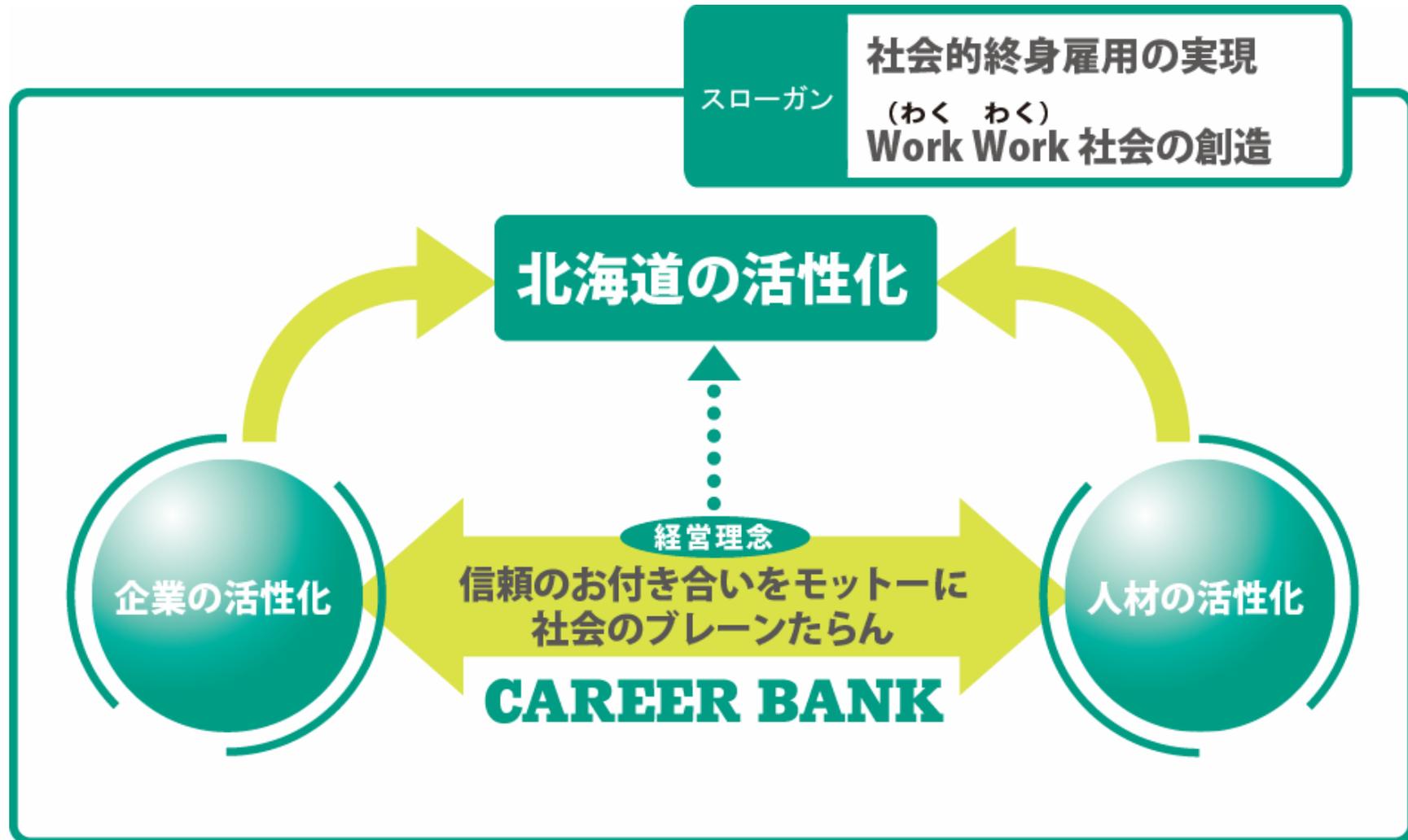
