法により払い込むことにより、1個の本新株予約権につき原則として1株の当社株式が発行されることとなります。なお、非適格者による本新株予約権の行使に関しては、上記2.(4)「本新株予約権の無償割当ての概要」(g)の趣旨に従って、別途当社が定めるところに従うものとします。

仮に、株主の皆様が、こうした本新株予約権の行使および行使価額相当の金銭の払込みを行わなければ、他の株主の皆様による本新株予約権の行使により、その保有する当社株式が希釈化することとなります。

ただし、当社は、下記(c)に記載するところに従って非適格者以外の株主の皆様から本新株予約権を取得し、それと引換えに当社株式を交付することがあります。当社がかかる取得の手続を取った場合、非適格者以外の株主の皆様は、原則として、本新株予約権の行使および行使価額相当の金銭の払込みをせずに、当社株式を受領することとなり、その保有する当社株式の希釈化は原則として生じません。

#### (c) 当社による本新株予約権の取得の手続

当社は、当社取締役会が本新株予約権を取得する旨の決定をした場合、法定の手続に従い、当社取締役会が別途定める日の到来日をもって、非適格者以外の株主の皆様から本新株予約権を取得し、これと引換えに、原則として当社株式を交付することがあります。この場合、かかる株主の皆様は、行使価額相当の金銭を払い込むことなく、当社による当該本新株予約権の取得の対価として、1個の本新株予約権につき、原則として1株の当社株式を受領することとなります。ただし、この場合、かかる株主の皆様には、別途、当社株式の割当対象株主の皆様への振替に必要な情報をご提供いただくほか、ご自身が非適格者でないこと等についての表明保証条項、補償条項その他の誓約文言を含む当社所定の書式による書面をご提出いただくことがあります。

上記のほか、割当て方法、行使の方法および当社による取得の方法の詳細につきましては、本新株予約権無償割当て決議において決定された後、株主の皆様に対して情報開示または通知いたしますので、当該内容をご確



認ください。

#### 4. 本プランの合理性

##### (1) 企業価値ひいては株主共同の利益の確保・向上

本プランは、基本方針に基づき、当社株券等に対する買付等がなされた際に、当該買付等に応じるべきか否かを株主の皆様が判断し、あるいは当社取締役会が代替案を提案するために必要な情報や時間を確保したり、株主の皆様のために買付者等と交渉を行うこと等を可能とすることにより、当社グループの企業価値ひいては株主共同の利益を確保することを目的とするものです。

##### (2) 買収防衛策に関する指針等の要件の充足

本プランは、経済産業省および法務省が平成17年5月27日に発表した企業価値・株主共同の利益の確保又は向上のための買収防衛策に関する指針の定める三原則（①企業価値・株主共同の利益の確保・向上の原則、②事前開示・株主意思の原則、③必要性・相当性の原則）を全て充足しています。

##### (3) 株主意思の重視

本更新は、本定時株主総会において株主の皆様承認されることを条件として行われます。

また、当社取締役会は、一定の場合に、本プランの発動の是非について、株主意思確認総会において株主の皆様の意思を確認することとしています。

さらに、本プランには、有効期間を約3年間とするいわゆるサンセット条項が付されており、かつ、その有効期間の満了前であっても、当社株主総会により選任された取締役により構成される取締役会において本プランを廃止する旨の決議が行われた場合には、本プランは当該決議に従い廃止されることになります。その意味で、本プランの消長には、株主の皆様のご意向が反映されることとなっております。

##### (4) 独立性を有する社外者の判断の重視および第三者専門家等の意見の取得

本プランの発動に際しては、独立性を有する社外取締役等のみから構成される独立委員会による勧告を必ず経ることとされています。

さらに、独立委員会は、当社の費用において専門家等の助言を受けることができるものとされており、独立委員会による判断の公正さ・客観性がより強く担保される仕組みとなっております。

##### (5) 合理的な客観的要件の設定

本プランは、上記2. (2)「本プランの発動に係る手続」(e)および上記2. (3)「本新株予約権の無償割当て等の要件」にて記載したとおり、

合理的な客観的要件が充足されなければ発動されないように設定されており、当社取締役会による恣意的な発動を防止するための仕組みを確保しております。

(6) デッドハンド型やスローハンド型の買収防衛策ではないこと

本プランは、当社の株券等を大量に買い付けた者の指名に基づき当社株主総会で選任された取締役で構成される取締役会により廃止することが可能であるため、デッドハンド型買収防衛策（取締役会の構成員の過半数を交替させてもなお、発動を阻止できない買収防衛策）ではありません。また、当社の取締役の任期は1年であるため、本プランはスローハンド型買収防衛策（取締役会の構成員の交替を一度に行うことができないため、その発動を阻止するのに時間を要する買収防衛策）でもありません。

以 上

(注1) 当社グループでは、「人は貴重な財産である。」という考えから、「人材」ではなく「人財」と表記しております。

(注2) 独立委員会規則の概要は以下のとおりです。

独立委員会の委員は、3名以上とし、当社の定める独立性判断基準に照らして当社の業務執行を行う経営陣から独立している、(i) 当社社外取締役（選任される予定の者を含む。）に該当する者から、当社取締役会が選任する。ただし、当社社外取締役（選任される予定の者を含む。）に事故等があり、当社社外取締役（選任される予定の者を含む。）のみでは、上記員数を満たすことができない場合には、(ii) 社外の有識者の中から、これを選任することができる。社外の有識者は、実績ある会社経営者、投資銀行業務もしくは当社の業務に精通する者、弁護士、公認会計士もしくは会社法等を主たる研究対象とする研究者またはこれらに準ずる者でなければならない。また、別途当社取締役会が指定する当該有識者の当社に対する善管注意義務条項等を含む契約を当社との間で締結した者でなければならない。

独立委員会委員の任期は、本定時株主総会終結後3年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までとする。ただし、当社取締役会の決議により別段の定めをした場合はこの限りでない。また、当社社外取締役であった独立委員会委員が、当社社外取締役でなくなった場合（再任された場合を除く。）には、独立委員会委員としての任期も同時に終了するものとする。

独立委員会は、本新株予約権の無償割当て等の実施または不実施、本新株予約権無償割当ての中止または本新株予約権の無償取得、当社取締役会が独立委員会に諮問した事項その他所定の事項について決定し、その決定の内容を、その理由を付して当社取締役会に対して勧告することができる。

独立委員会の決議は、原則として、独立委員会委員のうち3分の2以上が出席（テレビ会議または電話会議による出席を含む。）し、その3分の2以上をもってこれを行う。

- (注3) 第三者に対して買付等を勧誘する行為を含みます。
- (注4) 金融商品取引法第27条の23第1項に定義されます。本書において別段の定めがない限り同じとします。
- (注5) 金融商品取引法第27条の23第3項に基づき保有者に含まれる者を含みます（当社取締役会がこれに該当すると認めた者を含みます。）。本書において同じとします。
- (注6) 金融商品取引法第27条の23第4項に定義されます。本書において同じとします。
- (注7) 金融商品取引法第27条の2第1項に定義されます。
- (注8) 金融商品取引法第27条の2第6項に定義されます。本書において同じとします。
- (注9) 金融商品取引法第27条の2第8項に定義されます。本書において同じとします。
- (注10) 金融商品取引法第27条の2第7項に定義されます（当社取締役会がこれに該当すると認めた者を含みます。）。ただし、同項第1号に掲げる者については、発行者以外の者による株券等の公開買付けの開示に関する内閣府令第3条第2項で定める者を除きます。本書において同じとします。
- (注11) 金融商品取引法第27条の23第5項に規定される共同保有者をいい、同条第6項に基づき共同保有者とみなされる者を含みます（当社取締役会がこれらに該当すると認めた者を含みます。）。本書において同じとします。
- (注12) 金融商品取引法施行令第9条第5項に定義されます。
- (注13) 買付者等がファンドの場合は、各組合員その他の構成員について①に準じた情報を含みます。
- (注14) 当社グループの企業価値を生み出す上で必要不可欠な当社グループの従業員、顧客、取引先等との関係または当社グループのブランド価値、



企業理念、ビジョン等を破壊することなどにより、当社グループの企業価値ひいては株主共同の利益に反する重大なおそれをもたらすと客観的かつ合理的に認められる買付等をいいます。

- (注15) 将来、当社が種類株式発行会社（会社法第2条第13号）となった場合においても、①本新株予約権の行使により発行される当社株式および②本新株予約権の取得と引換えに交付する株式は、いずれも当社が本定時株主総会開催時において、現に発行している株式（普通株式）と同一の種類の株式を指すものとします。
- (注16) 原則として、当社が発行者である株券等の保有者で、当該株券等に係る株券等保有割合が20%以上である者（当社取締役会がこれに該当すると認めた者を含みます。）をいいます。ただし、その者が当社の株券等を取得・保有することが当社グループの企業価値または株主共同の利益に反しないと当社取締役会が認めた者その他本新株予約権無償割当て決議において当社取締役会が別途定める所定の者は、特定大量保有者に該当しないものとします。本書において同じとします。
- (注17) 原則として、公開買付けによって当社が発行者である株券等（金融商品取引法第27条の2第1項に定義されます。以下本脚注において同じとします。）の買付け等（同法第27条の2第1項に定義されます。以下本脚注において同じとします。）を行う旨の公告を行った者で、当該買付け等の後におけるその者の所有（これに準ずるものとして金融商品取引法施行令第7条第1項に定める場合を含みます。）に係る株券等の株券等所有割合がその者の特別関係者の株券等所有割合と合計して20%以上となる者（当社取締役会がこれらに該当すると認めた者を含みます。）をいいます。ただし、その者が当社の株券等を取得・保有することが当社の企業価値または株主共同の利益に反しないと当社取締役会が認めた者その他本新株予約権無償割当て決議において当社取締役会が別途定める所定の者は、特定大量買付者に該当しないものとします。本書において同じとします。
- (注18) ある者の「関連者」とは、実質的にその者を支配し、その者に支配されもしくはその者と共同の支配下にある者（当社取締役会がこれに該当すると認めた者を含みます。）、またはその者と協調して行動する者として当社取締役会が認めた者をいいます。なお、「支配」とは、他の会社等の「財務及び事業の方針の決定を支配している場合」（会社法施行規則第3条第3項に定義されます。）をいいます。

