



札幌証券取引所個人投資家向け説明会in室蘭

2015年7月31日

Copyright © 2015 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

## 目次



1.会社概要

2.2015年10月期 連結業績

3.今後の展開

## 1.会社概要

## 2.2015年10月期 連結業績

## 3.今後の展開

# 会社概要



### 商号

株式会社カナモト

### 本社

北海道札幌市中央区大通東3丁目1番地19

### 営業統括本部

東京都港区芝大門1丁目7番地7

### 設立

1964年(昭和39年)10月28日

### 資本金

136億52百万円(払込済資本金)



本社



営業統括本部

### 上場取引所

東京証券取引所第一部・札幌証券取引所

### 証券コード

9678

### 発行済株式総数

36,092千株

### 連結売上高

1,255億55百万円(2014年10月期)

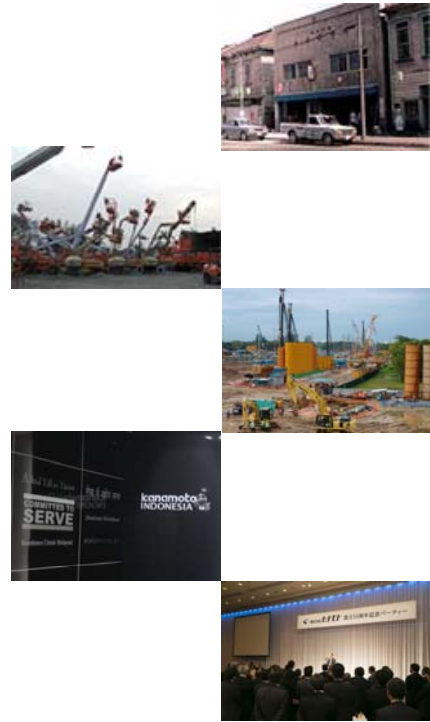
### 連結従業員数

2,339名(役員、嘱託、臨時社員を除く)

### 事業内容

建設機械器具のレンタル、  
鉄鋼製品の販売、  
エンジニアリングワークステーションおよび周辺機器のレンタル

- 1964年10月 株式会社金本商店設立(改組、北海道室蘭市)
- 1972年12月 社名を株式会社カナモトに変更
- 1983年09月 情報機器事業部門を開設
- 1985年11月 全店オンラインネットワーク完成
- 1991年06月 札幌証券取引所市場第一部上場
- 1996年03月 東京証券取引所市場第二部上場
- 1996年06月 本社を札幌市中央区に移転
- 1998年04月 東京証券取引所市場第一部昇格
- 1998年06月 代表取締役社長に金本寛中が就任
- 2006年11月 海外初進出となる上海金和源建设工程有限公司を設立
- 2009年07月 金本(香港)有限公司を設立(香港特別行政区)
- 2011年02月 シンガポールに現地同業社と合弁でKanamoto & JP Nelson Equipment (S) PTE. Ltd.を設立
- 2012年06月 ユナイテッド株式会社(東京)を子会社化
- 2013年10月 公募増資(280万株)  
第三者割当増資(42万株)
- 2014年01月 単元株式数を1,000株から100株に変更
- 08月 インドネシアにPT Kanamoto Indonesiaを設立
- 10月 設立50周年
- 2015年06月 ベトナムにKANAMOTO FECON HASSYU JSCを設立
- 2015年07月 タイにSIAM KANAMOTO CO.,LTD.を設立  
フィリピンにKNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATIONを設立



# 単元株数の変更に関するお知らせ

2013年11月15日のプレスリリース

2014年1月1日から



単元株式数の変更及び定款の一部変更に関するお知らせ  
2013年11月15日(平成25)年11月15日 金曜日

株式会社カナモト  
(9078 東証第一部 札幌)  
代表取締役社長 金本 寛中  
(資料に関するお問い合わせ)  
取締役執行役員総務部長・社長室長 樋野 浩之  
電話:011-209-1821

## 単元株式数の変更及び定款の一部変更に関するお知らせ

株式会社カナモト(代表取締役社長:金本 寛中 本社:札幌市)は、2013(平成25)年11月15日開催の取締役会において、会社法第195条第1項の規定に基づき、単元株式数の変更および定款の一部変更について決議いたしましたので、下記のとおりお知らせいたします。

記

### 1. 単元株式数の変更について

(1)変更の理由

投資家の皆様にとって、より投資しやすい環境を整え、当社株式の流動性の一層の向上及び投資家層の拡大を図ることを目的とするともに、全国証券取引所の「売買単位の集約に向けた行動計画」において、普通株式の売買単位を100株に統一することが早まっていることに鑑み、単元株式数の引き下げを行うものであります。

(2)変更の内容

単元株式数を1,000株から100株に変更いたします。

(3)変更予定日

2014(平成26)年1月1日(水)

(ご参考)上記の単元株式制度の採用に伴い、2014(平成26)年1月1日(水)をもって東京証券取引所及び札幌証券取引所における当社株式の売買単位も1,000株から100株に変更されることとなります。

### 2. 定款の一部変更について

(1)変更の理由

上記単元株式数変更に伴うものであります。

(2)変更の内容

変更の内容は以下のとおりであります。

(下欄は変更部分を示しております。)

