



株式会社クワザワ



会社説明会：2017年6月

目次

[Ⅰ]事業概要

[Ⅱ]クワザワの歴史

[Ⅲ]業績推移、株主優待制度等

[Ⅳ]クワザワの取組み



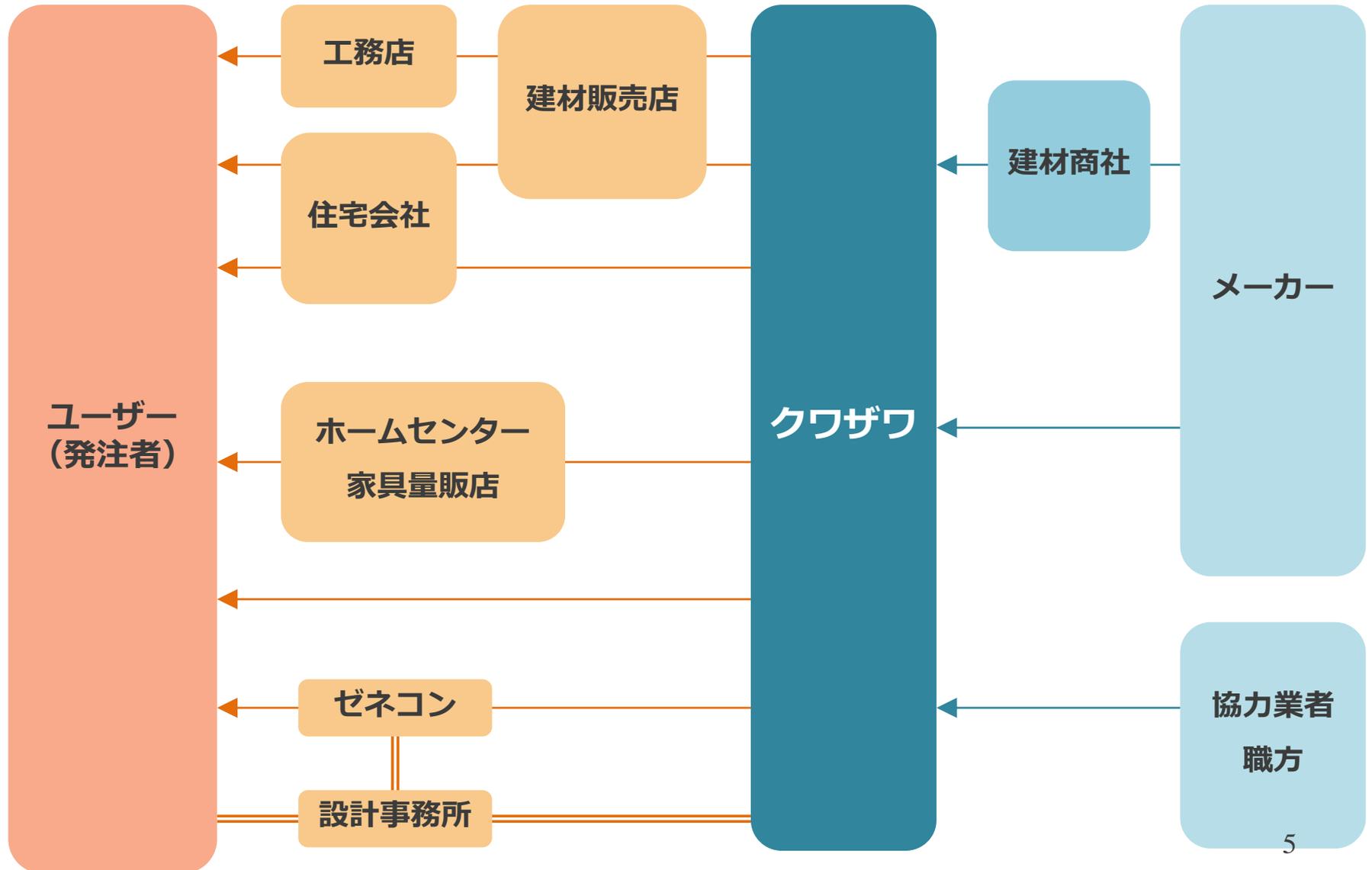
[I] 事業概要

KUWAZAWA

会社概要

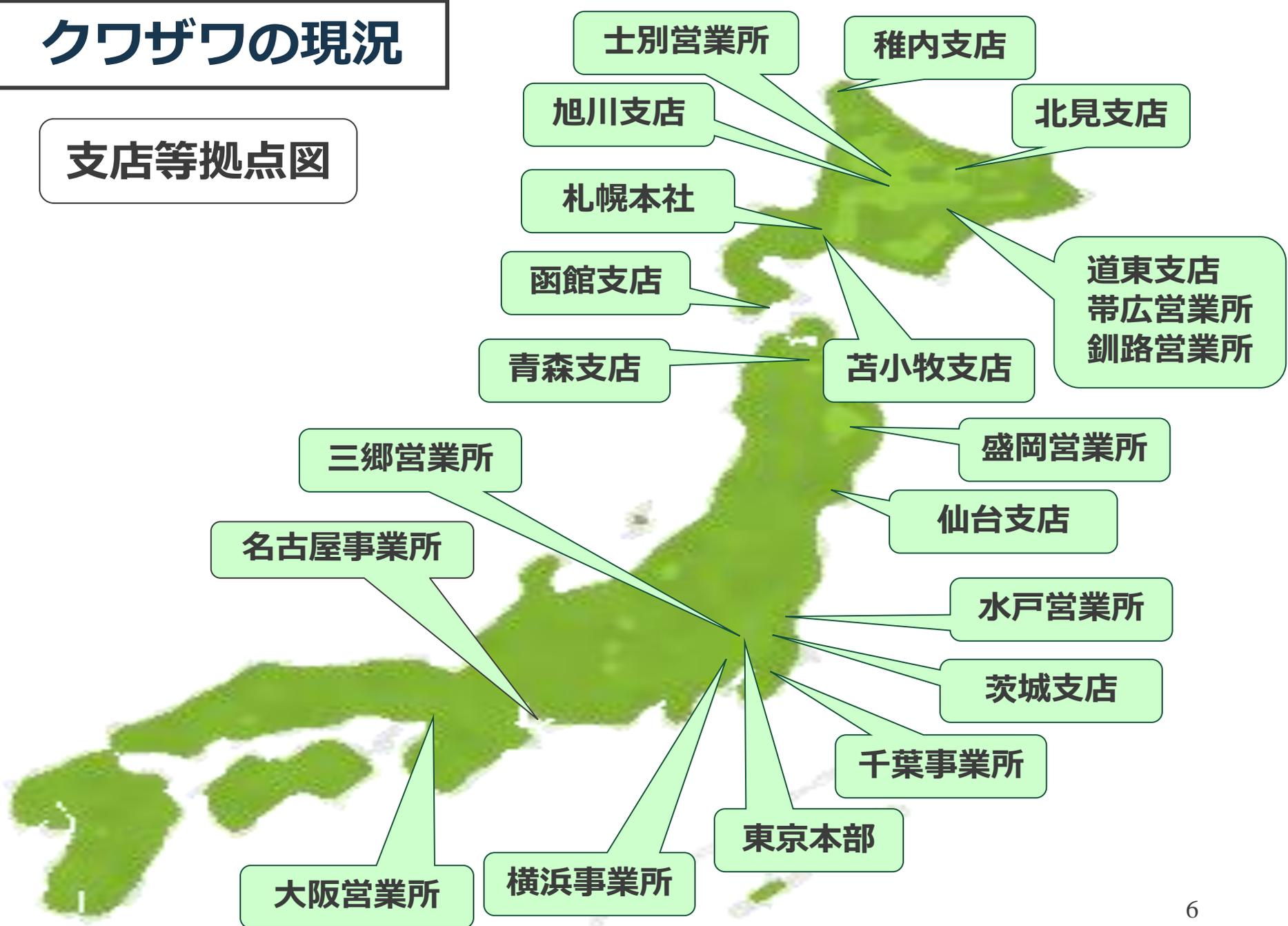
| | |
|----------|----------------------|
| 商号 | 株式会社クワザワ |
| 本社 | 札幌市白石区中央2条7丁目1番1号 |
| 設立 | 1951年2月1日(創業1933年) |
| 資本金 | 4億1,736万円 |
| 代表者 | 代表取締役社長 桑澤 嘉英 |
| 事業内容 | 建設資材の販売及び建設工事の施工 |
| 発行済株式総数 | 8,347,248株 |
| 証券コード | 8104 (札証) |
| 売買単位 | 100株 |
| グループ従業員数 | 1075名 (2017年3月31日現在) |