(注19) 具体的には、(x) 買付者等が本新株予約権無償割当て決議後に買付等を中止もしくは撤回または爾後買付等を実施しないことを誓約するとともに、買付者等その他の非適格者が当社が認める証券会社に委託をして当社株式を処分した場合で、かつ、(y) 買付者等の株券等保有割合（ただし、株券等保有割合の計算に当たっては、買付者等やその共同保有者以外の非適格者についても当該買付者等の共同保有者とみなして算定を行うものとし、また、非適格者の保有する本新株予約権のうち行使条件が充足されていないものは除外して算定するものとし、）として当社取締役会が認めた割合が、20%を下回っている場合は、当該処分を行った買付者等その他の非適格者は、当該処分がなされた株式の数に相当する株式の数を目的とする本新株予約権につき、当該下回る割合の範囲内で行使することができることなどが例外事由として定められることが予定されています。なお、かかる非適格者による本新株予約権の行使の条件および手続等の詳細については、別途当社取締役会が定めるものとし、ます。

## 別紙

### 独立委員会委員略歴

本更新時における独立委員会の委員は、以下の３名とします。

川村 隆（かわむら たかし：昭和14年12月19日生）

#### 【略 歴】

昭和37年 4 月 株式会社日立製作所入社  
平成 7 年 6 月 同社取締役  
平成 9 年 6 月 同社常務取締役  
平成11年 4 月 同社代表取締役副社長  
平成15年 4 月 同社取締役  
平成21年 4 月 同社代表執行役 執行役会長兼執行役社長  
平成21年 6 月 同社代表執行役 執行役会長兼執行役社長兼取締役  
平成22年 4 月 同社代表執行役 執行役会長兼取締役  
平成23年 4 月 同社取締役会長  
平成24年 6 月 日立化成株式会社社外取締役 取締役会長  
平成26年 4 月 株式会社日立製作所取締役  
平成26年 6 月 同社相談役（現任）  
日立建機株式会社社外取締役 取締役会長（現任）  
株式会社みずほフィナンシャルグループ社外取締役（現任）  
平成27年 6 月 カルビー株式会社社外取締役（現任）  
平成28年 3 月 株式会社日本経済新聞社社外監査役（現任）  
平成28年 4 月 日立化成株式会社取締役（現任）  
平成28年 5 月 当社取締役（社外取締役）（予定）

（注）１．川村 隆氏は、会社法施行規則第２条第３項第７号に定める社外取締役候補者であります。

２．同氏と当社との間に特別の利害関係はありません。

鈴木 和宏（すずき かずひろ：昭和26年 9 月 4 日生）

#### 【略 歴】

昭和51年 4 月 検事任官  
平成21年 1 月 最高検察庁刑事部長  
平成22年 6 月 東京地方検察庁検事正  
平成23年 8 月 広島高等検察庁検事長



平成24年 6 月 福岡高等検察庁検事長  
平成26年 1 月 退官  
平成26年 5 月 弁護士登録（第一東京弁護士会）  
平成26年 6 月 公益財団法人国際研修協力機構理事長（現任）  
平成27年 5 月 当社監査役（社外監査役）（現任）  
平成27年 6 月 株式会社埼玉りそな銀行社外監査役（現任）  
平成28年 5 月 当社取締役（社外取締役）（予定）

（注） 1. 鈴木和宏氏は、会社法施行規則第2条第3項第7号に定める社外取締役候補者であります。

2. 同氏と当社との間に特別の利害関係はありません。

立岡 恒良（たつおか つねよし：昭和33年1月29日生）

【略 歴】

昭和55年 4 月 通商産業省（現 経済産業省）入省  
平成18年 7 月 経済産業省大臣官房審議官  
平成20年 7 月 経済産業省製造産業局次長  
平成21年 7 月 経済産業省総括審議官  
平成22年 1 月 内閣官房内閣審議官  
平成23年 8 月 経済産業省大臣官房長  
平成25年 6 月 経済産業事務次官  
平成27年 7 月 退官  
平成28年 5 月 当社取締役（社外取締役）（予定）

（注） 1. 立岡恒良氏は、会社法施行規則第2条第3項第7号に定める社外取締役候補者であります。

2. 同氏と当社との間に特別の利害関係はありません。

以 上

(提供書面)

## 事業報告

(平成27年 2 月21日から)  
(平成28年 2 月20日まで)

### 1. 企業集団の現況に関する事項

#### (1) 事業の経過およびその成果

当連結会計年度（平成27年 2 月21日から平成28年 2 月20日）におけるわが国経済は、政府による景気対策や日銀の金融緩和を背景に企業収益や雇用情勢に改善の動きがみられ緩やかな回復基調が続いておりますが、中国をはじめとする海外経済の減速懸念等から先行きは依然として不透明な状況となっております。

家具・インテリア業界におきましては、円安による原材料価格の高騰、物流コストの上昇および業態を超えた販売競争の激化等により引き続き厳しい経営環境が続いております。

このような環境の中、当社グループ（当社および連結子会社）は当連結会計年度において次のような諸施策を実施いたしました結果、売上高は4,581億40百万円（前期比9.8%増）、営業利益は730億39百万円（前期比10.2%増）、経常利益は750億7百万円（前期比10.4%増）、当期純利益は469億69百万円（前期比13.3%増）となり29期連続の増収増益を達成いたしました。

当連結会計年度の営業概況は以下のとおりであります。

#### ① 家具・インテリア用品の販売

当社グループの取り組みといたしましては、従来までの郊外型大型店を中心とした出店戦略の幅を広げ都市部への出店を積極的に進めるとともに、商品構成、売場演出方法から搬入体制に至るまで多岐にわたる対策を実施し、新たな客層の獲得に努めてまいりました。また、より上質なコーディネートキーワードとした新ブランド「NITORI QUALITY LINE」の展開を開始しニトリのコーディネートをより多くのお客様へ提案してまいりました。さらに、新たな機能を追加した高付加価値商品の開発と既存商品の入替を進め商品力の強化に取り組むとともに、バーティカルマーチャンダイジングを推進し原材料の見直し・共通化と産地の新規開拓、輸入関連コストの削減による継続的な原価低減を進めております。

品ぞろえ対策といたしましては、当社グループ内に製造工場を持つ強みを活かして自社開発商品の製造・販売を強化しており、やわらかく包み込まれる寝心地を追求したオリジナルマットレス「Nスリープ」シリーズや自社開発商品の核売場「NITORI STUDIO」で展開するソファ「Nポケット」シリーズが家具の売上を牽引し好調に推移しております。「NITORI

STUDIO」では、ソファをはじめベッドフレームやキッチンボードを展開しており、品質・機能へのこだわりに加え多彩な色・サイズ・デザインからお客様の好みに合わせて組み合わせを選べるセミオーダー商品としてご好評を頂き順調に売上を伸ばしております。また、季節に応じた機能性商品として、春・夏向け商品では接触冷感機能を持つ「Nクール」シリーズ、秋・冬向け商品では吸湿発熱機能を持つ「Nウォーム」シリーズが、機能の向上や取扱品種の拡大および積極的な販促活動の実施によって前期を大きく上回る販売実績となりました。さらに、「かるふわ羽毛掛ふとん」およびシングルマットレス「ポルタ2」が2015年度グッドデザイン賞（主催：公益財団法人日本デザイン振興会）を受賞いたしました。「かるふわ羽毛掛ふとん」は帝人株式会社と共同開発した超軽量高密度生地を使用し従来のあたたかさはそのままに約40%の軽量化を実現した点が評価されました。「ポルタ2」は圧縮ロール梱包によりパッケージサイズを小さくしお客様自身でのお持ち帰りを可能にしたことや配送量の減少に伴うCO2削減による環境への貢献が評価されました。当社グループでは3年連続の受賞となるとともに複数商品の同時受賞および家具部門での受賞は初となりました。その他、平成27年2月から販売を開始しておりますニトリのスキレット鍋、通称「ニトスキ」はお値打ち価格と使い勝手の良さからSNSや口コミで人気が広がり大ヒット商品となりました。

物流面におきましては、取扱物量の増加や人手不足に伴い高騰する物流コストへの対策として、作業効率化によるコスト削減および作業環境の改善に取り組んでまいりました。取り組みの一例として、平成27年6月にはクラウドサービスを利用した配送計画の自動化を行い配送サービス業務の効率化を実現いたしました。平成28年2月には、商品のピッキング作業を省力化し作業時間の大幅な短縮と精度向上を実現する高密度保管型の自動倉庫を国内で初めて導入したほか、梱包用段ボールの自動裁断機を取り入れるなど作業効率化のための環境構築に努めました。