現 行 定 款	変 更 後
第2条 株 式 (単元株式数)	第2条 株 式 (単元株式数)
第3条 当会社の単元株式数は1,000株とする。	第3条 当会社の単元株式数は100株とする。
ふ 附 設 ①	附 則
	第1条 第3条の変更の効力発生日は、平成26年1月1日とする。

1,000株  
↓  
100株

# 株主優待



10月末日の株主名簿記載の1,000株以上保有の株主様を対象に、60品目以上から選べる北海道の商品(3,000円相当)



2014年度「株主優待」 人気商品ランキング	
1	北海道メロン
2	喜ななつぼし
3	ビーフハンバーグ
4	札幌開拓使ギフトA
5	農家のベーコンセットA
6	男爵・玉ねぎ
7	トマト&にんじんジュースセット
8	天然鮭切身セット
9	北海道クローバーはちみつ
10	北海道鮭親子丼セット



Copyright © 2015 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

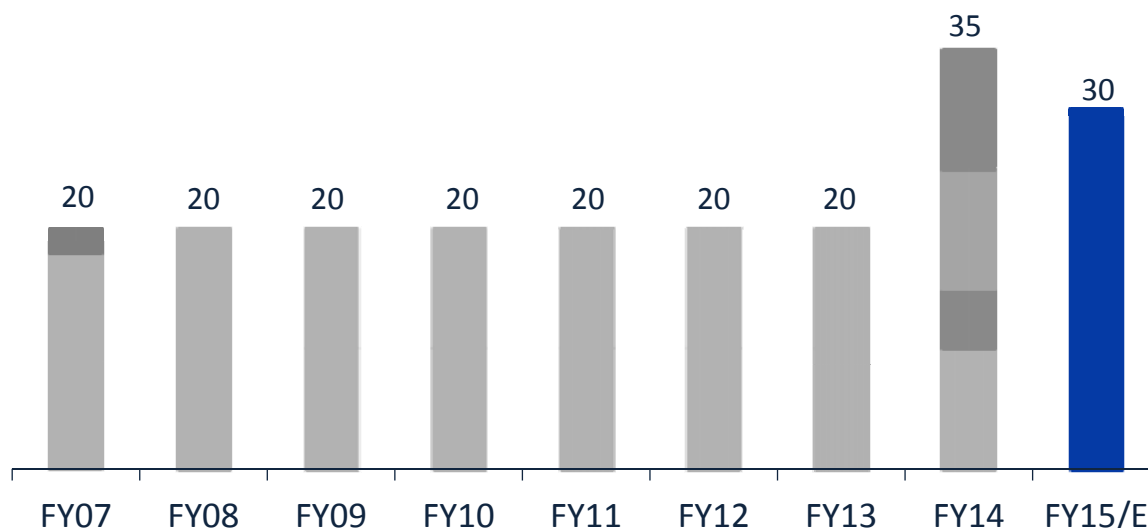
# 配当政策



2014年10月期は設立50周年の記念配当15円を増配し、年間配当35円、2015年10月期は普通配当として年間30円

(単位:円)

■ 普通配当 ■ 特別配当 ■ 今期予定配当



Copyright © 2015 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

# 拠点ネットワーク/アライアンスグループ



現在カナモトグループでは359拠点を展開  
 カナモト単体は177拠点、海外6カ国に拠点展開

内訳

177拠点：カナモト

182拠点：アライアンス企業



■カナモトアライアンスグループ

<b>ASSIST</b> 株式会社アシスト	<b>UNITE</b> ユナイテ株式会社	<b>SIAM KANAMOTO CO., LTD.</b> SIAM KANAMOTO CO., LTD.
<b>KANATECH</b> 株式会社カナテック	<b>金和源</b> 上海金和源 建設工程有限公司	<b>kfh</b> KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL, INC.
<b>kanamoto ENGINEERING</b> 株式会社カナモト エンジニアリング	<b>kgf</b> 株式会社KGフロンティア	<b>朝日レンタックス</b> 株式会社朝日レンタックス
<b>KANKI</b> 株式会社カンキ	<b>kgm</b> 上海亨利機械設備有限公司 上海亨利機械設備有限公司	<b>小松土木通商</b> 株式会社小松土木通商
<b>九州建設</b> 株式会社九州建設	<b>金本(香港)代理有限公司</b> 金本(香港)代理有限公司	<b>om supply</b> 株式会社コムサプライ
<b>第一機械産業</b> 第一機械産業株式会社	<b>kanamoto &amp; JP Helicon</b> Equipment (S) PTE. LTD.	<b>SUGA</b> 管機械工業株式会社
<b>東洋工業</b> 東洋工業株式会社	<b>kanamoto INDONESIA</b> PT.KANAMOTO INDONESIA	<b>町田精工</b> 町田精工株式会社



9

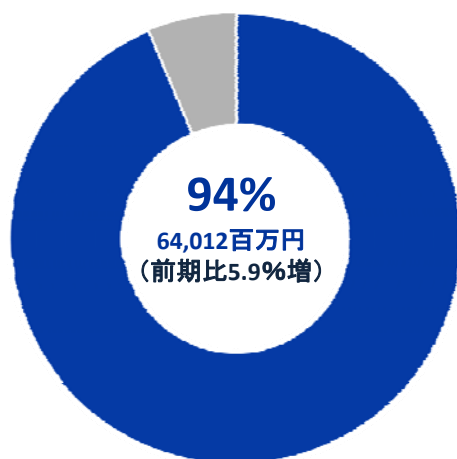
Copyright © 2015 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