建設業界における建築資材の流れ

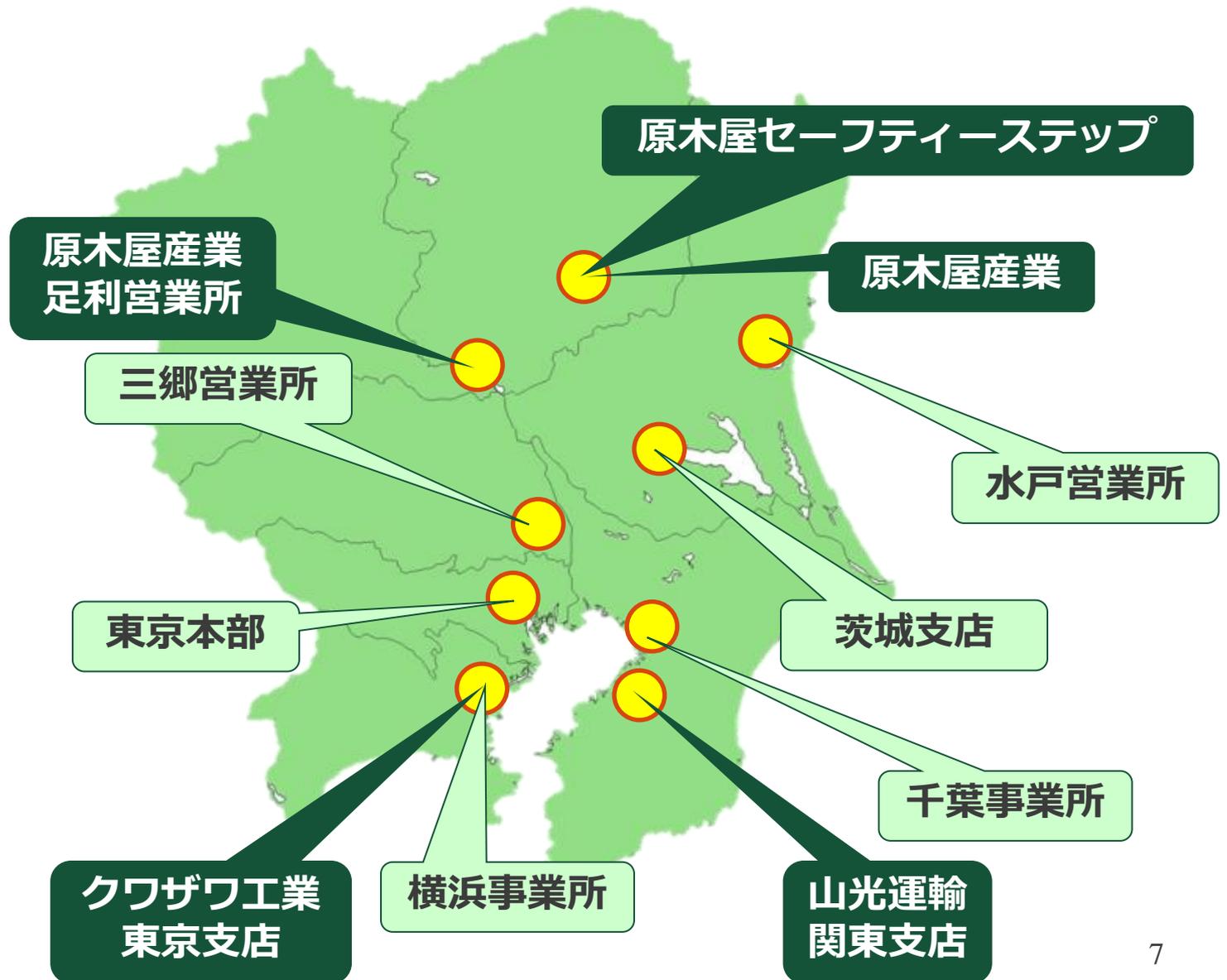


クワザワの現況

支店等拠点図



関東の拠点展開



クワザワグループ

工事施工

- クワザワ工業
- 住まいのクワザワ
- 丸三商事
- クワザワリフォームセンター
- 原木屋セーフティステップ[®]

資材販売

- 北翔建材
- 光和
- 日桑建材
- 原木屋産業

加工販売

- クワザワサッシ工業

クワザワ

運輸サービス

- 山光運輸
- 札幌アサノ運輸
- サツイチ
- クワザワエージェンシー
- 東日本自工

製造

- 恵庭アサノコンクリート
- 和寒コンクリート
- ニツケー
- 余市レミコン



[Ⅱ]クワザワの歴史

KUWAZAWA

創業からの歴史

創業昭和8年

初代社長



桑澤 清

2代目社長



桑澤 義雄

昭和39年

白石本社ビル竣工



平成28年11月

「新社屋準備室」を設置

昭和38年

千葉出張所開設

昭和42年

株式会社松戸クワザワ設立



昭和46年

社名変更・体育館新築

◆「株式会社桑澤商店」から「株式会社クワザワ」へ ◆クワザワ体育館新築



日本経済新聞

クワザワ再建完了 七期ぶりに復配

クワザワは二十六日発表した。売上高は前期比二四・一六三年二月期決算で、繰越損失一億八千万円を一掃し、五千六千二百円、経常利益は同一四七・三%増の七億七千八百万円だった。