国内の店舗におきましては、プランタン銀座店（東京都中央区）をはじめ都市部への出店を加速させ、当連結会計年度において関東地区に12店舗、近畿地区に7店舗、中部・東海地区および九州・沖縄地区にそれぞれ6店舗、中国・四国地区に4店舗、北陸甲信越地区に3店舗、東北地区に2店舗と合わせて40店舗を出店し、ドミナント地域の形成をより一層推し進めました。一方、近畿地区で2店舗、関東地区で1店舗を閉鎖した結果、国内の店舗数は前年度末から37店舗増加し383店舗となりました。このうち小商圏フォーマットのデコホームは、当期10店舗増加し39店舗となりました。海外の店舗におきましては、台湾に4店舗を新規出店いたしましたほか中国においては平成26年10月の初出店から順調に出店を重ね当期6店舗をオープンいたしました。その結果、海外の店舗数は台湾24店舗、米国5店舗、中国8店舗と合わせて37店舗となり、当連結会計年度末における国内・海外の合計店舗数

は420店舗となりました。

その他の活動といたしましては、ニトリにご来店されるお客様へ豊かで安心できる暮らしの提供を目的として平成27年10月に日本生命保険相互会社との共同運営による店舗型乗合代理店「ニトリのほけん＋ライフサロン」の第1号店をニトリ南砂店（東京都江東区）にオープンいたしました。結婚や進学などお客様のライフステージの変化を捉えた保険をご提案することで順調に事業を拡大し、当連結会計年度末において3店舗を展開しております。また、CSR（企業の社会的責任）に関する取り組みといたしまして、環境に配慮した素材を使用した商品開発や梱包サイズの圧縮、輸送の効率化、店舗における照明のLED化や電気自動車用充電設備の設置など当社グループ全体でCO2削減活動を実施しております。その他、ニトリの創業地である北海道の環境保護・保全と地域活性化の促進を目的とした植樹活動の実施やアジアをはじめとする世界各国の友好親善と人材育成に寄与することを目的とした学生への奨学金支援等の様々な社会貢献活動に取り組んでおります。

以上の結果、当連結会計年度の家具・インテリア用品の販売事業の売上高は、4,492億51百万円（前期比9.6%増）となりました。

## ② その他

不動産賃貸収入および広告・宣伝事業等により、当連結会計年度のその他の事業の売上高は、88億89百万円（前期比21.1%増）となりました。

セグメント別の売上状況につきましては、次のとおりであります。

| セグメント         | 第 44 期  |       |
|---------------|---------|-------|
|               | 売上高     | 構成比   |
|               | 百万円     | %     |
| 家具・インテリア用品の販売 | 449,251 | 98.1  |
| その他           | 8,889   | 1.9   |
| 合 計           | 458,140 | 100.0 |

（注） 1. セグメント間の取引については相殺消去しております。

2. 記載金額には消費税等は含まれておりません。

## (2) 設備投資の状況

当連結会計年度における設備投資の総額は266億5百万円で、主に店舗の新設および来期以降の出店に係るものであります。



### (3) 対処すべき課題

当社グループは、「住まいの豊かさを世界の人々に提供する。」というロマンを実現するために、「2022年（平成34年）1,000店舗、2032年（平成44年）3,000店舗」というビジョンを柱とした中長期経営計画を策定しております。主な内容として、2013年～2022年の10ヶ年テーマに「グローバル化と事業領域の拡大」を掲げ、そこに至る戦略として、2015年～2017年は「海外店舗黒字化と事業領域拡大の基盤づくり」、2018年～2020年は「海外高速出店と成長軌道の確立」、2021年～2022年は「グローバルチェーン確立に向けた経営基盤再構築」に努めてまいります。

中長期経営戦略実現に向けての重点方針として、①商品戦略の再構築、②供給体制の再構築、③品質の強化、④顧客サービスの向上、⑤事業戦略の再構築、⑥マネジメントの強化、⑦教育と組織体制の再構築の7つを設定しております。

当社グループは、以上のような中長期経営計画の達成に向けた諸施策を実行することにより、当社グループの企業価値ひいては株主共同の利益の確保・向上に邁進していく所存であります。

### (4) 直前3事業年度の財産および損益の状況

| 区 分               | 第41期<br>平成25年2月期 | 第42期<br>平成26年2月期 | 第43期<br>平成27年2月期 | 第44期<br>平成28年2月期<br>(当連結会計年度) |
|-------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------------------|
| 売上高（百万円）          | 348,789          | 387,605          | 417,285          | 458,140                       |
| 当期純利益（百万円）        | 35,811           | 38,425           | 41,450           | 46,969                        |
| 1株当たり<br>当期純利益（円） | 651.67           | 350.27           | 376.14           | 425.10                        |
| 総資産（百万円）          | 284,290          | 321,703          | 404,793          | 414,541                       |
| 純資産（百万円）          | 209,764          | 247,898          | 310,531          | 330,968                       |
| 1株当たり<br>純資産額（円）  | 3,813.82         | 2,248.80         | 2,806.99         | 2,981.27                      |

(注) 当社は、平成26年2月21日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行いました。第42期期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり当期純利益および1株当たり当期純資産額を算定しております。



(5) 主要な事業セグメント(平成28年2月20日現在)

当社グループは、当社と連結子会社21社および非連結子会社1社で構成され、家具・インテリア用品の販売事業とその他の事業に区別されております。家具・インテリア用品の販売事業では、家具・インテリア用品の販売、家具の製造、海外家具・インテリア用品の輸入等を、その他の事業では、不動産賃貸業、広告サービス、物流サービス等を行っております。

(6) 主要拠点等(平成28年2月20日現在)

① 当社本社および本部

札幌本社……………札幌市北区  
東京本部……………東京都北区  
大阪本部……………大阪府豊中市

② 物流センター

札幌物流センター……………札幌市手稲区  
関東物流センター……………埼玉県白岡市  
横浜物流センター……………横浜市中区  
川崎物流センター……………川崎市川崎区  
大阪ソフト物流センター……………大阪市住之江区  
関西物流センター……………神戸市中央区  
九州物流センター……………福岡県篠栗町

③ 店舗 (420店舗)

|                          |                                                |                                                    |                          |                                                                                                 |                                                                                                |
|--------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ニトリ<br>北海道地区             | 北海道                                            | 19店舗                                               | ニトリ<br>中国・四国地区<br>[36店舗] | 鳥取県<br>島根県<br>岡山県<br>広島県<br>山口県<br>徳島県<br>香川県<br>愛媛県<br>高知県                                     | 2店舗<br>2店舗<br>5店舗<br>9店舗<br>5店舗<br>2店舗<br>3店舗<br>6店舗<br>2店舗                                    |
| ニトリ<br>東北地区<br>[28店舗]    | 青森県<br>岩手県<br>宮城県<br>秋田県<br>山形県<br>福島県         | 6店舗<br>3店舗<br>6店舗<br>4店舗<br>4店舗<br>5店舗             | ニトリ<br>九州・沖縄地区<br>[43店舗] | 福岡県<br>佐賀県<br>長崎県<br>熊本県<br>大分県<br>宮崎県<br>鹿児島県<br>沖縄県                                           | 15店舗<br>2店舗<br>3店舗<br>5店舗<br>5店舗<br>3店舗<br>6店舗<br>4店舗                                          |
| ニトリ<br>関東地区<br>[91店舗]    | 東京都<br>神奈川県<br>埼玉県<br>千葉県<br>茨城県<br>栃木県<br>群馬県 | 18店舗<br>16店舗<br>16店舗<br>17店舗<br>11店舗<br>8店舗<br>5店舗 | デコホーム<br>[39店舗]          | 東京都<br>神奈川県<br>埼玉県<br>千葉県<br>岐阜県<br>静岡県<br>愛知県<br>京都府<br>大阪府<br>兵庫県<br>奈良県<br>岡山県<br>広島県<br>福岡県 | 6店舗<br>5店舗<br>4店舗<br>3店舗<br>1店舗<br>2店舗<br>3店舗<br>1店舗<br>2店舗<br>6店舗<br>1店舗<br>1店舗<br>3店舗<br>1店舗 |
| ニトリ<br>北陸甲信越地区<br>[30店舗] | 新潟県<br>富山県<br>石川県<br>福井県<br>山梨県<br>長野県         | 7店舗<br>4店舗<br>5店舗<br>2店舗<br>3店舗<br>9店舗             | 国内店舗                     |                                                                                                 | 383店舗                                                                                          |
| ニトリ<br>中部・東海地区<br>[41店舗] | 岐阜県<br>静岡県<br>愛知県<br>三重県                       | 6店舗<br>9店舗<br>19店舗<br>7店舗                          | 宜得利家居<br>(台湾)            |                                                                                                 | 24店舗                                                                                           |
| ニトリ<br>近畿地区<br>[56店舗]    | 滋賀県<br>京都府<br>大阪府<br>兵庫県<br>奈良県<br>和歌山県        | 5店舗<br>10店舗<br>20店舗<br>14店舗<br>2店舗<br>5店舗          | Aki-Home<br>(米国)         |                                                                                                 | 5店舗                                                                                            |
|                          |                                                |                                                    | NITORI<br>(中国)           |                                                                                                 | 8店舗                                                                                            |
|                          |                                                |                                                    | 海外店舗                     |                                                                                                 | 37店舗                                                                                           |
|                          |                                                |                                                    | 合 計                      |                                                                                                 | 420店舗                                                                                          |