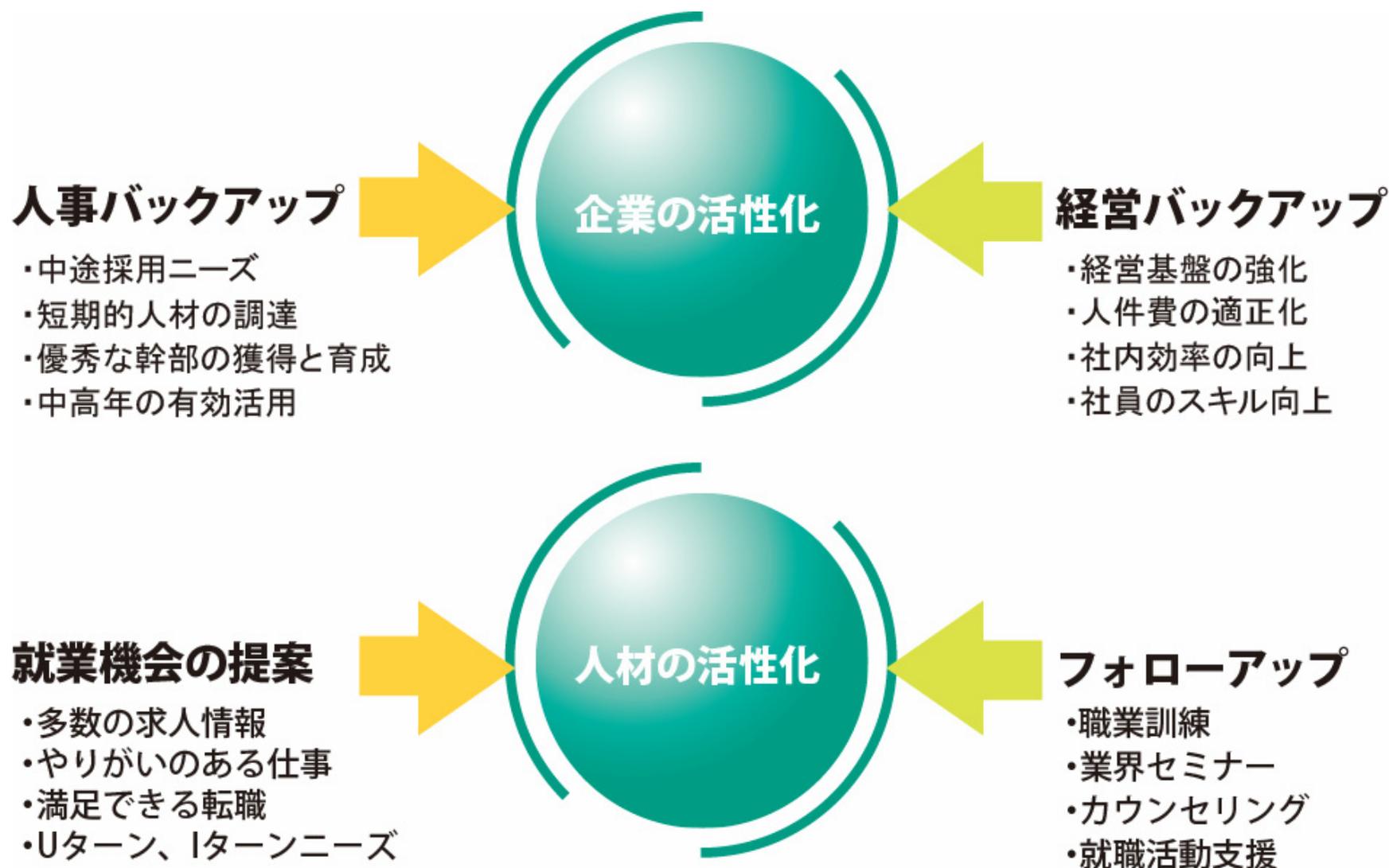