## セグメント別実績



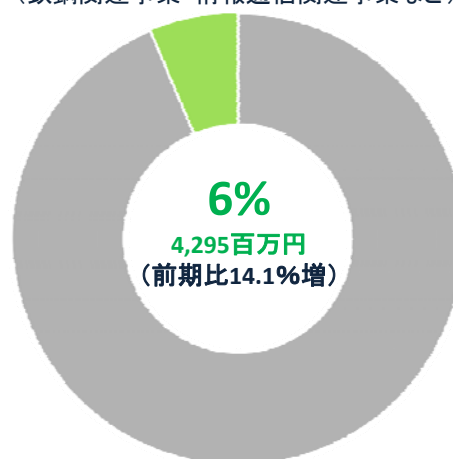
セグメント別の売上比率は好調に推移している建設関連事業が  
 94%、その他の事業が6%

### 建設関連事業



### その他事業

(鉄鋼関連事業・情報通信関連事業など)



売上高68,307百万円(前期比6.4%増)

10

Copyright © 2015 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.



# 建設機械レンタルについて



建設機械のレンタルとは建設機材を、顧客にレンタルサービスという形で提供



各種建設機材



顧客にレンタル

11

Copyright © 2015 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

# 建設機械レンタルについて



機械とは、動力を持って動作するもの、動力の無い機器は機材

機械 (machine)

機材 (materials)



12

Copyright © 2015 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

# 建設機械レンタルについて



建設は「土木」と「建築」の2つに大別され、いずれも建設業界がそれらを担っている。

## 土木(civil engineering)

土木は道路・トンネル・ダム・橋梁など社会インフラ



## 建築(building)

建設は建物などを建てる分野



13

Copyright © 2015 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

# 国内建設投資



東日本大震災からの復興のため、多額の震災関連予算が執行



資料出所: 一般財団 建設経済研究所「建設経済モデルによる建設投資の見通し(2015年4月)」

14

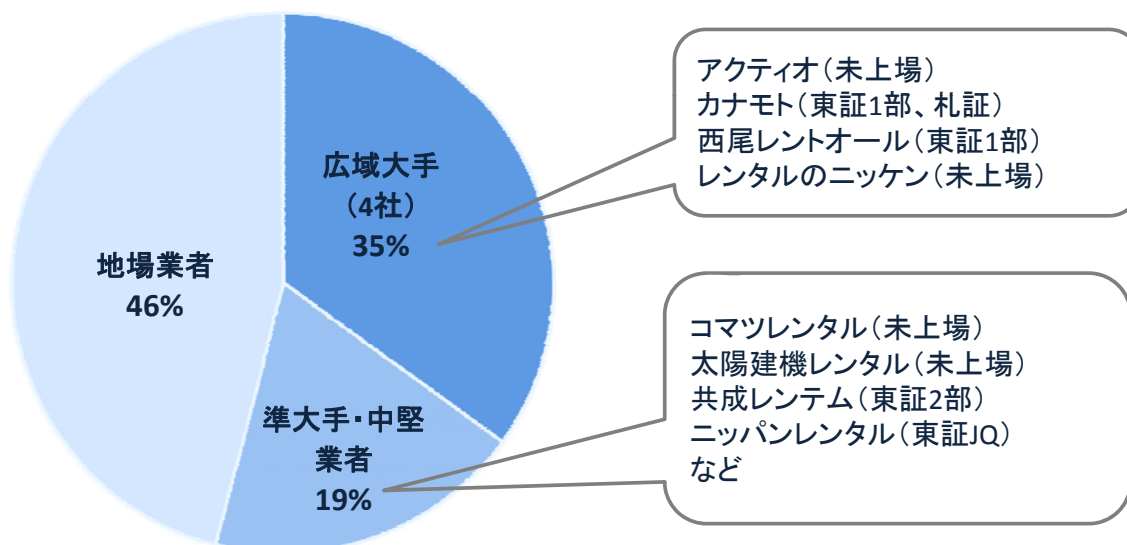
Copyright © 2015 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

# 建機レンタル業界の概況



建機レンタルの競合他社は約2,000社

最近のデータでは当社を含む広域大手業者が約35%



資料出所: 国土交通省「建設総合統計」出来高ベース、各社有価証券報告書・HP等から算出  
準広域業者は複数都道府県に拠点展開されていることを基準に算出

# 建設機械レンタル業界について



ファイナンスリースは特定の物件を特定の顧客に  
長期間貸し付けるビジネスモデル

契約期間	ファイナンスリース 長期 (主に年単位)
貸出対象	特定の借主
メンテナンス費用	借主側の負担 (原則)
貸出側の在庫	不要
オペレータの有無	なし
主な取扱商品	電話、コピー機、パソコン、 パソコン周辺機器、 自動車、建設機械、 工作機械、航空機、 タンカー etc.



# 建設機械レンタル業界について



レンタルは不特定の顧客に不特定期間貸し付けるビジネスモデル

	レンタル
契約期間	短期
貸出対象	不特定多数
メンテナンス費用	貸主側の負担
貸出側の在庫	大量の在庫を用意
オペレータの有無	なし
主な取扱商品	DVD、CD、什器備品、 パソコン、パソコン周辺機器、 医療機器、介護用品、 自動車、建設機械、 工作機械、仮設機材、 土地・建物 etc.