④ 家具製造工場

インドネシア工場……………インドネシア共和国メダン市

ベトナム工場……………ベトナム社会主義共和国ハノイ市

(7) 企業集団の使用人の状況(平成28年2月20日現在)

| 区 分           | 使 用 人 数 ( 人 )  |
|---------------|----------------|
| 家具・インテリア用品の販売 | 9,308 (11,031) |
| その他           | 100 ( 11)      |
| 全社 (共通)       | 291 ( 18)      |
| 合計            | 9,699 (11,060) |

(注) 1. 使用人数は就業員数であり、臨時使用人数は( )内に年間の平均人員(1日8時間換算)を外数で記載しております。

2. 全社 (共通) として記載されている使用人数は管理部門に所属している者であります。

(8) 重要な子会社の状況(平成28年2月20日現在)

| 会 社 名                          | 資 本 金           | 議決権比率              | 主 要 な 事 業 内 容             |
|--------------------------------|-----------------|--------------------|---------------------------|
| 株 式 会 社 ニ ト リ                  | 1,000百万円        | 100.0%             | 家具・インテリア用品の販売事業           |
| 株式会社ホームロジスティクス                 | 490百万円          | 100.0%             | 物流サービス事業                  |
| P.T.NITORI FURNITURE INDONESIA | IDR<br>8,708百万  | 100.0%<br>(90.5%)  | 家具製造                      |
| NITORI FURNITURE VIETNAM EPE   | VND<br>78,420百万 | 100.0%<br>(100.0%) | 家具製造                      |
| 似鳥 (中国) 采购有限公司                 | RMB<br>250百万    | 100.0%             | 商品輸入代行                    |
| 明応商貿 (上海) 有限公司                 | RMB<br>7百万      | 100.0%<br>(100.0%) | 商品輸入代行<br>家具・インテリア用品の販売事業 |

(注) 議決権比率欄の ( ) 書きは、間接所有分であります。

(9) 主要な借入先および借入額(平成28年2月20日現在)

| 借 入 先                   | 借 入 金 残 高 |
|-------------------------|-----------|
| 三 井 住 友 信 託 銀 行 株 式 会 社 | 1,000百万円  |
| 株 式 会 社 北 洋 銀 行         | 625       |
| 日 本 生 命 保 険 相 互 会 社     | 500       |

## 2. 会社の状況に関する事項（平成28年2月20日現在）

### (1) 株式の状況

- ① 発行可能株式総数 288,000,000株
- ② 発行済株式の総数 114,443,496株（うち自己株式3,436,110株）
- ③ 株主数 14,372名
- ④ 大株主の状況

| 株 主 名                       | 持 株 数    | 持 株 比 率 |
|-----------------------------|----------|---------|
| 株 式 会 社 ニ ト リ 商 事           | 14,982千株 | 13.50%  |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）   | 6,107    | 5.50    |
| 株 式 会 社 ニ ト リ 興 業           | 5,737    | 5.17    |
| 公 益 財 団 法 人 似 鳥 国 際 奨 学 財 団 | 4,000    | 3.60    |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）     | 3,989    | 3.59    |
| 株 式 会 社 北 洋 銀 行             | 3,860    | 3.48    |
| 似 鳥 昭 雄                     | 3,409    | 3.07    |
| 似 鳥 百 百 代                   | 3,078    | 2.77    |
| 全 国 共 済 農 業 協 同 組 合 連 合 会   | 2,126    | 1.92    |
| 日 本 生 命 保 険 相 互 会 社         | 2,056    | 1.85    |

- （注） 1. 上記の持株数は株主名簿に基づき記載しております。
2. 自己株式3,436,110株は上記大株主からは除外しております。
3. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。
4. 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社および日本マスタートラスト信託銀行株式会社の所有株式数は、証券投資信託および退職給付信託を受けている株式であります。



## (2) 新株予約権等の状況

### ① 当社役員が保有している職務執行の対価として交付された新株予約権の状況 第4回新株予約権

| 区 分                 | 新株予約権の数 | 新株予約権の目的となる株式の種類および数 | 行使期間                       | 行使価額            | 保有人数 |
|---------------------|---------|----------------------|----------------------------|-----------------|------|
| 当社取締役<br>(社外取締役を除く) | 120個    | 普通株式 12,000株         | 自平成27年3月30日<br>至平成29年3月29日 | 1株につき<br>3,959円 | 2人   |
| 当社監査役               | 50個     | 普通株式 5,000株          | 自平成27年3月30日<br>至平成29年3月29日 | 1株につき<br>3,959円 | 2人   |

(注) 新株予約権の行使の条件

1. 新株予約権の発行に係る取締役会において割当を受けた者は当該新株予約権の権利行使時において当社または当社子会社の取締役、監査役、執行役員、従業員その他これに準ずる地位にあることを要するものとします。ただし、取締役会が正当であると認めた場合はこの限りではありません。
2. 新株予約権を譲渡するには取締役会の決議による承認を要します。
3. 当社は、平成26年2月21日付で普通株式1株当たり2株の割合で株式分割を行いました。が、当該新株予約権の発行時に当該株式分割が行われたと仮定し、新株予約権の目的となる株式の種類および数を算定しております。

### 第5回新株予約権

| 区 分                 | 新株予約権の数 | 新株予約権の目的となる株式の種類および数 | 行使期間                       | 行使価額            | 保有人数 |
|---------------------|---------|----------------------|----------------------------|-----------------|------|
| 当社取締役<br>(社外取締役を除く) | 90個     | 普通株式 9,000株          | 自平成27年3月30日<br>至平成29年3月29日 | 1株につき<br>3,959円 | 2人   |

(注) 新株予約権の行使の条件は、第4回新株予約権と同一であります。

### 第6回新株予約権

| 区 分                 | 新株予約権の数 | 新株予約権の目的となる株式の種類および数 | 行使期間                       | 行使価額            | 保有人数 |
|---------------------|---------|----------------------|----------------------------|-----------------|------|
| 当社取締役<br>(社外取締役を除く) | 1,080個  | 普通株式 108,000株        | 自平成29年7月15日<br>至平成32年7月14日 | 1株につき<br>5,650円 | 5人   |
| 社外取締役               | 40個     | 普通株式 4,000株          | 自平成29年7月15日<br>至平成32年7月14日 | 1株につき<br>5,650円 | 2人   |
| 当社監査役               | 50個     | 普通株式 5,000株          | 自平成29年7月15日<br>至平成32年7月14日 | 1株につき<br>5,650円 | 3人   |

(注) 新株予約権の行使の条件

1. 新株予約権の発行に係る取締役会において割当を受けた者は当該新株予約権の権利行使時において当社または当社子会社の取締役、監査役、執行役員、従業員その他これに準ずる地位にあることを要するものとします。ただし、取締役会が正当であると認めた場合はこの限りではありません。
2. 新株予約権を譲渡するには取締役会の決議による承認を要します。

### ② 当事業年度中に職務執行の対価として使用人等に対し交付した新株予約権の状況 該当事項はありません。

### (3) 会社役員 の 状況

#### ① 取締役および監査役（平成28年2月20日現在）

| 会社における地位  | 氏 名     | 担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                         |
|-----------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 代表取締役社長   | 似 鳥 昭 雄 | 株式会社ニトリ代表取締役会長<br>株式会社ホームロジスティクス取締役最高顧問<br>株式会社ニトリパブリック代表取締役会長<br>株式会社ニトリファシリティ代表取締役会長<br>株式会社デコホーム代表取締役社長<br>明応商貿（上海）有限公司董事長<br>NITORI USA,INC.取締役会長 |
| 代表取締役副社長  | 白 井 俊 之 | 株式会社ニトリ代表取締役社長<br>株式会社ホームロジスティクス代表取締役会長<br>株式会社ニトリパブリック代表取締役社長<br>株式会社ニトリファシリティ代表取締役社長<br>NITORI USA,INC.取締役                                          |
| 専 務 取 締 役 | 古 宮 小 進 | 海外出店計画プロジェクトリーダー<br>NITORI USA,INC.取締役最高経営責任者                                                                                                         |
| 専 務 取 締 役 | 池 田 匡 紀 | 中国販売事業担当                                                                                                                                              |
| 専 務 取 締 役 | 須 藤 文 弘 | 店舗開発部ゼネラルマネジャー                                                                                                                                        |
| 取 締 役     | 安 藤 隆 春 | 株式会社東横イン社外取締役                                                                                                                                         |
| 取 締 役     | 竹 島 一 彦 | 日本空港ビルデング株式会社社外監査役                                                                                                                                    |
| 常 勤 監 査 役 | 久 保 隆 男 | 株式会社ニトリ監査役<br>株式会社ホームロジスティクス監査役                                                                                                                       |
| 監 査 役     | 井 本 省 吾 | 日経メディアプロモーション株式会社専任講師                                                                                                                                 |
| 監 査 役     | 小 澤 正 明 | 株式会社北洋銀行経営企画部統括審議役<br>（常務執行役員待遇）                                                                                                                      |
| 監 査 役     | 鈴 木 和 宏 | 公益財団法人国際研修協力機構理事長<br>株式会社埼玉りそな銀行社外監査役                                                                                                                 |