住宅投資、公共事業増を背景に同社主力の土木、建築、住宅の各資材とも前期比一四・一五%の大幅増となった。価格も堅調で、営業利益は七億四千四百万円と前期比一一三・四%増だった。

北海道新聞

クワザワストップ高

札証1年ぶり活況戻る

札幌証券取引所は二十七日夜、久しぶりに活況を呈した。地場株上場の建設資材販売クワザワ(本社・札幌)がほぼ一年ぶりのストップ高(調整高)、買い気配で終り、中道リース(同)も小口売買がにぎわった。同社は二十六日、

六十三年二月期決算を発表、公共事業、住宅建築の伸びを支えられ七期ぶりに一株当たり年間三円の配当を復活を明らかにして好感された。二十六日は四百六十円の買い気配で終わって、

だが、二十七日は朝から買気配が優勢、結局、同取引所が値動き幅に制限を設けているストップ高の五百四十円で二万株、成り行きが七万株の買い注文が残ったのに対し、売り注文は成

本州市場の拡大

平成3年 横浜事務所の開設

平成3年 大阪営業所の開設

平成7年 つくば営業所（現茨城支店）の開設

つくば営業所開所式

平成15年 丸三商事(株)（仙台）の株式取得

平成27年 三郷営業所（埼玉）の開設

平成27年 水戸営業所（茨城）の開設

平成28年 原木屋産業(株)（栃木）の株式取得

平成28年 原木屋セーフティーステップ(株)（栃木）の株式取得

平成28年 (株)LIFULL（旧社名(株)ネクスト）との合併会社(株)LIFULL Remodel設立

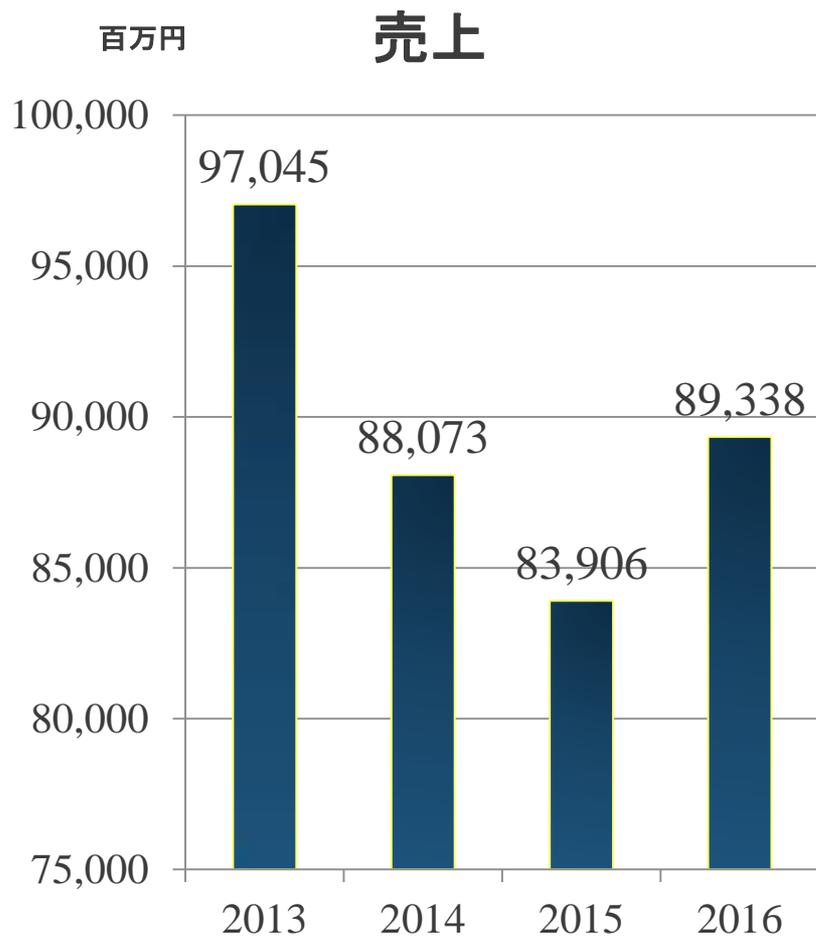




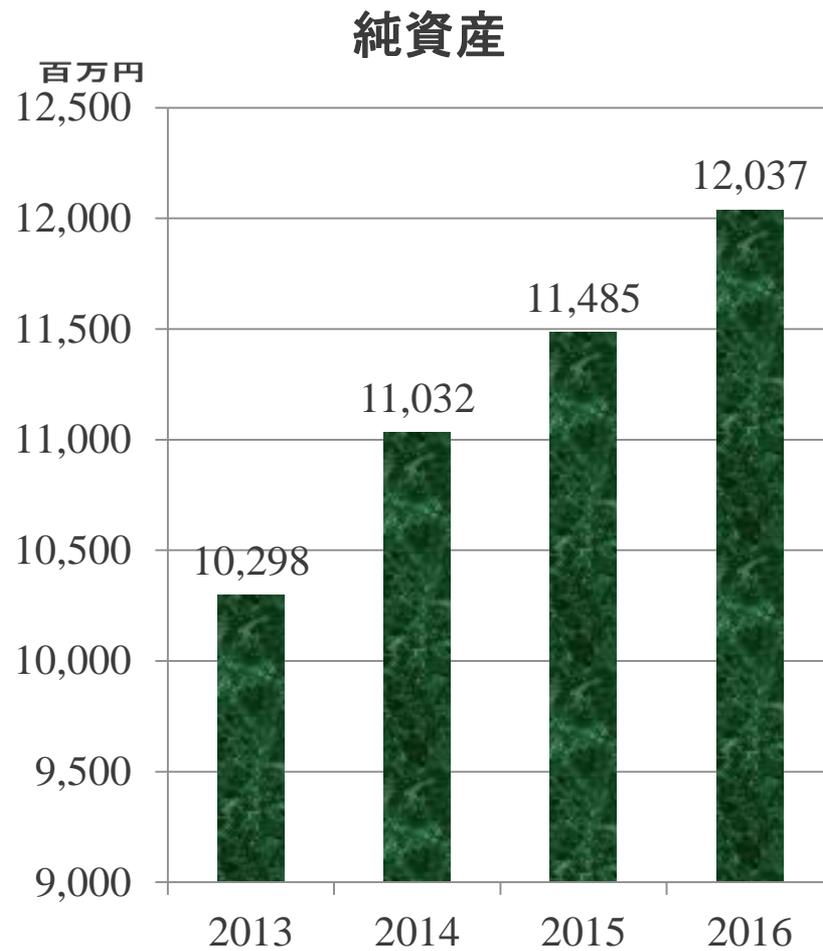
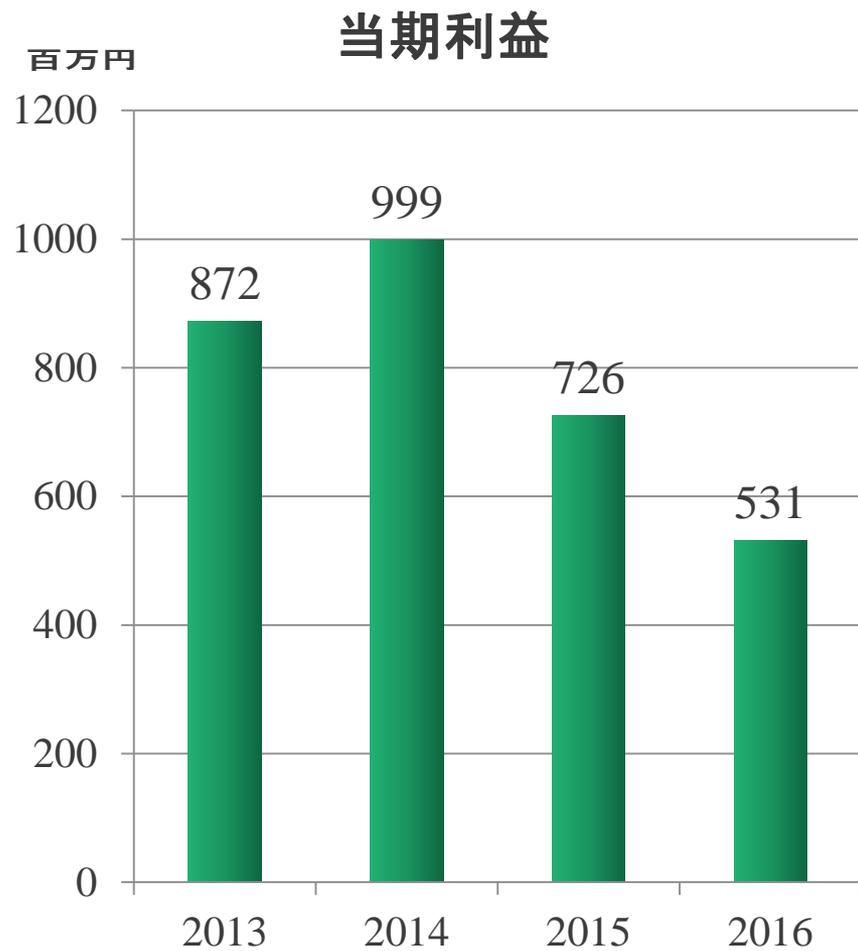
[Ⅲ]業績推移、株主優待制度等