札幌証券上場会社合同説明会資料 2009.11.6

北海道の総合人材サービス企業
**CAREER
BANK**





事業説明

北海道の総合人材サービス企業
**CAREER
BANK**

社名	キャリアバンク株式会社（英訳：CAREER BANK CO., LTD）
所在地	〒060-0005 札幌市中央区北5条西5丁目7番地sapporo55
設立	昭和62年11月
資本金	2億4,218万円
発行済株式総数	9,556株
代表取締役社長	佐藤 良雄
社員数	326名
事業内容	1. 人材派遣事業 2. メディカル事業 3. 人材紹介事業 4. 再就職支援事業 5. 販売アウトソーシング事業 6. ペイロール事業
決算月	5月
連結子会社	株式会社エコミック 株式会社セールスアウトソーシング

（平成21年5月31日現在）

当社は、北海道で最初に人材紹介ビジネスを開始

1987

昭和62年11月：札幌市中央区に人材紹介事業を目的として
キャリアバンク株式会社（資本金500万円）を設立

1988

昭和63年2月：労働大臣（現・厚生労働大臣）許可01-コ-0002
（現・01-ユ-010037）を取得し、経営管理者の人材紹介事業を開始

1999

平成11年7月：労働者の職業訓練を目的として職業訓練法人
キャリアバンク職業訓練協会を設立

2001

平成13年3月：札幌証券取引所アンビシャス市場に株式を上場

2002

平成14年7月：議決権所有割合75%出資により、株式会社
セールスアウトソーシング（本社・東京都新宿区）を設立

2005

平成17年4月：sapporo55ビル（札幌市中央区）に本社移転

2005

平成17年11月：札幌証券取引所既存市場へ市場変更

2006

平成18年4月：連結子会社である株式会社エコミックが札幌
証券取引所アンビシャス市場に株式を上場

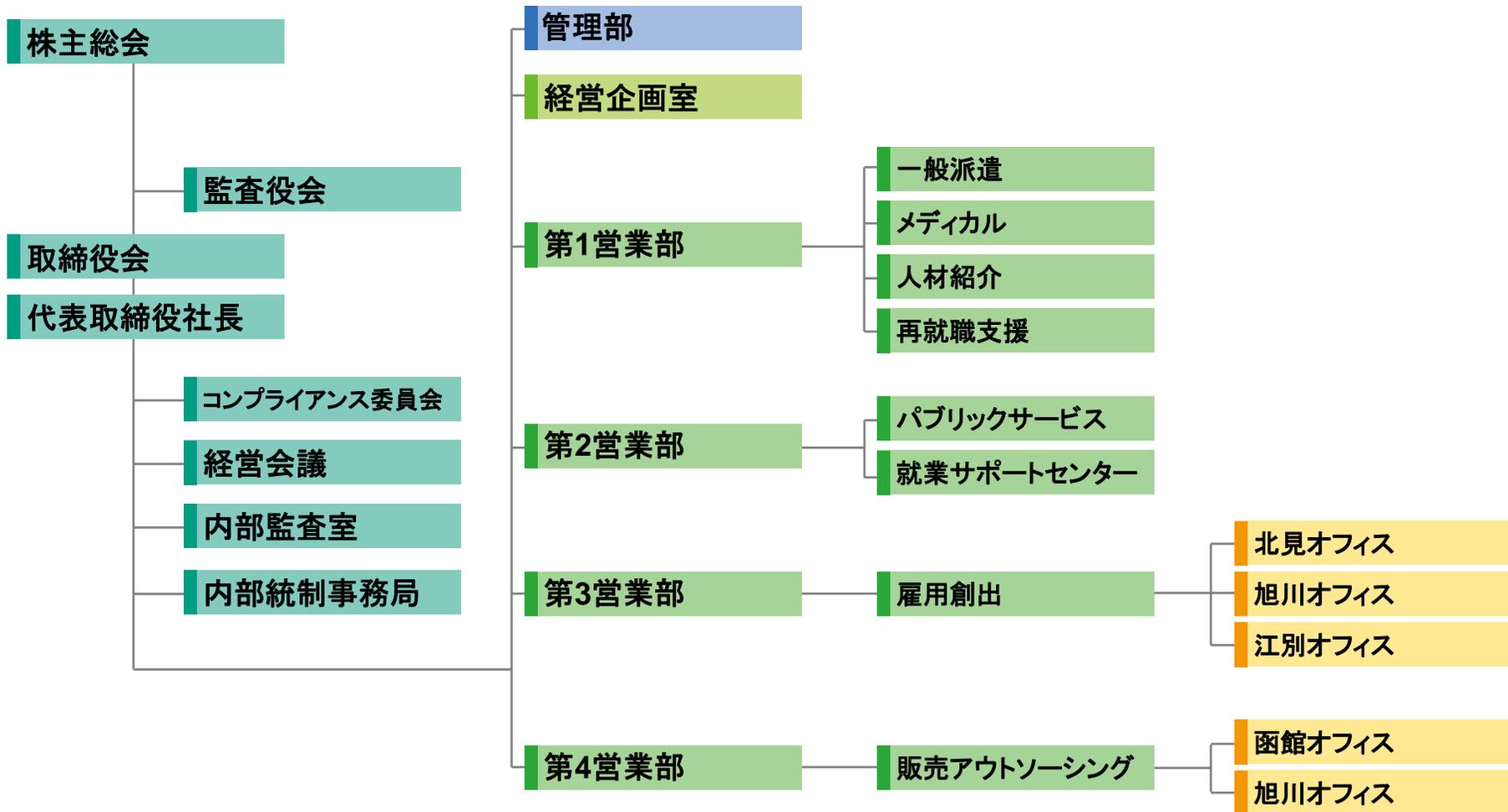
2009

平成21年2月：札幌市が進める障がい者の就職支援事業
「元気はっけん（派遣）事業」を市と連携して推進する事が決定

2009

平成21年8月：丸井今井デパート労働組合より離職する
組合員約600名への再就職支援業務の受託が決定

(平成21年6月1日現在)



代表取締役社長	佐藤 良雄	昭和28年3月2日生
常務取締役	新谷 隆俊	昭和31年4月3日生
取締役	中川 均	昭和30年7月4日生
取締役	益山 健一	昭和44年8月8日生
取締役	桜井 勝啓	昭和28年5月14日生
監査役	小泉 直嗣	昭和25年7月14日生
監査役	土屋 公三 (社外監査役)	昭和16年8月1日生
監査役	松田 一敬 (社外監査役 新任)	昭和37年7月1日生

(平成21年5月31日現在)

主要株主	所有株式(株)	会議権比率(%)
佐藤 良雄	3,638	38.07
株式会社エス・ジー・シー	1,026	10.73
株式会社SATO-GROUP	308	3.22
株式会社北洋銀行	240	2.51
斎藤 良正	217	2.27
株式会社アインファーマシーズ	212	2.21
竹田 和平	211	2.20
株式会社ジャパンケアサービスグループ	200	2.09
井筒 大輔	190	1.98
大谷 喜一	168	1.75
株式会社インネクスト	140	1.46