- (注) 1. 取締役安藤隆春氏および竹島一彦氏は、社外取締役であります。
2. 監査役井本省吾氏、小澤正明氏および鈴木和宏氏は、社外監査役であります。  
なお、当社監査役のうち、常勤監査役久保隆男氏は、当社における長年の職務の経験があり、財務および会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
3. 当社は、取締役竹島一彦氏、監査役井本省吾氏および鈴木和宏氏を東京証券取引所および札幌証券取引所の規定に基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
4. 取締役杉山 清氏は、平成27年5月8日付で、任期満了により退任いたしました。
5. 監査役佐竹 晃氏は、平成27年5月8日付で、任期満了により退任いたしました。
6. 鈴木和宏氏は、平成27年5月8日開催の第43回定時株主総会において新たに監査役に選任され、就任しました。
7. 似鳥昭雄氏は、平成28年1月26日開催の取締役会において、平成28年2月21日付をもって新たに代表取締役会長に選定され、就任いたしました。また、平成27年5月8日付で株式会社ホームロジスティクス代表取締役会長を退任し、同社取締役最高顧問に就任いたしました。
8. 白井俊之氏は、平成28年1月26日開催の取締役会において、平成28年2月21日付をもって新たに代表取締役社長に選定され、就任いたしました。また、平成27年5月8日付で、株式会社ホームロジスティクス代表取締役会長に就任いたしました。

9. 当社は、経営環境の変化に迅速かつ的確に対応するため、経営の意思決定機能と業務執行機能を明確に区分し、経営全体の効率化とスピードアップを図るため執行役員制度を導入しております。

上席執行役員 風晴雄一、森脇文麻呂

執行役員 小林秀利、工藤 正、小田聡一、五十嵐明生、田谷野一吉、  
武田政則、松浦 学、武井 直、玉上宗人、安孫子尋美、齊藤めぐみ

計13名

## ② 取締役および監査役の報酬等の額

| 区 分   | 員 数 | 報酬等の額  | 摘 要               |
|-------|-----|--------|-------------------|
| 取 締 役 | 8 名 | 424百万円 | (うち社外取締役2名 24百万円) |
| 監 査 役 | 5 名 | 33百万円  | (うち社外監査役4名 15百万円) |
| 合 計   | 13名 | 458百万円 |                   |

(注) 1. 上記の員数には、平成27年5月8日開催の第43回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役1名および社外監査役1名が含まれております。

2. 上記の報酬等の額には、ストック・オプションのうち、当事業年度の職務執行に対応する部分の金額(45百万円)が含まれております。

## ③ 会社役員の報酬等の額またはその算定方法に係る決定に関する事項

取締役の報酬等については、株主総会で決議した報酬等の限度額の範囲内で、取締役会の決議により、監査役の報酬等については、株主総会で決議した報酬等の限度額の範囲内で、監査役の協議により決定しております。

## ④ 社外取締役に係る事項

(イ) 他の法人等との兼任状況(他の法人等の業務執行者である場合)および当社と当該他の法人等との関係

該当事項はありません。

(ロ) 他の法人等の社外役員の兼任状況および当社と当該他の法人等との関係  
取締役安藤隆春氏は、株式会社東横インの社外取締役にあります。同社と当社との間に重要な取引関係はありません。

取締役竹島一彦氏は、日本空港ビルデング株式会社の社外監査役であります。同社と当社との間に重要な取引関係はありません。

## (ハ) 当事業年度における主な活動状況

| 区 分               | 取締役会(14回開催) |       |
|-------------------|-------------|-------|
|                   | 出 席 回 数     | 出 席 率 |
| 社 外 取 締 役 安 藤 隆 春 | 12回         | 85.7% |
| 社 外 取 締 役 竹 島 一 彦 | 13          | 92.9  |

(注) 1. 上記各社外取締役とも出席した取締役会において、自らの経歴ならびに経験による知見に基づき、適切な意見を述べる等案件に応じ的確に発言しております。

2. 上記の取締役会の開催回数のほか、会社法第370条および当社定款第22条の規定に基づき、取締役会決議があったものとみなす書面決議が5回ありました。

⑤ 社外監査役に関する事項

- (イ) 他の法人等との兼任状況（他の法人等の業務執行者である場合）および当社と当該他の法人等との関係

監査役小澤正明氏は、株式会社北洋銀行経営企画部統括審議役（常務執行役員待遇）であります。

同銀行と当社との間には定常的な銀行取引があります。当社は同銀行からの借り入れがあり、借入額は625百万円（平成28年2月20日現在）であります。なお、同銀行は当社株式を保有しており、その持株比率は3.48%（平成28年2月20日現在）であります。また、当社は同銀行の株式を保有しており、その持株比率は0.07%（平成28年2月20日現在）であります。

監査役鈴木和宏氏は、公益財団法人国際研修協力機構理事長であります。同法人と当社との間に重要な取引関係はありません。

- (ロ) 他の法人等の社外役員の兼任状況および当社と当該他の法人等との関係  
監査役鈴木和宏氏は、株式会社埼玉りそな銀行の社外監査役であります。同銀行と当社との間に重要な取引関係はありません。

- (ハ) 当事業年度における主な活動状況

| 区 分       | 取締役会（14回開催） |       | 監査役会（6回開催） |        |
|-----------|-------------|-------|------------|--------|
|           | 出席回数        | 出席率   | 出席回数       | 出席率    |
| 社外監査役井本省吾 | 12回         | 85.7% | 6回         | 100.0% |
| 社外監査役小澤正明 | 12          | 85.7  | 6          | 100.0  |
| 社外監査役鈴木和宏 | 11          | 100.0 | 5          | 100.0  |

- (注) 1. 上記各社外監査役とも出席した取締役会および監査役会において、自らの経歴ならびに経験による知見に基づき、適切な意見を述べる等案件に応じ的確に発言しております。
2. 監査役鈴木和宏氏は、平成27年5月8日開催の第43回定時株主総会において選任されたため、取締役会および監査役会の開催回数が他の社外監査役と異なります。同氏就任後の取締役会の開催回数は11回、監査役会の開催回数は5回であります。
3. 上記の取締役会の開催回数のほか、会社法第370条および当社定款第22条の規定に基づき、取締役会決議があったものとみなす書面決議が5回ありました。



#### (4) 会計監査人の状況

##### ① 会計監査人の名称

新日本有限責任監査法人

##### ② 報酬等の額

| 項  | 目                                           | 支 払 額 |
|----|---------------------------------------------|-------|
| イ. | 当事業年度に係る報酬等の額                               | 30百万円 |
| ロ. | 当社および当社の子会社が会計監査人に支払うべき<br>金銭その他の財産上の利益の合計額 | 46百万円 |

- (注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査の報酬等の額と金融商品取引法に基づく監査の報酬等の額を明確に区分しておらず、かつ、実質的にも区分できないため、上記イ. の金額にはこれらの合計額を記載しております。
2. 当社の重要な子会社のうち、P.T.NITORI FURNITURE INDONESIA、NITORI FURNITURE VIETNAM EPE、似鳥(中国)采购有限公司および明応商貿(上海)有限公司は、当社の会計監査人以外の監査法人の監査を受けております。
3. 監査役会は、会計監査人の監査契約の内容に照らして、監査計画の適切性、報酬単価の妥当性および報酬見積の算出根拠等を総合的に検討した結果、会計監査人の報酬等の額は相当であると判断し、同意いたしました。

##### ③ 解任または不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会の選定した監査役は解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。また、監査役会は、会計監査人の適切な監査業務の遂行に支障があると認められる場合、その他必要と判断される場合は、会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定し、取締役会は当該決定に基づき、当該議案を株主総会に提出いたします。

##### ④ 会計監査人が現に受けている業務停止処分

金融庁が平成27年12月22日付で発表した業務停止処分の概要

###### (イ) 処分対象

新日本有限責任監査法人

###### (ロ) 処分内容

平成28年1月1日から平成28年3月31日までの3ヶ月間の契約の新規の締結に関する業務の停止

###### (ハ) 処分理由

- ・社員の過失による虚偽証明
- ・監査法人の運営が著しく不当

(5) 業務の適正を確保するための体制および当該体制の運用状況

1. 業務の適正を確保するための体制の決定内容の概要

- ① 当社および当社子会社(以下「当社グループ」という)の取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制
  - (イ) 当社は、当社グループの役員、使用人の職務の執行が法令および定款に適合し、かつ社会的責任および企業倫理を果たすため、当社グループに共通に適用される企業行動基準を定め、それをすべての役員、使用人に周知徹底させるものとする。
  - (ロ) コンプライアンス担当役員を置き、コンプライアンス担当部署を設置する。コンプライアンス担当部署は、当社グループ全体の観点から定期的にコンプライアンス・プログラムを策定し、それを実施する。
  - (ハ) 当社グループの役員、使用人に対して、コンプライアンスに関する研修、マニュアルの作成・配付等を行うこと等により、コンプライアンスに関する知識を高め、それを尊重する意識を向上させる。
  - (ニ) 法令遵守上に疑義がある行為等に関して、当社グループの使用人が直接通報する手段を確保するものとし、その手段の一つとして社外の弁護士による内部通報窓口を設置、運営する。
  - (ホ) 反社会的勢力の排除のため、対応方針等を当社グループ内に構築し、その体制を整備するとともに、すべての役員、使用人に周知徹底させる。
- ② 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制
  - (イ) 取締役は、その職務の執行に係る重要な文書の作成、情報を社内規程に基づき、それぞれの職務に従い、適切に保存および管理する。
  - (ロ) 重要な意思決定および報告に関する文書の作成、保存および廃棄については、文書取扱規程に基づき適正に実施する。
- ③ 子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制
  - (イ) 当社は、グループ各社の営業成績、財務状況その他の重要な事項について、当社取締役会における報告等を通じて当社に対し定期的な報告を義務づけるものとする。
  - (ロ) グループ各社において、会社に著しい損害を及ぼす可能性のある事態が発生した場合は、グループ各社の取締役等は、直ちに当社のリスク管理担当役員および関連部署に報告することを義務づけるものとする。
- ④ 当社グループの損失の危険の管理に関する規程その他の体制
  - (イ) リスク管理担当役員を置き、リスク管理担当部署を設置する。リスク管理担当部署は、リスク管理規程を制定し、当社グループ全体の観点からリスクの評価および管理体制の構築および運用を行う。
  - (ロ) 当社各部門およびグループ各社は、自部門・自社に関するリスクの管理を行い、各部門長および各社長は、定期的にリスク管理の状況をリスク管理委員会に報告する。