KUWAZAWA

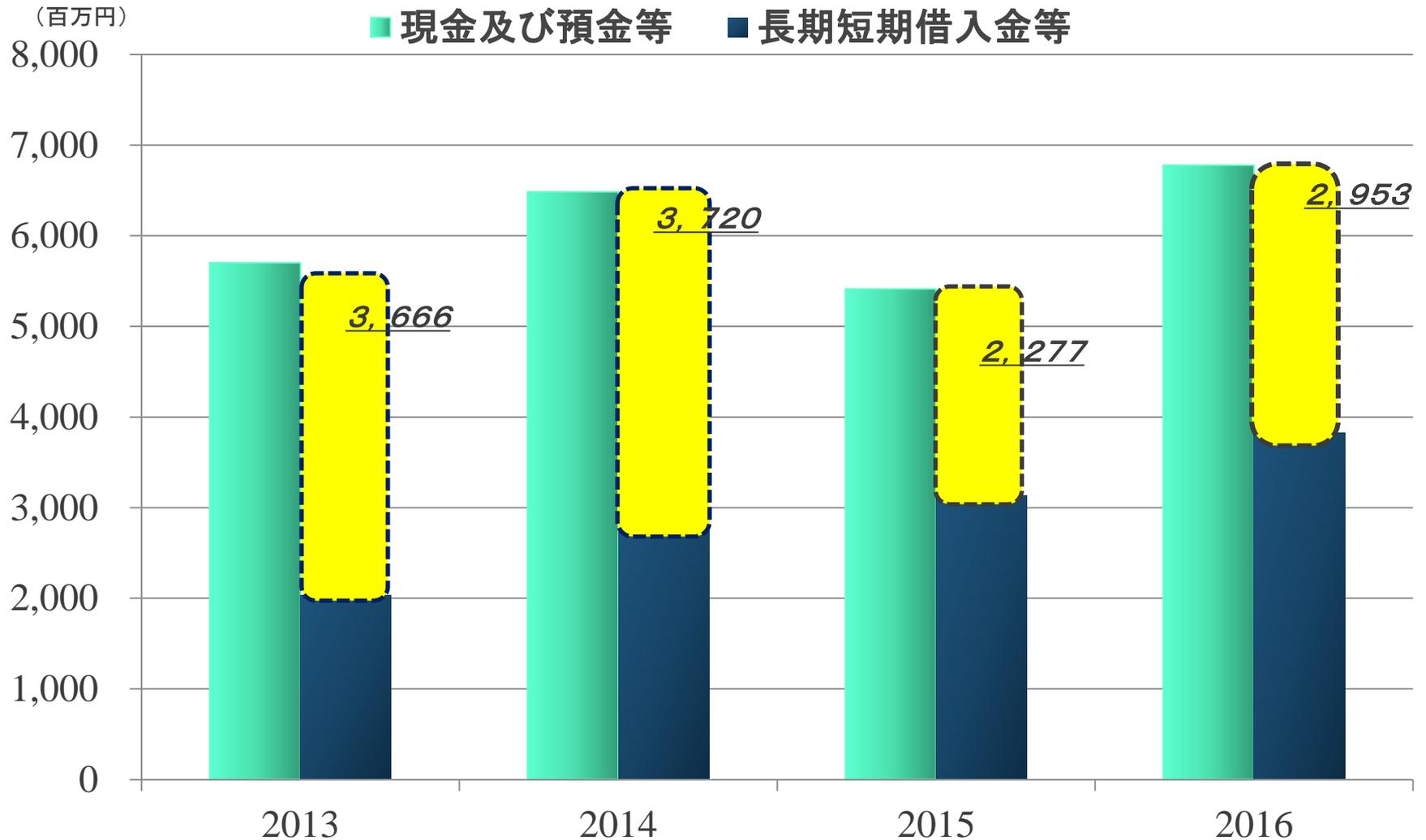
業績の推移(連結)



業績の推移(連結)