# 建設機械レンタル業界について



建設機械を購入する多額の資金が必要  
 広大な保管場所とメンテナンス人員が必要



# 建設機械レンタル業界について



損害保険料や固定資産税等の経費の発生  
モデルチェンジが難しく建機が陳腐化



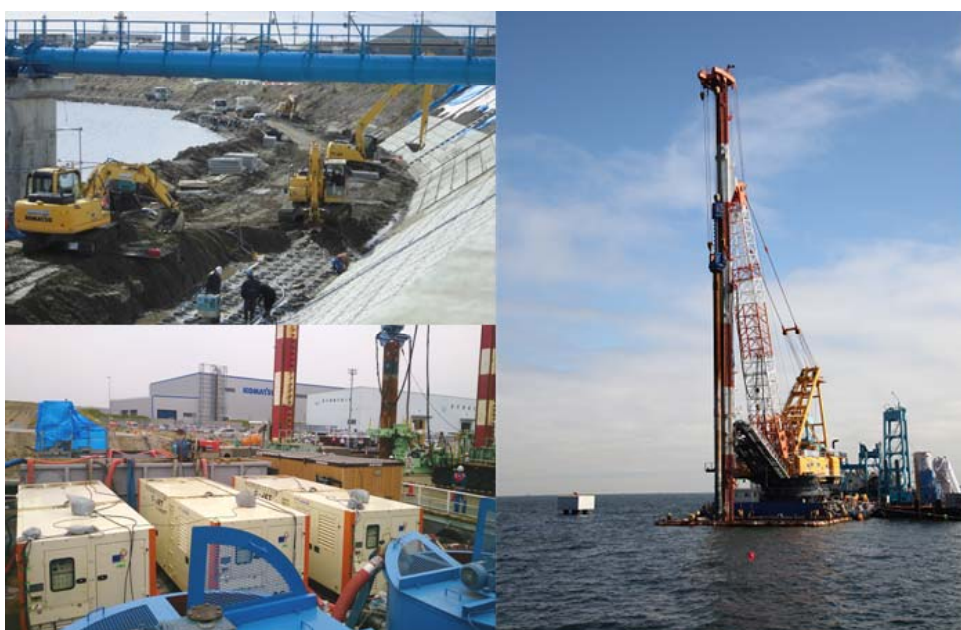
19

Copyright © 2015 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

# 建設機械レンタル業界について



建設機械のレンタルとは、任意の期間最新の建設機械を工事の  
進行とともに調達可能な利便性の高いシステム



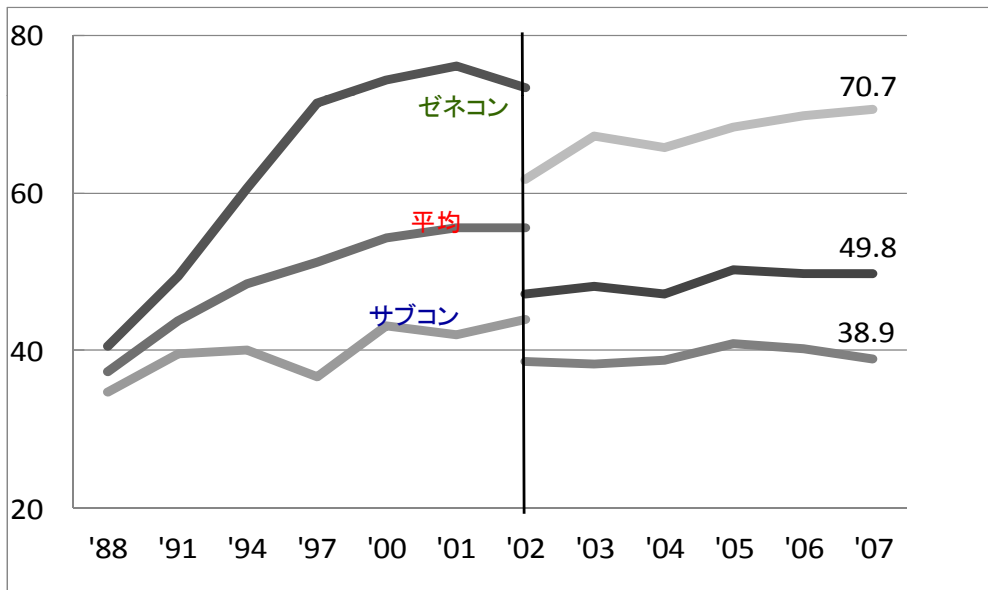
20

Copyright © 2015 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

# 建設機械レンタル業界について



レンタル化率は60%以上、機種によっては80%以上  
国内建機販売の80%程度をレンタル業界が購入



資料出所: (社)日本土木工業協会 注:2002年から高所作業車、ファン、発電機等の高依存度5機種が調査対象から外されたため、数値は不連続になっている。※2007年調査を最後に調査終了