- ⑤ 当社グループの取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
  - (イ) 会社として達成すべき目標を明確にした当社グループ全体に係る中期経営計画に基づき、当社グループの取締役ごとに業績目標を明確化し、その評価方法を明らかにするものとする。
  - (ロ) 当社グループにおいて、部門ごとの職務執行体制を細分化し、業績への責任を明確にするとともに、スペシャリストによる人的効率の向上を図る。
  - (ハ) 意思決定プロセスの簡素化により迅速化を図るとともに、重要事項については合議制による専務会により慎重な意思決定を行うものとし、グループ各社にその遵守を求めるものとする。
  - (ニ) グループ内取引の公正を保つため、グループ内取引基準を策定し、適正化に努める。
- ⑥ 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項ならびに当該使用人の取締役からの独立性に関する事項および当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
  - (イ) 監査役が監査役を補助すべき使用人を必要としたとき、監査役スタッフを置き、必要人員を配置する。
  - (ロ) 監査役を補助すべき使用人として、監査役スタッフを置いた場合、監査役スタッフの独立性を確保するため、人事異動、評価等の人事権に関して、監査役会の事前の同意を得るものとする。
  - (ハ) 監査役を補助すべき使用人は、監査役の指揮命令に従うものとする。
- ⑦ 当社グループの取締役、監査役等および使用人等またはこれらの者から報告を受けた者が当社の監査役に報告するための体制ならびに監査役へ報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
  - (イ) 当社グループの取締役、使用人等は、業務執行の状況について、取締役会での報告等を通じて、定期的に当社の監査役に報告するとともに、当社の監査役から報告を求められたときは、速やかに適切な報告を行うものとする。
  - (ロ) 当社グループの取締役、監査役および使用人等は、法令等の違反行為等、当社または当社グループに著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見したときは、直接もしくは内部監査担当部署等の関連部署を通じて、直ちに当社の監査役に報告を行うものとする。
  - (ハ) 内部監査担当部署は、定期的に当社グループの監査を行い、その結果を当社の監査役に報告するものとする。
  - (ニ) 内部通報窓口担当部署は、その運用状況・通報内容等を随時当社の監査役に報告するものとする。



- (ホ) 当社グループは、監査役に報告を行った者および内部通報窓口に通報した者に対し、当該報告・通報したことにより解雇その他不利益な取扱いを行うことを禁止し、その旨を社内規程に定め、周知徹底するものとする。
- ⑧ 監査役の職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項
  - (イ) 監査役がその職務を遂行するために必要と判断したときは、弁護士、公認会計士、税理士等の専門家に意見を求めることができ、その費用を会社に求めることができる。その他、監査役がその職務の執行について、費用の前払等を請求した場合は、当社は当該監査役の職務の執行に必要でない認められた場合を除き、その費用を負担するものとする。
- ⑨ その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
  - (イ) 取締役、使用人は、監査役の監査に対する理解を深め、監査役の監査の環境を整備するよう努めるものとし、常勤監査役は、専務会等の重要な会議に出席する。
  - (ロ) 代表取締役と定期的な意見交換会を設定し、適切な意思疎通および効果的な監査業務の遂行を図る。
  - (ハ) 監査業務遂行上、必要に応じて弁護士、会計士より助言を受ける機会を保障する。

## 2. 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

上記、業務の適正を確保するための体制に基づき、当連結会計年度に実施した当社グループにおける内部統制システムの運用状況の概要は以下の通りとなります。

当社は、業務の適正を確保するための体制の運用状況を定期的に取り締役会に報告し、必要に応じて見直しを行っております。

### ① コンプライアンスに関する取組み状況

当社は、当社グループにおいて、グループ内部統制を強化すべくコンプライアンス研修を各社別に実施しております。特に海外子会社においては、コンプライアンス研修とは別に合同ミーティング（ニトリグローバルリーガルカンファレンス）を実施しており、海外特有のリスク情報や法改正情報を共有しております。

また、「グループ内部通報規程」の定めに従い、社内外に公益通報の相談窓口を設置しております。定期的に社内報やアンケート等を通じて、内部通報制度の周知を図ることにより、問題の早期発見と改善措置に効果を上げております。



② 職務執行の適正性および効率的に行われることに対する取組みの状況

当社は、専務会を毎週開催し、取締役会における機動的な意思決定を行うための事前審議を実施しております。取締役会は、社外取締役2名を含む取締役7名で構成され、社外監査役3名を含む監査役4名も出席いたしております。議案の審議、業務執行の状況等の報告では、社外役員との活発な議論や意見交換がなされており、意思決定の適正性および監督の実効性は確保されているものと考えております。

グループ各社の営業成績、財務状況その他の重要な事項の報告については、各社ごとに達成すべき営業目標を設定した上で、当社取締役会への定期的な報告を求めることにより、子会社の取締役等の職務の執行状況の監督を適切に行っております。

③ 損失の危険の管理に関する取組みの状況

当社は、当社グループが被る損失または不利益を最小限とするためにリスク管理に関する規程および事業継続計画（BCP）を策定し、「リスク管理委員会」を中心とするリスク管理体制を整備しております。毎月開催している「リスク対策会議」では、事業継続計画（BCP）に従い、対象となる危機に関連する部署ごとにマニュアルを見直し、定期訓練を実施することで当社グループ全体のリスク管理体制および連絡網を構築しております。また、リスク管理、危機管理に対する従業員への啓蒙活動として、国内全従業員向けに危機発生時の行動基準となる冊子を配布いたしました。

④ 監査役の監査の実効性を確保するための取組みの状況

当社の監査役は、監査役会を定時ないし臨時に開催し情報交換を行うとともに、取締役会、専務会、課題進捗会議等の重要な会議に出席し、また稟議書等を常時閲覧することにより、監査の実効性の向上を図っております。コンプライアンスや内部統制の整備状況などについては、内部統制部門と定期的に監査結果の共有を行うとともに、監査役の指示に基づき、監査業務を補助する専任者を置く等、監査の実効性を確保しております。また、代表取締役ならびに会計監査人と定期的に会合する機会を確保し、監査に必要な意見交換を実施しております。

## (6) 会社の支配に関する基本方針

### 1. 基本方針の内容の概要

当社は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者は、当社グループの企業価値の源泉を理解し、当社グループが企業価値ひいては株主共同の利益を継続的かつ持続的に確保・向上していくことを可能とする者である必要があると考えております。

当社は、当社株式について大量買付がなされる場合であっても、これが当社グループの企業価値・株主共同の利益に資するものであれば、これを一概に否定するものではありません。また、株式会社の支配権の移転を伴う買収提案についての判断は、最終的には株主全体の意思に基づき行われるべきものと考えております。

しかしながら、株式の大量買付の中には、その目的等から見て大量買付の対象となる会社の企業価値・株主共同の利益に資さないものも少なくありません。

当社は、このような当社グループの企業価値・株主共同の利益に資さない大量買付を行う者は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者として不適切であり、このような者による大量買付に対しては、必要かつ相当な対抗措置をとることにより、当社グループの企業価値ひいては株主共同の利益を確保する必要があると考えております。

### 2. 取組みの具体的な内容の概要

#### (1) 基本方針の実現に資する特別な取組みの具体的な内容の概要

当社グループは、「住まいの豊かさを世界の人々に提供する。」というロマンを実現するために、「2022年（平成34年）1,000店舗、2032年（平成44年）3,000店舗」という店舗展開計画を柱とした中長期経営計画を策定しております。主な内容として、2013年から2022年の10ヶ年テーマに「グローバル化と事業領域の拡大」を掲げ、そこに至る戦略として、2015年から2017年は「海外店舗黒字化と事業領域拡大の基盤づくり」、2018年から2020年は「海外高速出店と成長軌道の確立」、2021年から2022年は「グローバルチェーン確立に向けた経営基盤再構築」に努めてまいります。

中長期経営戦略実現に向けての重点方針として、①人材教育と組織体制の再構築、②商品戦略と供給体制の再構築、③品質管理体制の強化、④販売力の強化、⑤ローコストオペレーションの推進、⑥事業領域の拡大、⑦マネジメントの強化の7つを設定しております。

当社グループは、以上のような中長期経営計画の達成に向けた諸施策を実行することにより、当社グループの企業価値ひいては株主共同の利益の確保・向上に邁進していく所存であります。

また、当社は、企業価値・株主共同の利益を確保し、向上させるために必要かつ有効な仕組みとして、従前よりコーポレート・ガバナンスの

強化に取り組んでおります。

具体的には、取締役の経営責任を明確にし、株主の皆様への信任を問う機会を増やすため取締役の任期を1年とし、社外取締役を2名としております。また現在在任の監査役4名中、3名を社外監査役としております。

また、経営判断にあたっては、顧問として就任されている外部有識者や、弁護士・公認会計士等の法律・会計専門家からの意見を聴取する等、経営の客観性の確保、向上に努めております。