※平成18年6月1日付けで普通株式1株を2株に分割しております。



■企業メリット

業務の効率化
繁閑業務の経費削減
正社員を専門業務へ異動可能

■クライアント

北洋銀行
三菱UFJニコス
オリックス



事務・営業・作業系業務の効率化を提案

■企業メリット

短期間の業務で大量人材の調達が可能になる

■クライアント

F M北海道
花王
コカ・コーラ

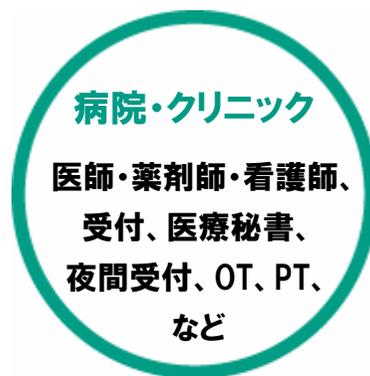


■企業メリット

顧客拡大のキャンペーンや顧客フォローなどで営業拡大が可能となる

■クライアント

ドコモサービス
日本ATM
弥生



■企業メリット

スペシャリストを常に確保、業務効率の向上、患者さんへのサービスアップ

■クライアント

札幌市立病院
北大病院
札幌医大病院



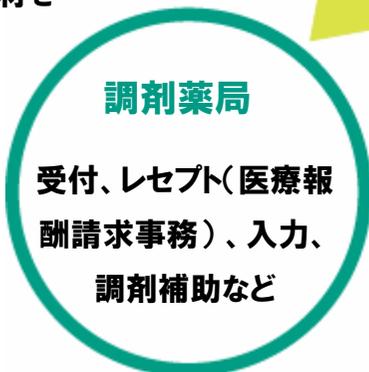
医療事務・医療技術者・医師・薬剤師・看護師を派遣

■企業メリット

出店スピードに合わせて人材を確保、サービスを向上

■クライアント

アインファーマシーズ
パシフィック薬局

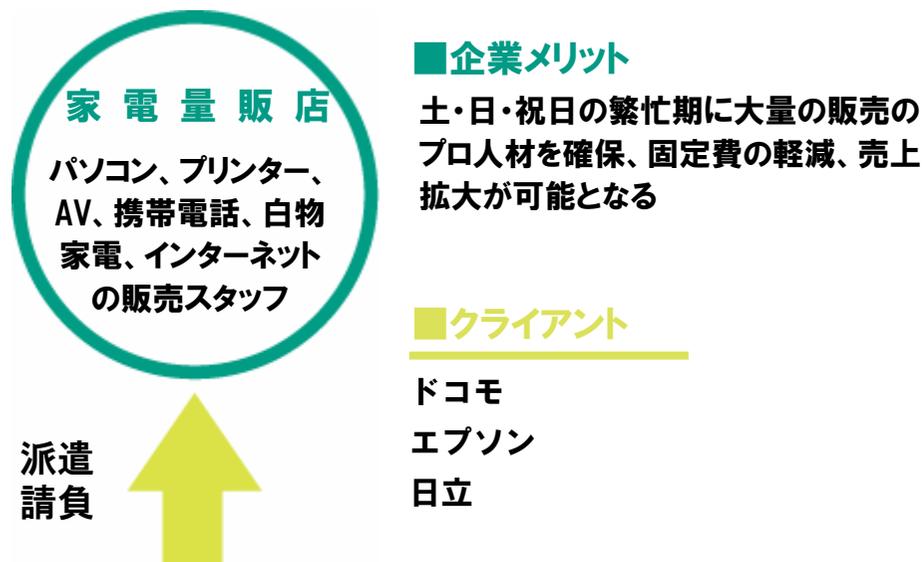


■企業メリット

慢性的に不足する、医療技術者を確保できる

■クライアント

崩福祉サービス
宏友会
フェリーチェ

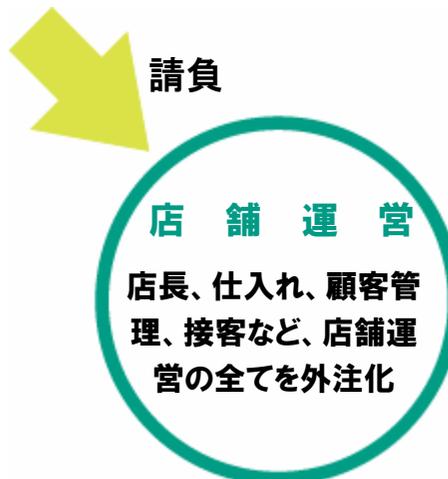
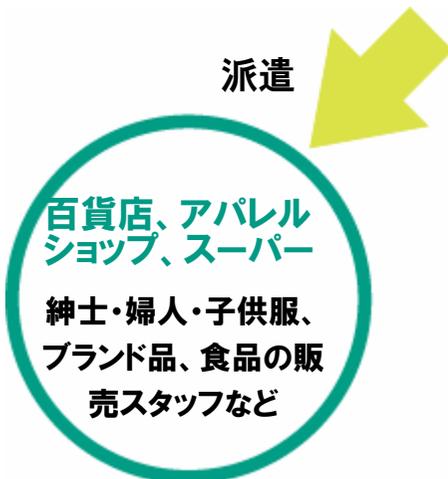