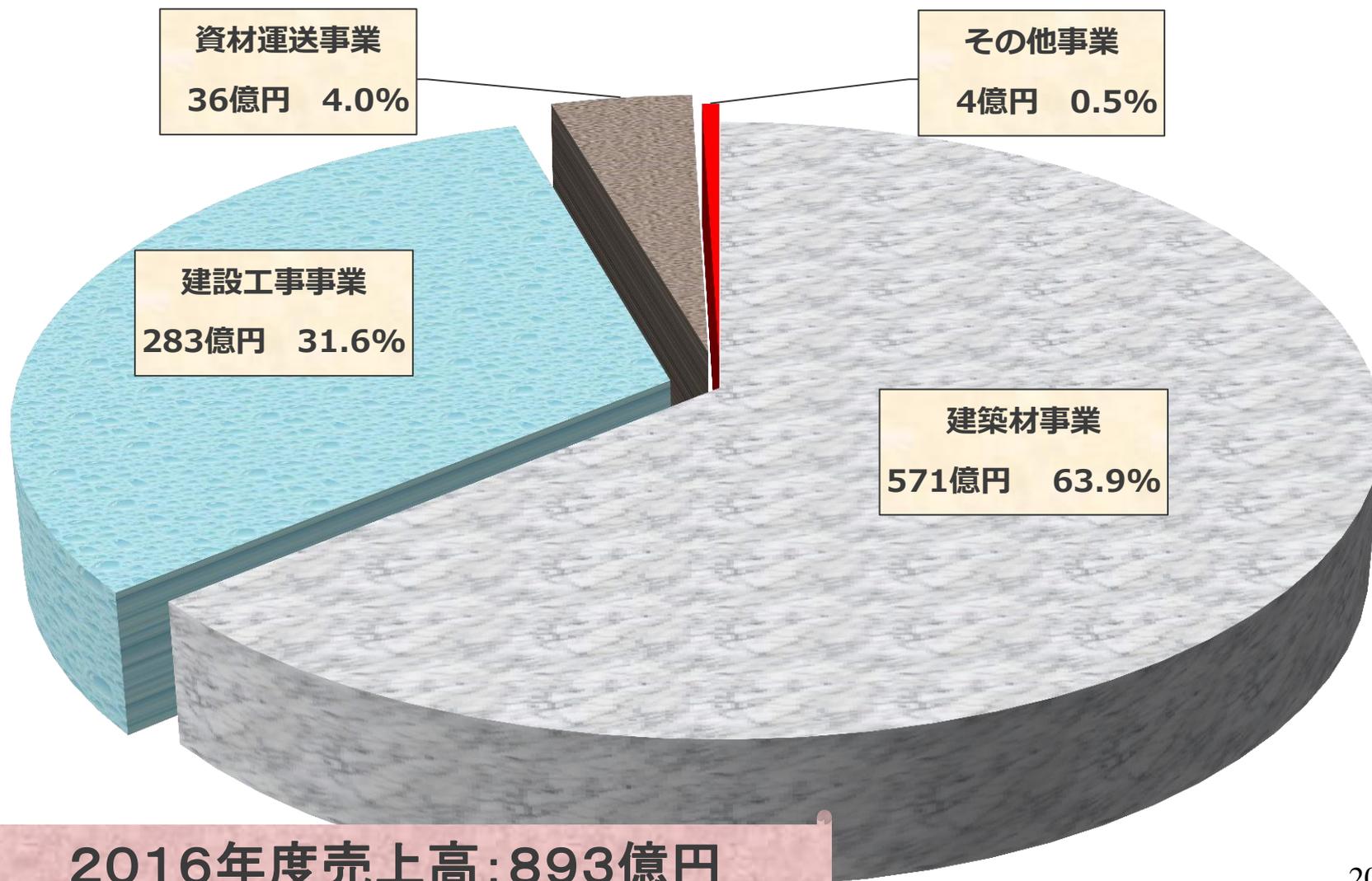


ネットキャッシュ推移(連結) *



* ネットキャッシュ: (現金及び預金+短期保有有価証券)-(長期短期借入金+社債等)にて算出

品目別売上高（2016年度・連結）



2016年度売上高: 893億円

配当金の推移

2013年3月期 7円 (5円 + 記念2円)

2014年3月期 8円 (6円 + 記念2円)

2015年3月期 10円

2016年3月期 10円

2017年3月期 10円

2018年3月期 10円 (予想)