# 建設機械レンタル業界について



近年、想定外の災害が多発したことから、「緊急災害時の機材優先供給協定」を結ぶ地方自治体が増加している

	協定日	協定先	協定名	管轄営業所	締約形態
北海道地区	2007/2/27	岩見沢市	災害時における機器の調達に関する協定書	岩見沢営業所	カナモト単独
	2007/1/15	小樽市	災害時における機器の調達に関する協定書	小樽営業所	カナモト単独
	2009/4/13	北広島市	災害時における機器供給の協力に関する協定書	札幌南営業所	カナモト単独
	2010/9/1	栗山町	災害時における機器の調達に関する協定書	岩見沢営業所	カナモト単独
	2006/3/29	札幌法務局	災害時における機器の調達に関する協定書	道央ブロック	カナモト単独
	2007/3/29	滝川市	災害時における機器の調達に関する協定書	滝川営業所	カナモト単独
	2012/6/26	七飯町	災害時における機器の提供に関する協定書	函館営業所	カナモト単独
	2009/7/21	名寄市	災害時における機器の調達に関する協定書	名寄営業所	カナモト単独
	2012/5/21	登別市	災害時におけるレンタル機材の供給に関する協定	登別出張所	カナモト単独
	2008/5/16	深川市	災害時における機器の調達に関する協定	深川営業所	カナモト単独
	2011/8/30	鉄建建設機札幌支店	災害時支援協定書	広域特需(札幌)	カナモト単独
	2009/3/24	糸魚川市	災害時等における物資の供給に関する協定書	上越営業所	カナモト単独
	2008/3/6	伊藤忠建機(東北電力向け)	大規模災害時におけるレンタル機材調達に関する協定書	宮城山形ブロック	カナモト単独
東北地区	2009/1/22	株式会社NTT東日本-青森	災害時におけるレンタル機材提供に関する協定書	青森ブロック	カナモト単独
	2012/4/1	大林組	災害時における資機材等の供給に関する協定書	広域特需(東京)	カナモト単独
	2011/9/9	大間町	災害時における物資の支援協力に関する協定書	大間出張所	カナモト単独
	2008/9/18	清水建設機東北支店	協定書(資機材用)	宮城山形ブロック	カナモト単独
	2007/12/3	富山市役所	災害時におけるレンタル機材の供給協力に関する協定書	富山営業所	カナモト単独
	2012/1/19	平川市	災害時における機器の調達に関する協定書	弘前営業所	青森県リース業協会
	2011/12/1	ヒロセ機	大規模災害時における支援に関する協定書	広域特需(東京)	カナモト単独
	2010/2/5	福島県	災害時における物資等の調達に関する協定書	福島営業所	カナモト単独
	2008/4/30	妙高市	災害時におけるレンタル機材の供給に関する協定	上越営業所	カナモト単独
	2006/10/11	山元町	災害時におけるレンタル機材の提供に関する協定書	仙台南出張所	カナモト単独
	2006/10/11	亶理町	災害時におけるレンタル機材の提供に関する協定書	仙台南出張所	カナモト単独
	2006/5/17	警視庁光が丘警察署	災害時における応対策活動協力に関する協定書	練馬営業所	カナモト単独
	2012/8/1	情報通信エンジニアリング協会	災害時の対応も含めた建設機械等レンタル(賃貸借)基本契約書	広域特需(東京)	カナモト単独
地区中近畿	2010/3/30	木曾岬町	災害時における機器の協力に関する協定書	東海営業所	カナモト単独



現場における機材供給の大半はレンタル業界  
建機レンタル業はいまや重要な「社会インフラ」



23

Copyright © 2015 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

## 目次

1.会社概要

2.2015年10月期 連結業績

3.今後の展開

24

Copyright © 2015 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

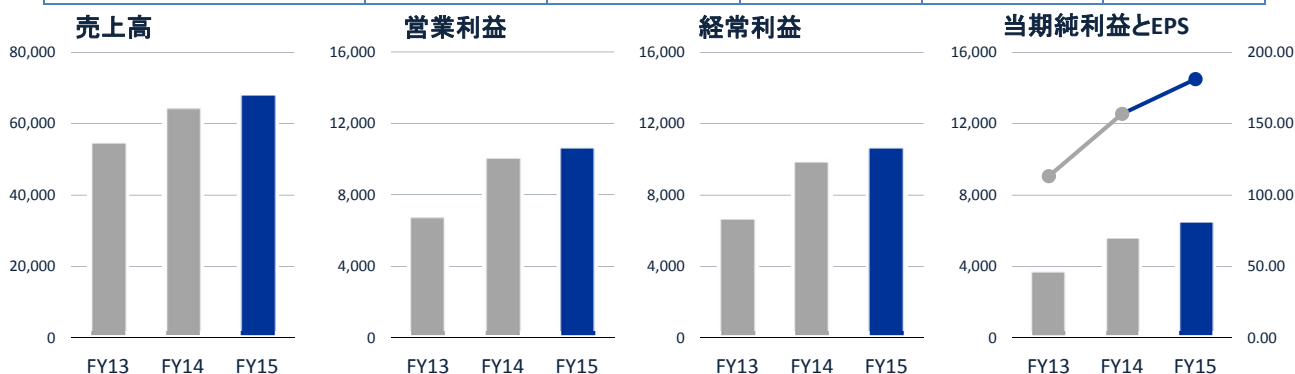
# 2015年10月期 第2四半期連結業績



売上高、営業利益、経常利益、当期純利益ともに  
5期連続の増収増益

(単位:百万円)