販売のプロを派遣して売上拡大に貢献

■企業メリット
サービスの品質の確保、社
員教育が不要

■クライアント

リーバイス
ミスノ
森永乳業



■企業メリット
採用、教育が不要、各
店舗の収益管理に集中
できる

■クライアント

ナルミヤ
丸紅テレコム
セレモライフ

経営幹部

経理、財務、営業、企画、上場準備、秘書、人事、教育担当など

■企業メリット

社長を補佐し、経営を担う優秀な幹部を中途採用し、企業業績の拡大を実現

企業のコア(核)となる幹部・技術者の転職支援

■企業メリット

技術が細分化される中で、慢性的に不足する高い技術力をもつ人材を確保

技術者・研究者

SE、PG、バイオ、建築・土木技術者、医師、薬剤師、看護師等医療技術者、介護士など

若年者

20~30代までの若年者、未経験者、第2新卒者の人材など

■企業メリット

企業の次を担う若い力を確保



■企業メリット

退職者の再就職を安心して委託、早期再就職が可能

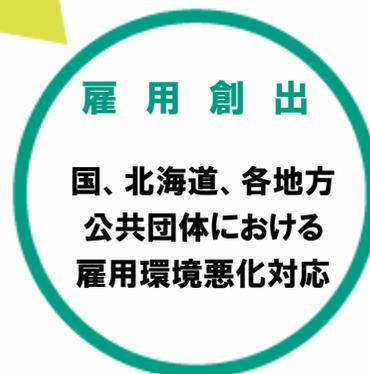
■クライアント

丸井今井労働組合 他

失職者への再就職支援と地域の雇用を創出

■個人メリット

就職活動の不安解消、安心して相談できる



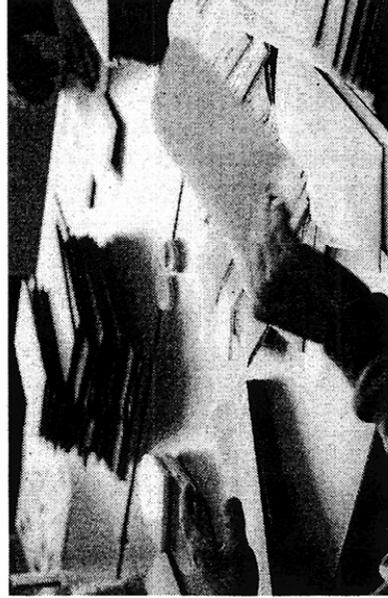
■地域メリット

地域の失業者の早期就職を実現

■クライアント

北海道経済産業局
北海道労働局
北海道

札幌市と人材会社が支援事業



人材派遣会社でダイレクトメールの封入作業の実習に取り組む障害者たち。12日午後、札幌市中央区

障害者派遣で第一歩

札幌市が人材派遣会社キャリアバンクと連携し、障害者を企業に派遣する同市の補助事業「元気はっけん(派遣)事業」が十二日に始まった。障害者の雇用促進を目的に人材派遣会社を活用するのは全国初。市は年百人の利用を目指す。

対象は市内に住む重度の身体障害者(一、二級)と知的、精神障害者。キャリアバンクで四日間、社会人としてのマナーなどを研修後、実習先や派遣先を紹介される。派遣期間は六カ月未満だが有給で、正規雇用に結

就職目指し研修

びつけることを目指す。

十二日は札幌市中央区のキャリアバンクで障害者六人の研修が行われ、敬語の使い方やお辞儀の角度などの講習の後、ダイレクトメールを封筒に入れる作業を実習した。

就職活動を五年間続けてきたという精神障害の男性(三)は「障害があってもコミュニケーションをとれるという自信があった。工業の知識を生かせる仕事に就きたい」と話していた。

事業は二〇一〇年度までで事業費は年約一千万円。派遣会社の受け入れ準備などに使われる。障害者や、派遣・実習を受け入れる企業を募集している。問い合わせはキャリアバンクを

011・251・3313へ。市によると、〇八年六月現在、札幌圏(札幌市、江別市、北広島市、石狩市、当別町、新篠津村)で障害者の法定雇用率(1・8%)を満たしている企業は45・5%にとどまっている。