住宅資材卸売業界ランキング

2017年3月期連結

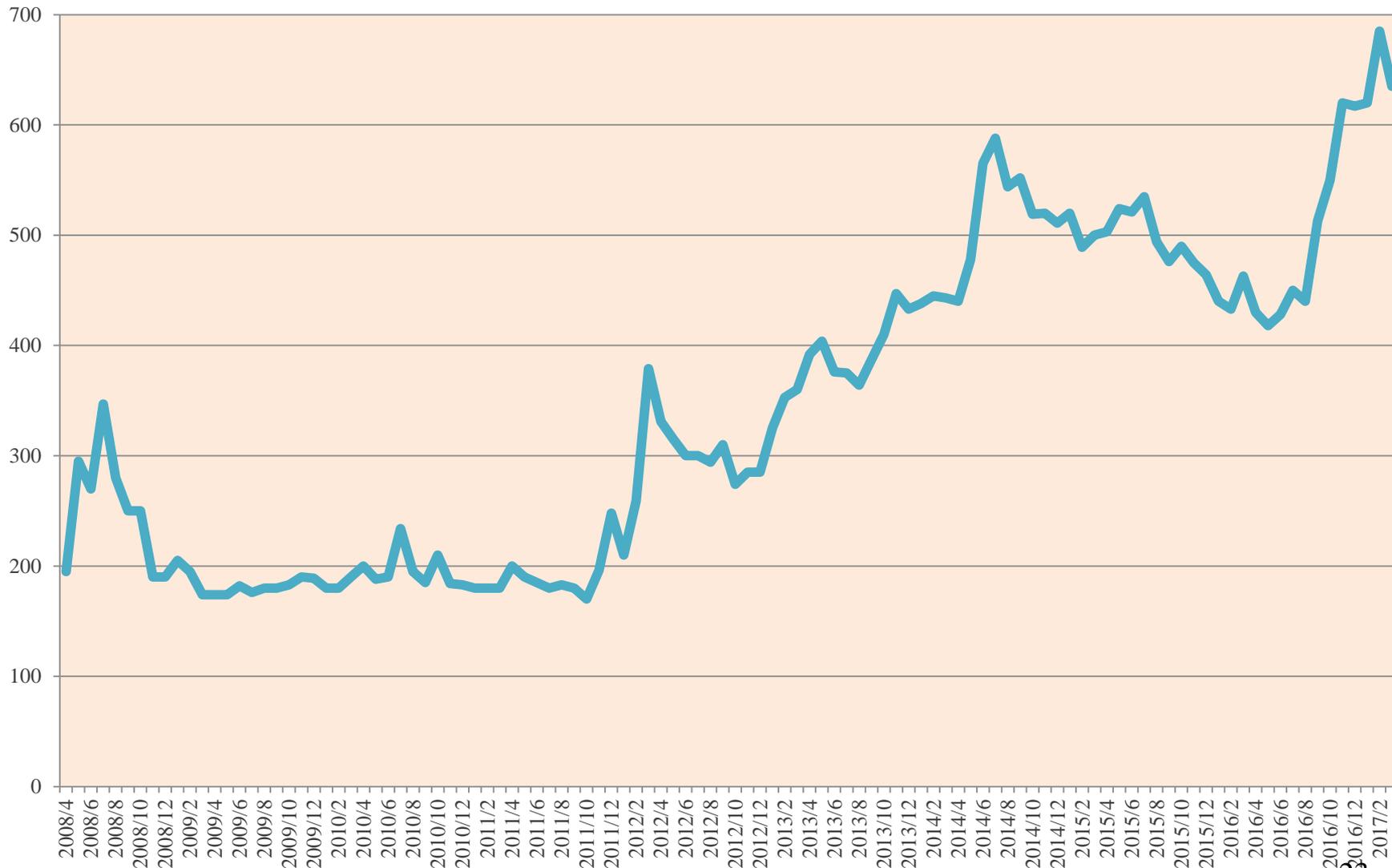
単位：百万円

| 順位 | 会社名 | 売上高 | 営業利益 | 営業利益率 |
|----|-------------------|---------|-------|-------|
| 1 | JKホールディングス(株) | 339,918 | 4,593 | 1.4% |
| 2 | すてきナイスグループ(株) | 246,410 | 1,518 | 0.6% |
| 3 | ジューテックホールディングス(株) | 154,938 | 1,183 | 0.8% |
| 4 | OCHIホールディングス(株) | 90,952 | 1,938 | 2.1% |
| 5 | (株)クワザワ | 89,338 | 1,122 | 1.3% |

出所)：各社決算短信

「株式会社クワザワ」 株価推移 *(2008/4~2017/3)

(単位:円)



*期間中の月末終値をグラフ化

株主優待制度

『株主の皆様の日頃のご支援にお応えするとともに、当社株式への投資の魅力を向上させ、より多くの株主の皆様に当社株式を保有していただくことを目的に**株主優待制度**を新設しました。』

1.対象となる株主様

毎年3月31日現在の株主名簿に記載または記録された
1 単元(100株)以上保有の株主様。

2.優待内容

一律、当社オリジナルQUOカード1,000円分を贈呈します。

3.贈呈時期

毎年6月に送付いたします事業報告書に同封予定です。

株主優待制度



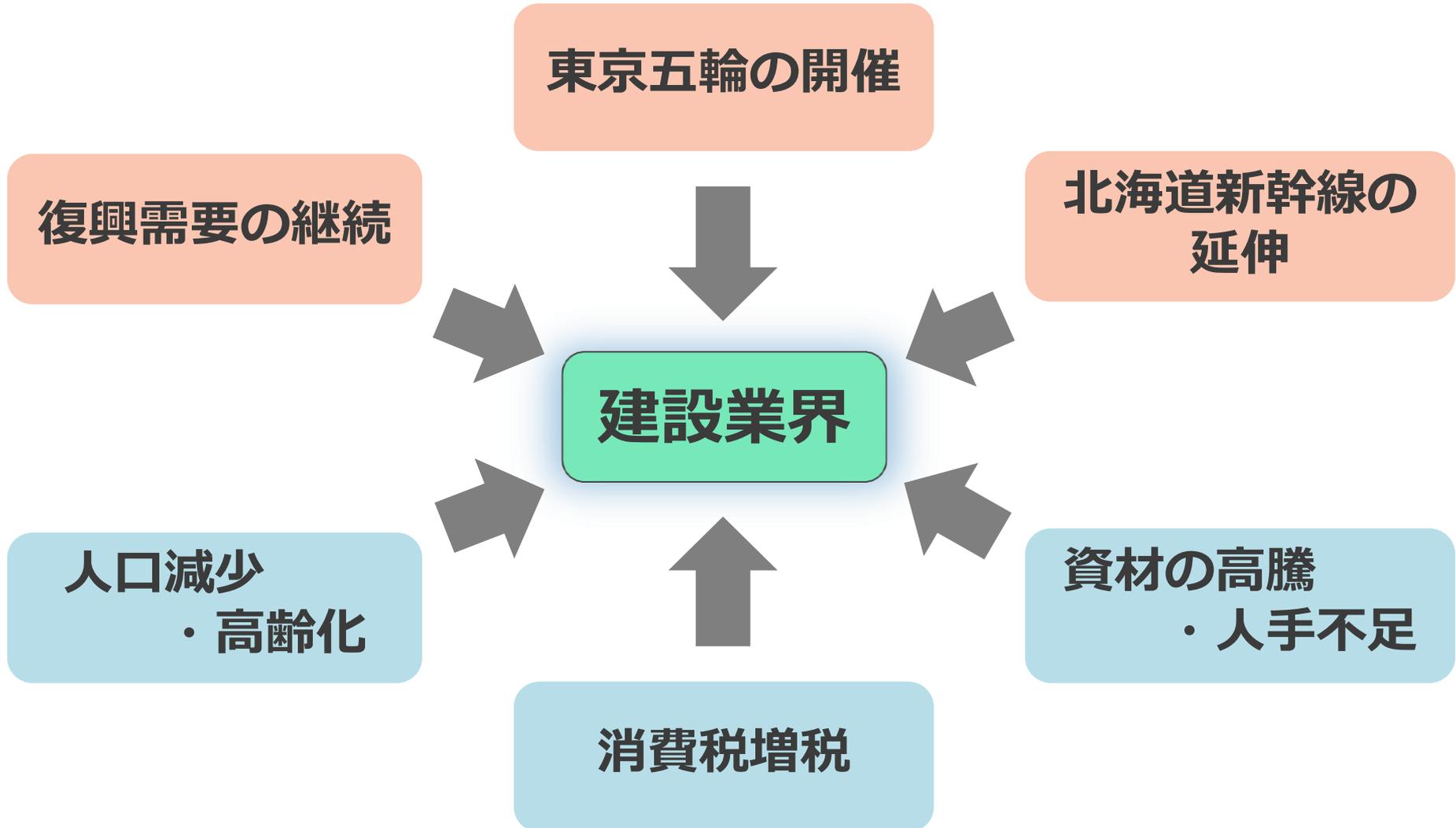
<株主優待クオカード>

弊社のオリジナルキャラクター「たんたん」をモチーフに、皆様から親しみを以っていただけるデザインとしました。（社内公募により選定）

[IV]クワザワの取組み

- ・ 建設業界の現況と住宅業界の現況
- ・ リフォーム事業の拡大
- ・ M&Aの活用
- ・ 施工体制の充実、拡大
- ・ 太陽光発電への取組み
- ・ その他の取組み

建設業界の現況と住宅業界の現況



北海道新幹線の札幌延伸

- ① 新函館北斗～札幌間が2012年着工。
2030年度開通予定

東京～札幌が4時間43分と予想

| | | | |
|-----------|-----------|-------------|-----|
| 札幌圏 | 青函圏 | 東京圏 | を結ぶ |
| (人口300万人) | (人口100万人) | (人口3,000万人) | |