	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	EPS
2015年10月期 第2四半期実績	68,307	10,652	10,655	6,528	¥ 181.14
前年同期増減率	6.4%	5.8%	8.1%	15.5%	—
2014年10月期 第2四半期実績	64,212	10,072	9,860	5,651	¥ 156.82
前年同期増減率	17.3%	49.2%	46.9%	52.1%	—



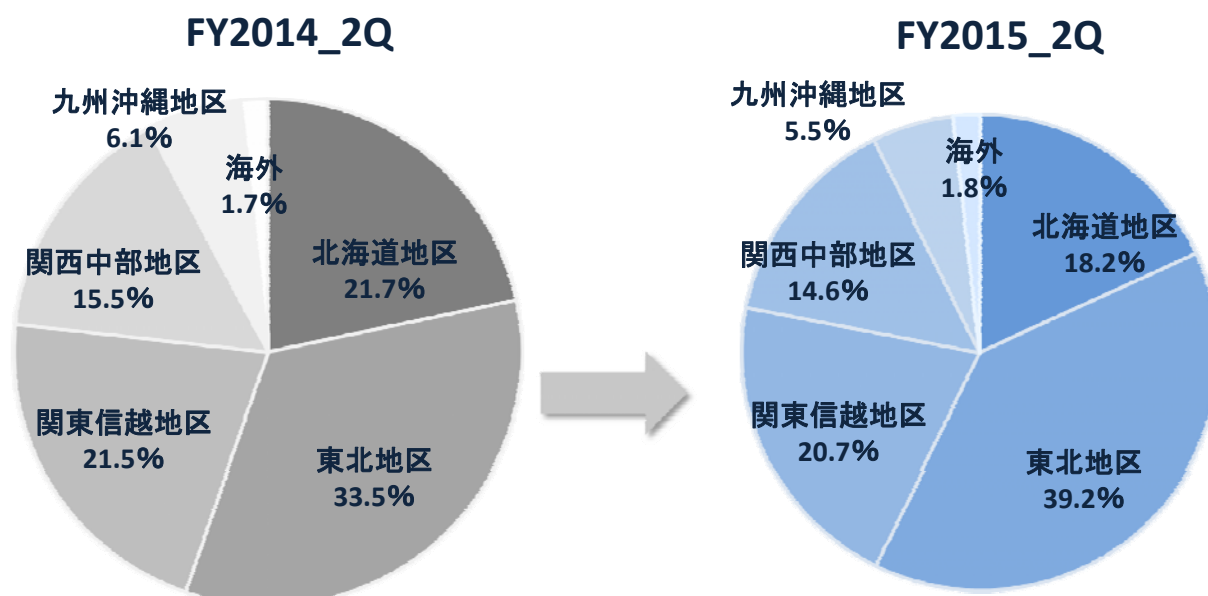
25

Copyright © 2015 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

## 建設関連事業: 地域別レンタル売上高占有率



本復興工事の始まった東北地区の占有率が全体の約4割  
前期比5.7%増加し39.2%



26

Copyright © 2015 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.



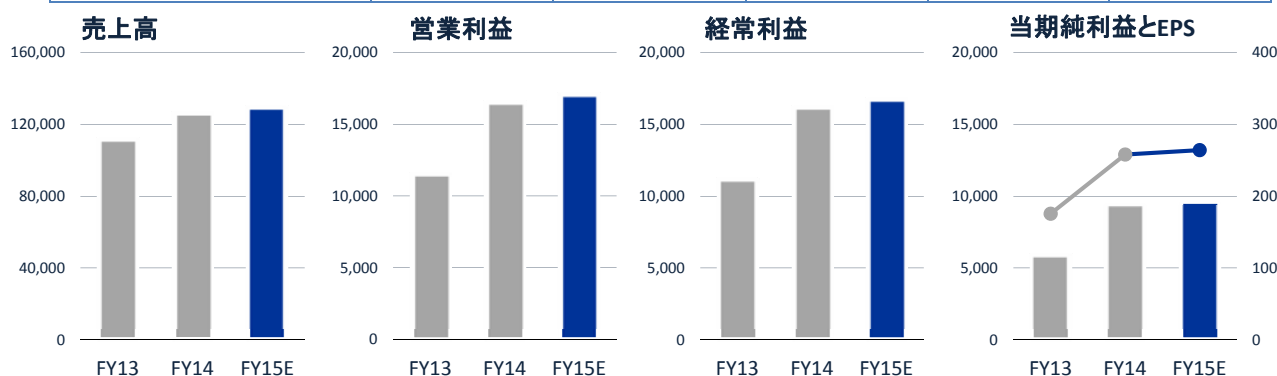
# 2015年度連結累計期間業績予想



震災復興事業や東京オリンピック関連工事の始動、東北首都圏を中心に建設需要は底堅く推移することが見込まれる

(単位:百万円)

	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	EPS
2015年10月期連結累計予想	128,600	16,960	16,610	9,520	¥264.16
前年同期比増減率	2.4%	3.1%	3.3%	2.4%	—
2014年10月期連結累計実績	125,555	16,454	16,078	9,299	¥258.02
前年同期比増減率	13.3%	44.4%	45.2%	60.1%	—