再就職支援

丸井今井労組から受託

キャリアバンク 数百人、全国で初

キャリアバンクは民事再生法中の丸井今井の労働組合が再就職支援を委託した。人材会社が労組から数百人規模で再就職支援を委託するのは全国でも初めてのケースだ。酒は有効求人倍率が0.8倍から1と雇用情勢が非常に厳しい。丸井今井労組は民間のサービスを活用することで再雇用の枠に入りきらない組合員の働く場までまねけ確保する考えだ。

丸井今井が閉店した旭川店の従業員がいる。その店、酒類店の事業を引き継ぎ、川原を合わせて約1500人、このうち0人規模が札幌、札幌会社に再雇用され

る予定で、失業者は630人規模による見込み。キャリアバンクはこのうち再就職を望まない人や前倒しなどに自分自身で再就職を見つけた人以外に、再就職支援サービスを提供する。数百人規模になると見られ、キャリア

バンクとしては一般企業からの受注を含めても最大の受託規模になるといわれる。

札幌のほか、旭川、函館にある拠点に丸井今井の退職者に専門に対応する職員を計45人配備。再就職先の開拓やカウンセリングにあたる。来年1月末に閉鎖する店舗の従業員には札幌の拠点で対応する。サービス期間は1年間。委託価格は8000万円。丸井今井労組は組合から委託。再就職

支援の相場は人当たり50万円程度と言われており、大幅に引き下げられている。同労組の意向も強い。佐藤良雄社長は、「今後、キャリアバンクと労働組合が共同で開会を開催する。再就職支援は通常、早期退職者募集した企業が人材会社に委託するが、民事再生法の運用を申請した丸井今井の場

合、産性は債権者への弁済に支障をきたすおそれがある。三種伊勢丹ホールディングスが設立する新会社に事業譲渡した後に残

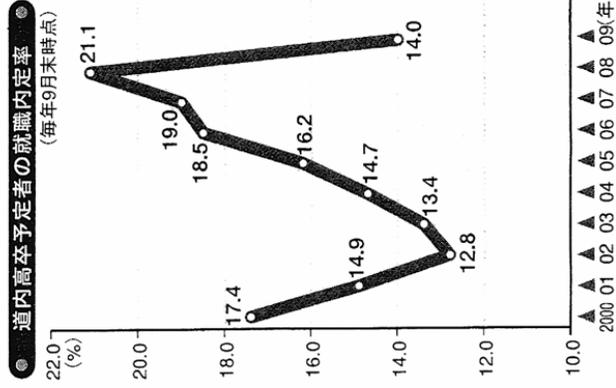
る百金は債権者への弁済に支障をきたすおそれがある。三種伊勢丹ホールディングスが設立する新会社に事業譲渡した後に残

高卒就職 再び氷河期

北海道若年者就職支援センター(シヨウカフェ北海道)は、白、高校生の就職相談に電話と電子メールで応じる「高校生就活ホットライン」を開設した。道内の高校生の就職内定率が、

前年同期を大幅に下回っていることから、就職支援を強化するため、専門の相談員が、応募書類の書き方担当に初めて設置した。来年度に卒業予定で、就職先が内定していない高校生が対象。専ら、面接や自己PRのポイントなど、どの相談に無料で応じる。来年度

月末まで。電話・通信料は自己負担。相談は ☎011-209-4510 (平日午前9時～午後7時、土曜午前10時～午後5時)、電子メール koukou@jobcafe.h.jp。



決算概要

北海道の総合人材サービス企業
**CAREER
BANK**

主な経営指標（連結）

CAREER BANK

項目	決算期	第19期 (平成17年6月～18年5月)	第20期 (平成18年6月～19年5月)	第21期 (平成19年6月～20年5月)	第22期第1Q (平成20年6月～20年8月)	第23期第1Q (平成21年6月～21年8月)
売上高	(千円)	4,371,481	4,595,443	5,200,874	1,272,933	1,139,996
営業利益又は営業損失(△)	(千円)	104,445	6,072	79,667	△26,861	8,560
経常利益又は経常損失(△)	(千円)	90,323	2,740	77,882	△26,755	6,570
当期純利益又は当期純損失(△)	(千円)	89,336	△23,115	1,747	△15,708	3,141
資本金	(千円)	239,884	242,181	242,181	242,181	242,181
発行済株式総数	(株)	4,743	9,556	9,556	9,556	9,556
純資産額	(千円)	621,968	637,611	708,585	676,432	688,556
総資産額	(千円)	1,231,346	1,330,433	1,415,074	1,541,267	1,705,722
1株当たり純資産額	(円)	107,617.87	50,674.93	49,797.07	47,107.11	48,815.76
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額)	(円)	1,500円0銭(—)	800円0銭(—)	800円0銭(—)	0円0銭(—)	0円0銭(—)
1株当たり 当期純利益又は当期純損失(△)	(円)	19,150.37	△2,422.47	182.91	△1,643.85	328.79
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	(円)	18,480.86	—	—	—	—
自己資本比率	(%)	41.4	36.4	33.6	29.2	27.3
自己資本利益率	(%)	17.3	—	0.4	—	0.7
株価収益率	(倍)	15.67	—	289.21	—	109.5
配当性向	(%)	15.3	—	437.4	—	243.3
従業員数(ほか、平均臨時雇用者数)	(人)	298(47)	274(57)	285(62)	277(54)	268(81)