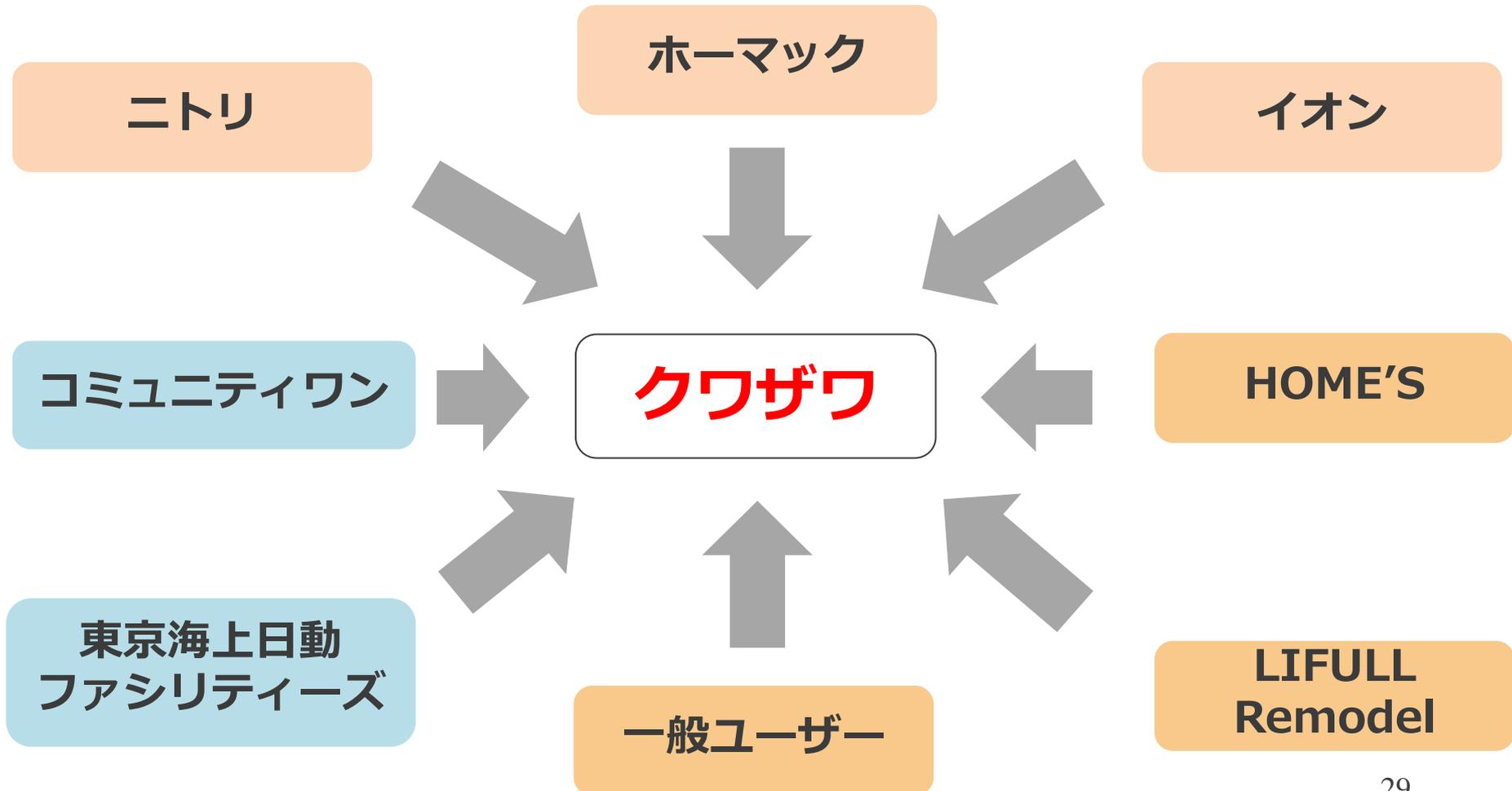
- ② 総事業費は1兆6,700億円

全長約212Kmの内、

トンネルが約160Km (約76%がトンネル)

「リフォーム事業」の拡大

リフォーム工事の「受注先」



「リフォーム事業」の拡大

株式会社ネクスト*との合併会社 「株式会社 L I F U L L R e m o d e l」を設立

1.合併会社設立理由

ネクスト*の有するITシステムノウハウ・集客力と、当社の有する建築資材・住宅設備商品の仕入れ力及びリフォーム全般の施工業務のノウハウを融合し、より付加価値の高い商品を提供することを目的に設立。

2.合併会社の概要

| | |
|------------|--|
| (1) 商号 | 株式会社 L I F U L L R e m o d e l |
| (2) 本店所在地 | 東京都港区 |
| (3) 代表者 | 服部 一平 |
| (4) 主な事業内容 | 「インターネットを利用した建設業者の仲介・あっせん」 「住宅の増改築工事及び室内装飾工事の請負等」 |
| (5) 資本金等 | 200百万円（資本準備金を含む） |
| (6) 株主構成 | ネクスト* 90.0% クワザワ 10.0% |
| (7) 設立年月 | 2016年11月 |

* 株式会社ネクストは、日本最大級の住宅・不動産ポータルサイト「HOME'S」を運営する上場会社です。
同社は2017年4月1日以降、株式会社LIFULLへ社名変更しております。

M&Aの活用

| | |
|----------|---------------------|
| 2003年5月 | 丸三商事(株)の株式取得 |
| 2005年5月 | (株)エフケー・ツタイ設立 |
| 2005年10月 | (株)光和の株式取得 |
| 2005年12月 | 和寒コンクリート(株)の株式取得 |
| 2005年12月 | 東日本自工(株)の株式取得 |
| 2006年7月 | (株)建材社関東の事業譲受 |
| 2008年11月 | 日商岩井マテリアル(株)の事業一部譲受 |

M&Aの活用

| | |
|----------|--|
| 2011年7月 | (株)ニッケーの株式取得 |
| 2011年10月 | (株)サツイチの株式取得 |
| 2013年3月 | 余市レミコン(株)の株式取得 |
| 2014年12月 | (株)建材社の株式取得 |
| 2016年4月 | 原木屋産業(株)の株式取得 |
| 2016年4月 | 原木屋セーフティステップ°(株)の株式取得 |
| 2016年11月 | (株)ネクスト (現(株)LIFULL) との合併会社 (株)L I F U L L R e m o d e l 設立 |

施工体制の充実・拡大

「完工高」(建設工事)の実績

(単位：百万円)

| | クワザワ合計 (連結) | |
|--------|----------------|--------|
| | クワザワ (単体) | |
| 2014年度 | 12,178 | 27,327 |
| 2015年度 | 11,965 | 27,306 |
| 2016年度 | 12,823 | 28,265 |