27

Copyright © 2015 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

## 目次



1.会社概要

2.2015年10月期 連結業績

3.今後の展開

28

Copyright © 2015 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

# BULL55

Build Up a Legendary Leading company plan for the 55th

現状把握と課題認識  
 新長期ビジョン  
 中期経営計画「BULL53」重点施策  
 数値目標

## 現状把握と課題認識

### 事業環境の現状と今後の予想

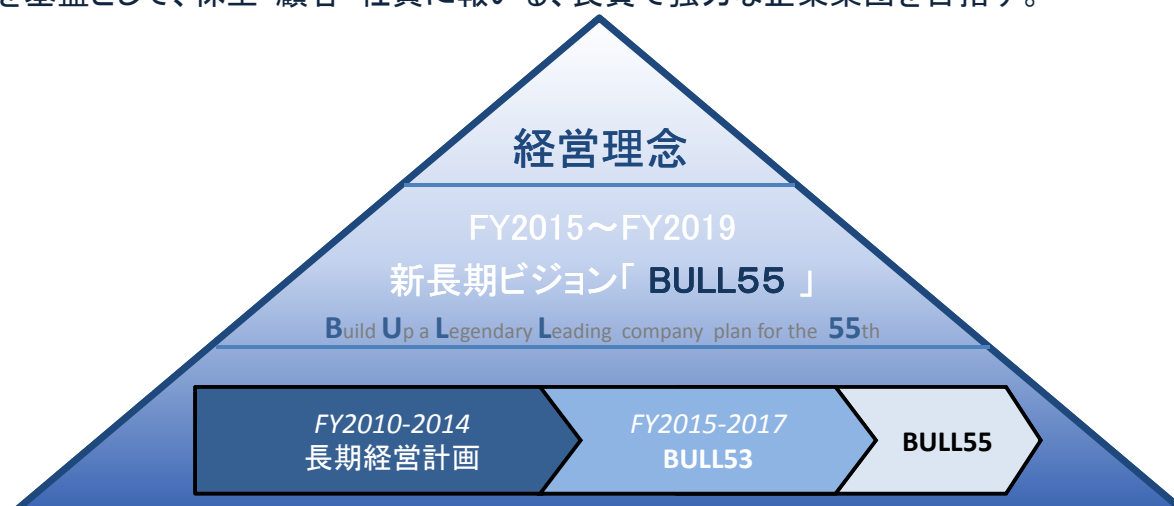
- 国内建設市場
  - ・公共工事の増加
  - ・民間設備投資の増加
  - ・2020年の東京五輪を見据えたインフラ整備  
再開発事業など、首都圏の建設需要が活発化
- 海外建設市場
  - ・シンガポール「国土利用計画」
  - ・香港「10大プロジェクト」
  - ・東南アジア新興国のインフラ整備需要の増加
- 今後の大型プロジェクト
  - ・国内: 東京五輪関連、高速道路、整備新幹線、LNG関連など
  - ・海外: シンガポール(大型港湾整備)、香港(地下鉄、風力発電)  
ベトナム、インドネシア、ミャンマーの大型港湾整備