当社は、今後もコーポレート・ガバナンスのさらなる強化に継続して努める所存であります。

(2) 基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組みの具体的な内容の概要

当社は、当社株式に対する大量買付が行われる際に、当社取締役会が株主の皆様へ代替案を提案したり、あるいは株主の皆様が係る大量買付に応じるべきか否かを判断するために必要な情報や時間を確保すること、株主の皆様のために交渉を行うこと等を可能とする枠組みとして、平成25年4月16日付取締役会決議および平成25年5月17日付第41回定時株主総会決議に基づき、当社株式の大量取得行為に関する対応策（買収防衛策）を、更新いたしました（以下更新後の対応策を「本プラン」といいます。）。本プランの概要は、以下のとおりです。

① 対象となる買付等

本プランは、下記(イ)または(ロ)に該当する当社株券等の買付その他の取得もしくはこれに類似する行為またはこれらの提案（当社取締役会が本プランを適用しない旨別途認めたものを除くものとし、以下「買付等」といいます。）がなされる場合を適用対象とします。

(イ) 当社が発行者である株券等について、保有者の株券等保有割合が20%以上となる買付その他の取得

(ロ) 当社が発行者である株券等について、公開買付けを行う者の株券等所有割合およびその特別関係者の株券等所有割合の合計が20%以上となる公開買付け

② 本プランの発動に係る手続

買付等を行おうとする者（以下「買付者等」といいます。）は、買付等の開始または実行に先立ち、別途当社の定める書式により、本プランの手続を遵守する旨の誓約文言等を含む意向表明書を当社に対して提出していただくとともに、当社が交付した書式に従い、株主の皆様への判断等のために必要な所定の情報を記載した書面（以下「買付説明書」といいます。）を当社取締役会に対して提出していただきます。当社取締役会は、買付説明書を受領した場合、速やかにこれを独立委員会に送付します。



独立委員会は、買付者等からの情報等を受領してから原則として90日間が経過するまでの間（取締役会検討期間を含みます。）、独立した第三者の助言を得つつ、買付者等の買付等の内容の検討、買付者等と当社取締役会の事業計画等に関する情報収集・比較検討、当社取締役会の提供する代替案の検討、買付者等との協議・交渉等を行います。

その上で、独立委員会は、本プランに定められた手続に従わない買付等であり、かつ新株予約権の無償割当てを実施することが相当である場合や、一定の行為等により、当社グループの企業価値・株主共同の利益に対する明白な侵害をもたらすおそれがある場合で、新株予約権の無償割当てを実施することが相当である場合等、本プラン所定の発動事由のいずれかに該当すると判断した場合、原則として、当社取締役会に対して、本プランの発動として新株予約権の無償割当てその他の法令および当社定款の下でとりうる合理的な施策（以下「新株予約権の無償割当て等」といいます。）を実施すべき旨の勧告を行うことができるものとします。なお、独立委員会は、本プランにおいて定められる発動事由のうち実質判断を伴う所定の発動事由（以下「発動事由その2」といいます。）の該当可能性が問題となっている場合には、予め当該実施に関して株主意思の確認を得るべき旨の留保を付すことができるものとします。

また、当社取締役会は、本プランに従った新株予約権の無償割当て等を実施するに際して、(イ)独立委員会が新株予約権の無償割当て等の実施に際して株主意思の確認を得るべき旨の留保を付した場合、または(ロ)ある買付等について発動事由その2の該当可能性が問題となっており、かつ、当社取締役会が、株主総会の開催に要する時間等を勘案した上で、善管注意義務に照らし、株主意思を確認することが適切と判断する場合には、株主総会を招集し、新株予約権の無償割当て等の実施に関する株主の皆様の意思を確認することができるものとします。

当社取締役会は、上記の独立委員会の勧告を最大限尊重して新株予約権の無償割当て等の実施または不実施等に関する決議を行い、また、上記の株主総会の決議が存する場合には、その決議に従うものとします。

### ③ その他

本プランに基づき新株予約権の無償割当てを実施する場合に、株主の皆様に対して割当てられる予定の新株予約権は、1円を下限とし、当社株式1株の時価の2分の1の金額を上限とする金額の範囲内で当社取締役会または株主総会が別途決定した金額を払い込むことにより行使することができ、かかる行使により原則として普通株式1株を取得することができます。また、買付者等およびその関係者による権利行使は原則として認められないという行使条件、および当社が買付者



等およびその関係者以外の者から当社株式と引換えに新株予約権を取得することができる旨の取得条項が付されることになります。

本プランの有効期間は、第41回定時株主総会終結後3年内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までとします。ただし、有効期間の満了前であっても、当社株主総会において本プランに係る新株予約権の無償割当てに関する事項の決定についての当社取締役会への委任を撤回する旨の決議が行われた場合、または当社取締役会において本プランを廃止する旨の決議が行われた場合には、本プランはその時点で廃止されるものとします。

### 3. 具体的取組みに対する当社取締役会の判断およびその理由

当社の中長期経営計画およびコーポレート・ガバナンスの強化等の各施策は、当社グループの企業価値・株主共同の利益を継続的かつ持続的に向上させるための具体的方策として策定されたものであり、まさに当社の基本方針に沿うものです。

また、本プランは、当社グループの企業価値・株主共同の利益を確保・向上させる目的をもって導入・更新されたものであり、当社の基本方針に沿うものです。本プランは、更新に当たり株主の皆様の承認を得ていること、一定の場合には本プランの発動の是非について株主の皆様の意思を確認する仕組みが設けられていること、有効期間を約3年間とするいわゆるサンセット条項が付されており、有効期間の満了前であっても、当社株主総会によりいつでも本プランを廃止できるとされていること等により株主意を重視するものとなっております。さらに、本プランの発動に関する合理的な客観的要件が設定されていること、独立性を有する社外役員等のみから構成される独立委員会が設置され、本プランの発動に際しては必ず独立委員会の判断を経ることが必要とされていること、独立委員会は当社の費用で第三者専門家等を利用し助言を受けることができるとされていること、当社取締役の任期は1年とされていること等により、その公正性・客観性も担保されております。

したがって、本プランは、当社グループの企業価値・株主共同の利益に資するものであって、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではありません。

(注)平成28年4月12日開催の取締役会において、上記基本方針を一部変更し、変更後の基本方針に基づき、平成28年5月13日開催予定の当社第44回定時株主総会における承認を条件に買収防衛策を更新することを決議いたしました。変更後の基本方針および変更後の買収防衛策の内容は、「第6号議案 当社株式の大量取得行為に関する対応策（買収防衛策）更新の件」に記載のとおりです。

(7) 剰余金の配当等を取締役会が決定する旨の定款の定めがあるときの権限の行使に関する方針

当社は、株主の皆様の負託に応え、将来にわたり安定的な配当を実施することを、経営の重要政策と考えております。内部留保資金につきましては、今後予想される小売業界における競争の激化に対処すべく、経営基盤のさらなる充実・強化のための有効投資に活用する方針であります。

当事業年度につきましては、株主の皆様の日頃のご支援に応え、今後の引き続きのご支援をお願いすべく利益還元策の一環として、期末配当を従来の配当予想から5円増配し、1株当たり35円といたしました。平成27年10月27日に1株当たり30円の間配当を実施しておりますので当事業年度の年間配当金は1株当たり65円となります。

**連結貸借対照表**  
(平成28年2月20日現在)

(単位：百万円)

| 資 産 の 部   |         | 負 債 の 部         |         |
|-----------|---------|-----------------|---------|
| 科 目       | 金 額     | 科 目             | 金 額     |
| 流 動 資 産   | 129,989 | 流 動 負 債         | 67,597  |
| 現金及び預金    | 42,327  | 買 掛 金           | 15,356  |
| 受取手形及び売掛金 | 15,258  | 1年内返済予定の        | 1,504   |
| 商品及び製品    | 43,079  | 長期借入金           | 188     |
| 仕 掛 品     | 90      | リ ー ス 債 務       | 16,195  |
| 原材料及び貯蔵品  | 2,247   | 未 払 金           | 14,929  |
| 繰延税金資産    | 2,602   | 未払法人税等          | 3,024   |
| 為 替 予 約   | 8,160   | 賞 与 引 当 金       | 1,031   |
| そ の 他     | 16,231  | ポイント引当金         | 191     |
| 貸倒引当金     | △8      | 株主優待費用引当金       | 15,176  |
| 固 定 資 産   | 284,551 | そ の 他           | 15,974  |
| 有形固定資産    | 224,863 | 固 定 負 債         | 625     |
| 建物及び構築物   | 88,225  | 長期借入金           | 2,518   |
| 機械装置及び運搬具 | 3,515   | リ ー ス 債 務       | 1       |
| 工具、器具及び備品 | 4,424   | 繰延税金負債          | 228     |
| 土 地       | 115,504 | 役員退職慰労引当金       | 2,279   |
| リ ー ス 資 産 | 2,715   | 退職給付に係る負債       | 3,902   |
| 建設仮勘定     | 10,477  | 資 産 除 去 債 務     | 6,418   |
| 無形固定資産    | 11,209  | そ の 他           | 83,572  |
| 借 地 権     | 7,664   | 負 債 合 計         |         |
| そ の 他     | 3,545   | 純 資 産 の 部       |         |
| 投資その他の資産  | 48,478  | 科 目             | 金 額     |
| 投資有価証券    | 2,763   | 株 主 資 本         | 323,244 |
| 長期貸付金     | 540     | 資 本 金           | 13,370  |
| 差入保証金     | 15,362  | 資 本 剰 余 金       | 14,411  |
| 敷 金       | 18,079  | 利 益 剰 余 金       | 308,854 |
| 繰延税金資産    | 2,821   | 自 己 株 式         | △13,392 |
| そ の 他     | 8,921   | その他の包括利益累計額     | 6,450   |
| 貸倒引当金     | △9      | その他有価証券評価差額金    | 289     |
| 資 産 合 計   | 414,541 | 繰延ヘッジ損益         | 4,165   |
|           |         | 為替換算調整勘定        | 2,301   |
|           |         | 退職給付に係る調整累計額    | △305    |
|           |         | 新 株 予 約 権       | 1,174   |
|           |         | 少 数 株 主 持 分     | 98      |
|           |         | 純 資 産 合 計       | 330,968 |
|           |         | 負 債 ・ 純 資 産 合 計 | 414,541 |