(注) 1.売上高には、消費税等は含まれておりません。

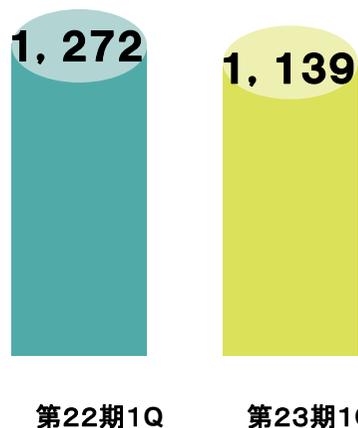
2.第20期、第21期第3Q及び第22期第3Qの潜在株式調整後1株当たり当期純利益及び株価収益率等については当期純損失であるため記載しておりません。

3.第21期及び第22期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益額については希薄化効果を有していないため記載しておりません。

売上高・営業利益前年比（連結） [第23期第1四半期]

CAREER BANK

売上高 [単位:百万円]



利益構成 [単位:百万円]



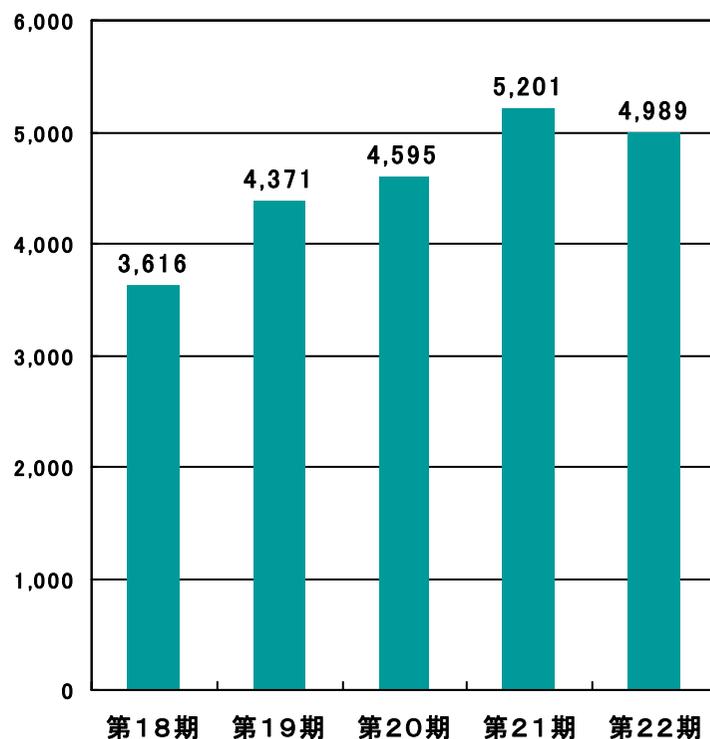
- 景気回復の動向、未だ不透明。人材ビジネスには厳しい環境が続く
- 派遣関連事業、全体的に低調
特にアウトソーシング事業は個人消費及び家電メーカーの低迷により前年を大きく割り込む
- 人材紹介事業は景況厳しい中、前期を上回る
- 再就職支援事業は民間企業及び行政官庁からの受託が大幅に増加、利益拡大に大きく貢献
- ペイロール事業は利益が微減

単位:千円

	第22期1Q	第23期1Q	増減額	前年比(%)
売上	1,272,933	1,139,996	▲132,937	89.6
売上総利益	242,096	266,446	24,350	110.1
販管費	268,958	257,886	▲11,072	95.9
営業利益	▲26,861	8,560	35,422	—