## ■カナモトグループ 新長期ビジョン

「BULL55」 ～Build Up a Legendary Leading company plan for the 55th ～

当社グループは、重要な社会インフラとしての「レンタル」の使命と役割を自覚し高収益を基盤として、株主・顧客・社員に報いる、良質で強力な企業集団を目指す。



31

Copyright © 2015 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

# 中期経営計画「BULL53」重点施策

## 中期経営計画(2014/11-2017/10)“BULL53”

新長期ビジョン“BULL55”の実現に向けた実行計画である2017年までの3カ年計画、中期経営計画“BULL53”を策定し段階的達成を目指します。

### 重点施策

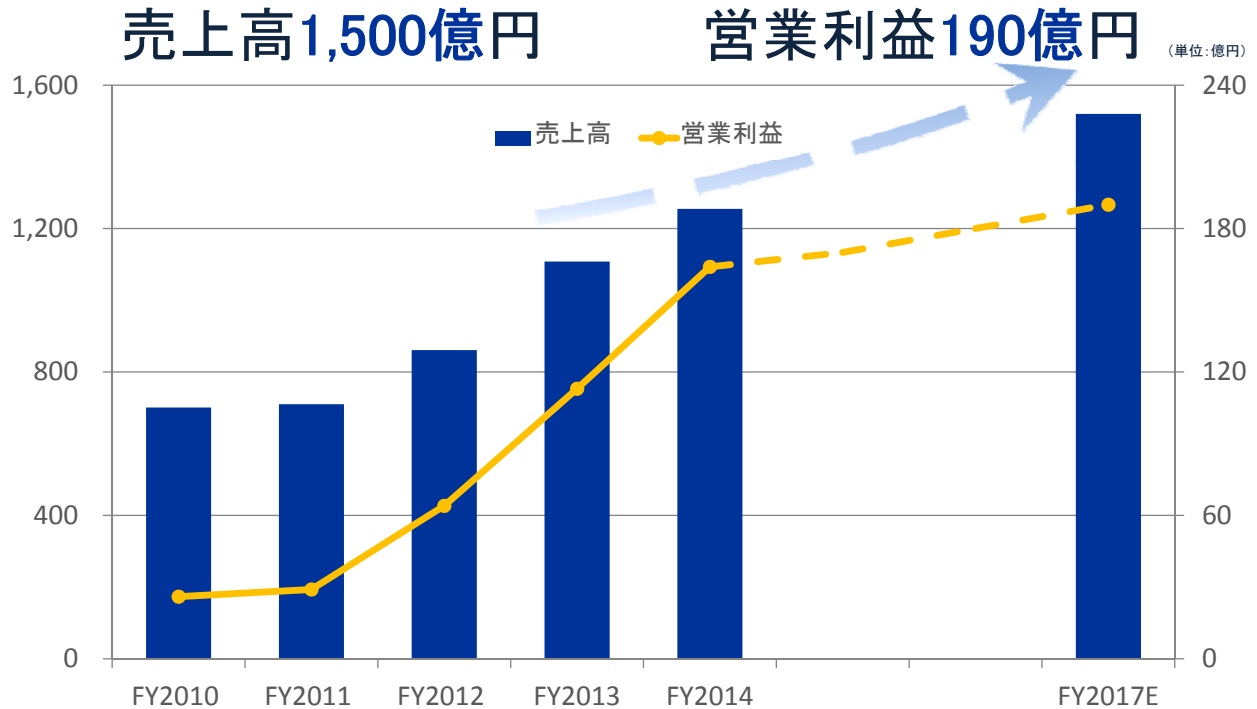
- 国内営業基盤の拡充
- 海外展開
- 内部オペレーションの最適化



32

Copyright © 2015 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

## 中期経営計画「BULL53」数値目標



33

Copyright © 2015 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

## 中期経営計画「BULL53」重点施策

### 重点施策

■ 国内営業基盤の拡充

■ 海外展開

■ 内部オペレーションの最適化

34

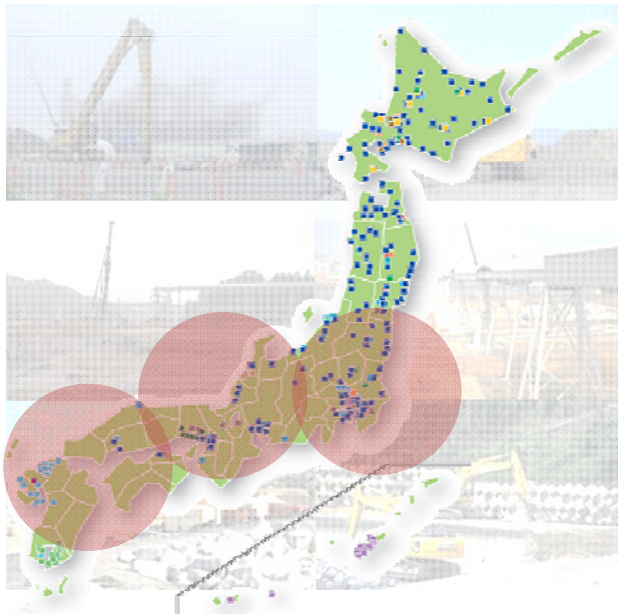
Copyright © 2015 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

# 中期経営計画「BULL53」重点施策



## ■国内営業基盤の拡充

北海道、東北地区の売上を維持しながら、官民の需要が集中する首都圏等の大都市圏のほか、関東以西の未出店エリアを中心に拠点展開、M&Aを推進し、成長軌道を維持する。



35

Copyright © 2015 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

# 中期経営計画「BULL53」重点施策



## ■国内営業基盤の拡充



36

Copyright © 2015 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.



## 重点施策

■ 国内営業基盤の拡充

■ 海外展開

■ 内部オペレーションの最適化

## ■ 海外展開

需要が見込まれる、タイ、フィリピン、ベトナム、ミャンマー、カンボジアなど、各国における事業展開を図る



## ■海外展開

上海、香港、シンガポール、インドネシア、の既存子会社を維持拡大させつつ、さらに発展著しいASEAN諸国を中心に海外事業を展開し、当社グループの得意分野でもある地盤改良等で特色を発揮



39

Copyright © 2015 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

## 重点施策

■国内営業基盤の拡充

■海外展開

■内部オペレーションの最適化

40

Copyright © 2015 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

## ■内部オペレーションの最適化

当社グループの収益の根幹は建設機械の管理と業務の効率化にあると考え、貸出単価・値引管理の強化や「業務改善推進」による業務プロセスの向上からコスト削減、時短の実現を図る。

また、本部サポート機能の拡充、関連各社とのシステム統合により業務の一層の効率化を図る。



41

Copyright © 2015 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

## お問い合わせ先

株式会社カナモト 社長室広報担当  
〒060-0041 札幌市中央区大通東3丁目1-19  
TEL.011-209-1631(土日祝除く 8:30~17:00)

ホームページ <http://www.kanamoto.co.jp>

IRサイト <https://www.kanamoto.ne.jp>

### 【免責事項】

本説明会及び説明資料に含まれる歴史的事実ではないものは将来の見通しです。

将来の見通しは、現時点で入手可能な情報に基づき判断したものであり多分に不確定な要素を含んでおります。

従いましてこれらの見通しのみで全面的に依拠することはお控えくださるようお願いいたします。

実際の業績等はさまざまな要因の変化等により、これらの見通しと異なる場合がありますことをご了承ください。

42

Copyright © 2015 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.