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 連結損益計算書

(平成27年 2月21日から)  
(平成28年 2月20日まで)

(単位：百万円)

| 科 目            | 金 額    |         |
|----------------|--------|---------|
| 売上高            |        | 458,140 |
| 売上原価           |        | 214,597 |
| 売上総利益          |        | 243,543 |
| 販売費及び一般管理費     |        | 170,503 |
| 営業利益           |        | 73,039  |
| 営業外収益          |        |         |
| 受取利息           | 450    |         |
| 受取配当金          | 31     |         |
| 為替差益           | 681    |         |
| 自動販売機収入        | 227    |         |
| 有価物売却益         | 282    |         |
| その他の           | 372    | 2,046   |
| 営業外費用          |        |         |
| 支払利息           | 76     |         |
| その他の           | 2      | 78      |
| 経常利益           |        | 75,007  |
| 特別利益           |        |         |
| 固定資産売却益        | 9      |         |
| 補助金収入          | 643    |         |
| 新株予約権戻入益       | 10     |         |
| その他の           | 10     | 673     |
| 特別損失           |        |         |
| 固定資産除売却損       | 57     |         |
| 固定資産圧縮損        | 431    |         |
| 退店違約金等         | 35     |         |
| 減損損失           | 488    |         |
| その他の           | 46     | 1,060   |
| 税金等調整前当期純利益    |        | 74,619  |
| 法人税、住民税及び事業税   | 27,514 |         |
| 法人税等調整額        | 103    | 27,618  |
| 少数株主損益調整前当期純利益 |        | 47,001  |
| 少数株主利益         |        | 32      |
| 当期純利益          |        | 46,969  |

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。



# 貸借対照表

(平成28年2月20日現在)

(単位：百万円)

| 資 産 の 部      |         | 負 債 の 部         |         |
|--------------|---------|-----------------|---------|
| 科 目          | 金 額     | 科 目             | 金 額     |
| 流 動 資 産      | 80,607  | 流 動 負 債         | 5,510   |
| 現金及び預金       | 4,581   | 1年内返済予定の長期借入金   | 1,500   |
| 売掛金          | 2,063   | リース債務           | 138     |
| 前払費用         | 440     | 未払金             | 1,913   |
| 繰延税金資産       | 346     | 未払法人税等          | 840     |
| 短期貸付金        | 65,291  | 預り金             | 288     |
| 未収入金         | 1,223   | 賞与引当金           | 199     |
| 未収還付法人税等     | 6,658   | 株主優待費用引当金       | 191     |
| その他          | 4       | その他             | 438     |
| 固 定 資 産      | 207,238 | 固 定 負 債         | 11,269  |
| 有形固定資産       | 144,001 | 長期借入金           | 625     |
| 建物           | 53,629  | リース債務           | 1,792   |
| 構築物          | 2,354   | 役員退職慰労引当金       | 145     |
| 機械及び装置       | 714     | 長期預り敷金保証金       | 5,489   |
| 車両運搬具        | 11      | 資産除去債務          | 2,625   |
| 工具、器具及び備品    | 447     | その他             | 591     |
| 土地           | 77,835  | 負 債 合 計         | 16,780  |
| リース資産        | 1,930   | 純 資 産 の 部       |         |
| 建設仮勘定        | 7,076   | 科 目             | 金 額     |
| 無形固定資産       | 4,334   | 株 主 資 本         | 269,601 |
| 借地権          | 3,873   | 資 本 金           | 13,370  |
| ソフトウェア       | 458     | 資本剰余金           | 14,026  |
| その他          | 2       | 資本準備金           | 13,506  |
| 投資その他の資産     | 58,901  | その他資本剰余金        | 519     |
| 投資有価証券       | 2,747   | 利益剰余金           | 254,141 |
| 関係会社株式       | 17,485  | 利益準備金           | 500     |
| 長期貸付金        | 133     | その他利益剰余金        | 253,641 |
| 従業員に対する長期貸付金 | 100     | 別途積立金           | 53,600  |
| 長期前払費用       | 5,439   | 繰越利益剰余金         | 200,041 |
| 繰延税金資産       | 4,391   | 自 己 株 式         | △11,937 |
| 差入保証金        | 12,307  | 評価・換算差額等        | 289     |
| 敷金           | 13,369  | その他有価証券評価差額金    | 289     |
| その他          | 2,935   | 新株予約権           | 1,174   |
| 貸倒引当金        | △9      | 純 資 産 合 計       | 271,065 |
| 資 産 合 計      | 287,845 | 負 債 ・ 純 資 産 合 計 | 287,845 |

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 損 益 計 算 書

(平成27年 2 月21日から)  
(平成28年 2 月20日まで)

(単位：百万円)

| 科 目                   | 金      | 額      |
|-----------------------|--------|--------|
| 売 上 高                 |        |        |
| 不 動 産 賃 貸 収 入         | 27,241 |        |
| 関 係 会 社 受 取 配 当 金     | 43,320 | 70,561 |
| 売 上 原 価               |        |        |
| 不 動 産 賃 貸 原 価         | 21,045 | 21,045 |
| 売 上 総 利 益             |        | 49,516 |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費   |        | 5,491  |
| 営 業 利 益               |        | 44,024 |
| 営 業 外 収 益             |        |        |
| 受 取 利 息               | 478    |        |
| 受 取 配 当 金             | 31     |        |
| 経 営 指 導 料             | 5,515  |        |
| そ の 他                 | 368    | 6,393  |
| 営 業 外 費 用             |        |        |
| 支 払 利 息               | 77     |        |
| 為 替 差 損               | 48     |        |
| そ の 他                 | 0      | 126    |
| 経 常 利 益               |        | 50,292 |
| 特 別 利 益               |        |        |
| 補 助 金 収 入             | 643    |        |
| 新 株 予 約 権 戻 入 益       | 10     | 653    |
| 特 別 損 失               |        |        |
| 固 定 資 産 除 却 損         | 41     |        |
| 固 定 資 産 圧 縮 損         | 431    |        |
| 関 係 会 社 株 式 評 価 損     | 2,012  | 2,485  |
| 税 引 前 当 期 純 利 益       |        | 48,460 |
| 法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税 | 3,052  |        |
| 法 人 税 等 調 整 額         | 177    | 3,229  |
| 当 期 純 利 益             |        | 45,230 |

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結計算書類に係る会計監査報告

### 独立監査人の監査報告書

平成28年4月8日

株式会社ニトリホールディングス

取締役会御中

新日本有限責任監査法人

|                    |       |           |
|--------------------|-------|-----------|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 宮 入 正 幸 ⑩ |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 新 居 伸 浩 ⑩ |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 片 岡 直 彦 ⑩ |

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社ニトリホールディングスの平成27年2月21日から平成28年2月20日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

#### 連結計算書類に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結計算書類の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結計算書類の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体と

しての連結計算書類の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ニトリホールディングス及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上



## 計算書類に係る会計監査報告

### 独立監査人の監査報告書

平成28年4月8日

株式会社ニトリホールディングス

取締役会 御中

新日本有限責任監査法人

|                    |       |         |   |
|--------------------|-------|---------|---|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 宮 入 正 幸 | Ⓔ |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 新 居 伸 浩 | Ⓔ |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 片 岡 直 彦 | Ⓔ |

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社ニトリホールディングスの平成27年2月21日から平成28年2月20日までの第44期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

#### 計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経

営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 監査役会の監査報告

### 監 査 報 告 書

当監査役会は、平成27年2月21日から平成28年2月20日までの第44期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
  - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
  - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
  - ③ 事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号イの基本方針及び同号ロの各取組みについては、取締役会その他における審議の状況等を踏まえ、その内容について検討を加えました。
  - ④ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。
- ④ 事業報告に記載されている会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針については、指摘すべき事項は認められません。事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号口の各取組みは、当該基本方針に沿ったものであり、当社の株主共同の利益を損なうものではなく、かつ、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではないと認めます。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

平成28年4月12日

株式会社ニトリホールディングス 監査役会

|       |      |   |
|-------|------|---|
| 常勤監査役 | 久保隆男 | ⑩ |
| 社外監査役 | 井本省吾 | ⑩ |
| 社外監査役 | 小澤正明 | ⑩ |
| 社外監査役 | 鈴木和宏 | ⑩ |

以上



# 株主総会会場ご案内図

会場：札幌市北区新琴似七条一丁目2番39号

株式会社ニトリホールディングス 札幌本社6階会議室

Tel 011-330-6200 (代)

(ニトリ麻生店階上)



## [交通機関]

■札幌市営地下鉄南北線麻生駅3番口より徒歩5分

■J R札幌線（学園都市線）新琴似駅より徒歩7分

(当日は駐車場の混雑も予想されますので、公共交通機関等をご利用願います。)