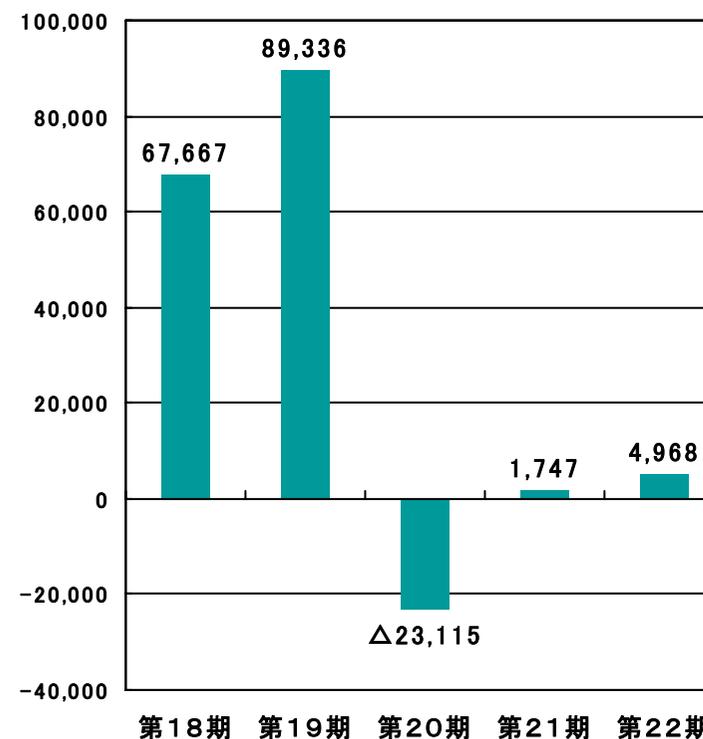
単位：百万円

■ 売上高



単位：千円

■ 当期純利益又は当期純損失

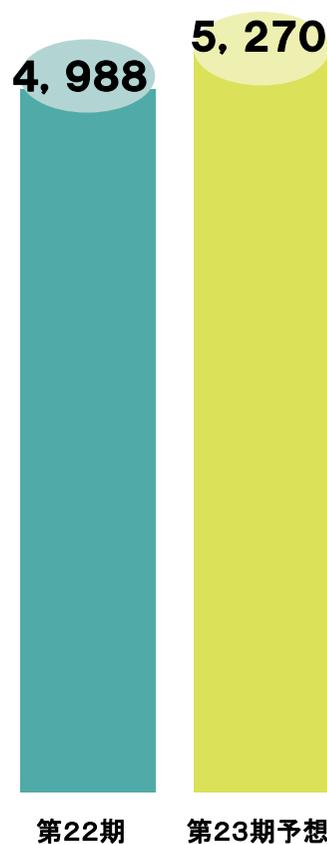


単位：千円

	第 1 8 期	第 1 9 期	第 2 0 期	第 2 1 期	第 2 2 期
売上高	3,616,186	4,371,481 前期比120.9%	4,595,443 前期比105.1%	5,200,874 前期比113.2%	4,988,928 前期比95.9%
当期純利益又は当期純損失	67,667	89,336 前期比132.0%	Δ23,115 (—)	1,747 (—)	4,968 前期比284.4%

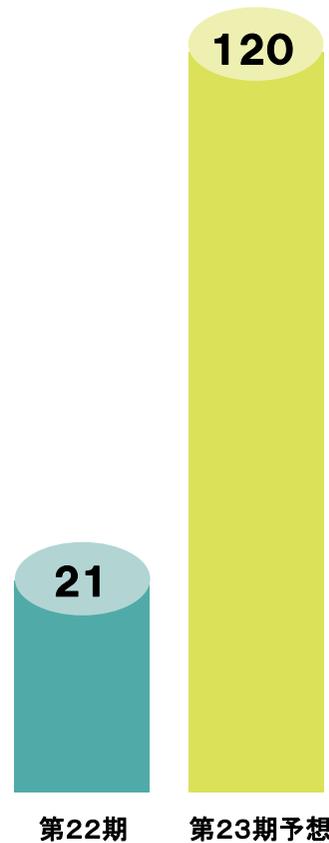
売上

[単位:百万円]



営業利益

[単位:百万円]



売上

	第22期実績	前期比	第23期予想	前期比
派遣	1,444,092	91.0%	1,465,050	101.5%
メディカル	722,270	101.1%	765,000	105.9%
OS	1,907,057	91.4%	1,907,526	100.0%
紹介	89,773	79.7%	105,000	117.0%
再就職	355,337	105.4%	437,884	123.2%
ペイロール	470,397	129.8%	590,000	125.4%
消去・共通	—	—	—	—
合計	4,988,928	95.9%	5,270,460	105.6%

営業利益

	第22期実績	前期比	第23期予想	前期比
派遣	146,310	93.0%	148,796	101.7%
メディカル	76,577	136.0%	79,944	104.4%
OS	3,380	1.3%	101,470	—
紹介	1,440	11.0%	25,866	—
再就職	67,887	434.4%	32,635	48.1%
ペイロール	53,681	110.5%	73,000	136.0%
消去・共通	▲327,876	—	▲340,853	—
合計	21,400	26.9%	120,858	564.8%



▲大丸デパートの西隣り。sapporo55ビル、1、2階の紀伊國屋書店が目印



▲お仕事探しのためオープンスペース「キャリアステーション」



▲オフィス内・研修・社員親睦会風景



▲赤平へ、ものづくり見学会ツアー「いたがき」「植松電機」



▲札幌大学孔子学院、各大学インターンシップ生受入



▲ジョブカフェ北海道、札幌市就業サポートセンター、しごとステーションゆうばりを運営



▲道新適職フェア(適職相談コーナー・キャリアアップセミナーなど)



▲医療系就職フェア「メディカルしごとマーケット」(血液サラサラコーナー・託児コーナーなど)



▲北海道のプロスポーツチームを応援



▲派遣スタッフが働く現場、研修風景