(注) 当社決算短信より作成

施工体制の充実、拡大

クワザワグループ資格取得者数（人）

2016年6月末現在

| | | | | | | | |
|----------------|-----|-------------------|----|----------------|----|-------------------|----|
| 1級建築士 | 10 | 1級管工事 施工管理技士 | 5 | コンクリート 診断士 | 3 | 給水装置工事 主任技術者 | 2 |
| 2級建築士 | 64 | 2級管工事 施工管理技士 | 10 | コンクリート 主任技師 | 5 | 排水設備工事 主任技術者 | 3 |
| 1級建築 施工管理技士 | 30 | 宅地建物 引取主任者 | 39 | コンクリート 技士 | 25 | ボイラー技士 1級・2級 | 5 |
| 2級建築 施工管理技士 | 162 | マンション 管理士 | 1 | 1級土木施工 管理技士 | 11 | 機密測定 技能士 | 10 |
| 第1種 電気工事士 | 1 | インテリアコー ディネーター | 6 | 2級土木施工 管理技士 | 46 | 福祉住環境 コーディネーター | 7 |
| 第2種 電気工事士 | 8 | 増改築相談員 | 8 | 2級ガラス 施工技能士 | 4 | ファイナンシャル プランナー | 5 |

合 計 470

クワザワグループの協力会社

2017年3月末現在

| | 安全衛生協力会 会員数 (社) |
|---------------|-----------------|
| クワザワ | 680 |
| クワザワ工業 | 248 |
| 住まいのクワザワ | 187 |
| クワザワリフォームセンター | 43 |
| 丸三商事 | 70 |
| 合 計 | 1,228 |

施工体制の充実・拡大

クワザワグループの職方数

2017年3月末

| | 職方数(人) |
|---------------------------|--------|
| クワザワ | 2,073 |
| クワザワ工業 | 575 |
| 住まいのクワザワ | 280 |
| 丸三商事 | 90 |
| 光和 | 36 |
| クワザワリフォームセンター | 55 |
| 日桑建材 | 5 |
| 原木屋セーフティステップ ^o | 44 |
| 合 計 | 3,158 |

「太陽光発電」への取組み

メガソーラー「たんたんエネルギーファーム」の稼働 (2014年12月～)

所在 北海道夕張郡長沼町（長沼工業団地）

規模 パネル 7,344枚

発電量 2,100MW/年（約600世帯分）



「タイベック® ハウスラップ」の性能 「防水性」「強靱性」「透湿性」「防水耐久性」



防水

水に対しての優れた防水性



強度

手荒い扱いにも耐える強度



透湿

壁体内の水蒸気を放出する透湿性



「タイベック®」
施工現場

「タイベック」の全国展開

米国デュポン本社訪問

(2013年4月15日)



「2017 住設建材フェア in ほっかいどう」



リフォーム体感フェア～クワザワグループ

- ・ 日程 : 2017年4月8日(土) ~ 11日(火)
- ・ 場所 : 札幌駅前通地下歩行空間「チ・カ・ホ」(札幌市)
- ・ 展示協賛 : 9社



ZEH（ゼッチ）の啓蒙活動

1. ZEH（ゼッチ=ネット・ゼロ・エネルギー・ハウス）とは

住宅の高断熱化と高効率設備により、快適な室内環境と大幅な省エネルギーを同時に実現した上で、太陽光発電等によってエネルギーを創り、年間に消費する正味のエネルギー量が概ねゼロとする住宅です。

2. ZEH支援事業

経済産業省では平成28年度住宅・ビルの革新的省エネルギー技術導入促進事業費補助金（ネット・ゼロ・エネルギーハウス支援事業）を設けて、補助対象住宅・蓄電システムに対する支援をおこなっています。

*当社は、工務店・ハウズビルダーに対して、タイムリーな勉強会を開催する等、啓蒙活動に注力しています。

ZEH (ゼッチ) の啓蒙活動

創エネのためには
【創る】 【蓄える】 【管理】 が大事！！

太陽光発電

【創る】



スマートフォン
【外出先から操作】



照明(LED)

照明(LED)

HEMS 【管理】

エアコン



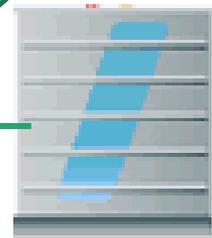
HEMS

蓄電池・電気自動車
【蓄える】

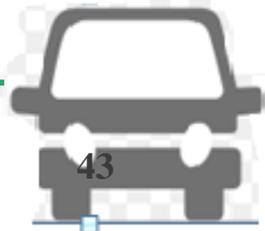
燃料電池

蓄電池

給湯機



電気自動車



本社周辺の清掃（CSR活動）



YOSAKOIソーラン祭り



平成21年 6位入賞

平成22年 優秀賞

平成23年 6位入賞

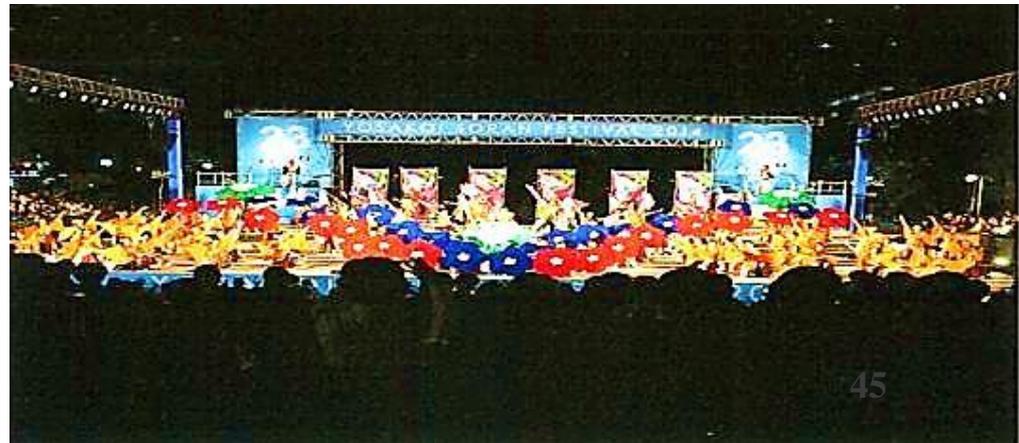
平成24年 敢闘賞

平成25年 優秀賞

平成26年 セミファイナル 優秀賞

平成27年 セミファイナル 優秀賞

平成28年 セミファイナル 優秀賞



「経営理念・行動指針」

「経営理念」

- 一、社業を通じて地域社会の生活向上に貢献する。
- 一、お客様から強く信頼される会社となる。
- 一、利益ある成長を遂げる。
- 一、働きがいのある会社をつくる。
- 一、仕事を愛し、会社を愛する。

「行動指針」

- 一、お客様満足を全力で追及する。
- 一、創造的・革新的であり続ける。
- 一、社会の法令と社内のルールを遵守する。
- 一、人材育成に力を注ぐ。
- 一、上司は自ら率先垂範する。

「スローガン」

「スローガン」

ひと
「自分が燃えれば、他人も燃える」

本日はご清聴ありがとうございます。
ございました。

深く御礼申し上げます。



本資料に掲載されている当社の業績、計画、戦略などの中には意見や将来の予測を含んでおります。これらは資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、その情報の正確性を保証するものではありません。また、ここに記載された内容は事前連絡なしに変更されることがあります。

従いまして、本資料のみに依拠して投資判断を下されることはお控え頂きますようお願いするとともに、投資を行う際は投資家皆様ご自身の判断でなされるようお願いをいたします。