個人投資家向けIRセミナー

～アークスの経営戦略～

株式会社 アークス

（証券コード：9948）

2010年4月23日　札幌証券取引所

1．会社概要

Always Rising Community Service

キタサキモリ
ラルズ創業40周年記念像
彫刻家 流 政之 氏 作

商　　号	株式会社アークス（ARCS COMPANY, LIMITED）
本社所在地	札幌市中央区南13条西11丁目2番32号
設　　立	1961年10月
代表取締役	代表取締役会長 福原 朋治
	代表取締役社長 横山 清
証券コード	9948（東証第1部、札幌）
資 本 金	100 億円
連結売上高	2，707億22百万円 （平成22年2月期）
売上構成比	食品 80．3%
	衣料 1．4% 住関連 5．6% 他 12．7%
連結経常利益	95億61百万円 （平成22年2月期）
総店舗数	200店舗 （平成22年 2月末日現在）
総従業員数	16，086名 （平成22年 2月末日現在）

ARCS COMPANY, LIMITED 2010

2. 八ヶ岳連峰経営

Always Rising Community Service

株式会社アークス

全体を統合する純粋持株会社

(Holding Company)

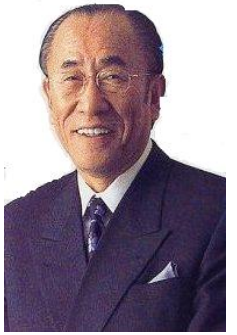
1. グループ全体の戦略・指針の決定
2. グループ各社の資本統括

（対外的な企業価値の向上を図る）

3. 営業活動は子会社各社が担当する
4. 子会社の株式を100%所有する

Asahi

平成12年5月11日
新日本型経営
日本経済新聞に発表

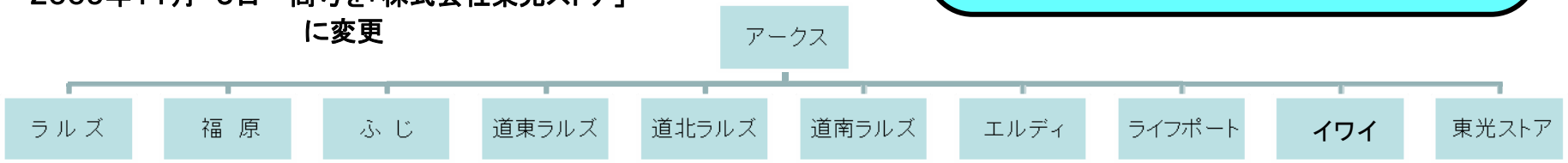


富士山型経営
合併（縦の連携）

八ヶ岳連峰経営
統合（横の連携）

2009年10月30日・・札幌東急ストアを子会社化
八ヶ岳連峰経営に参加

2009年11月　5日・・商号を「株式会社東光ストア」
に変更

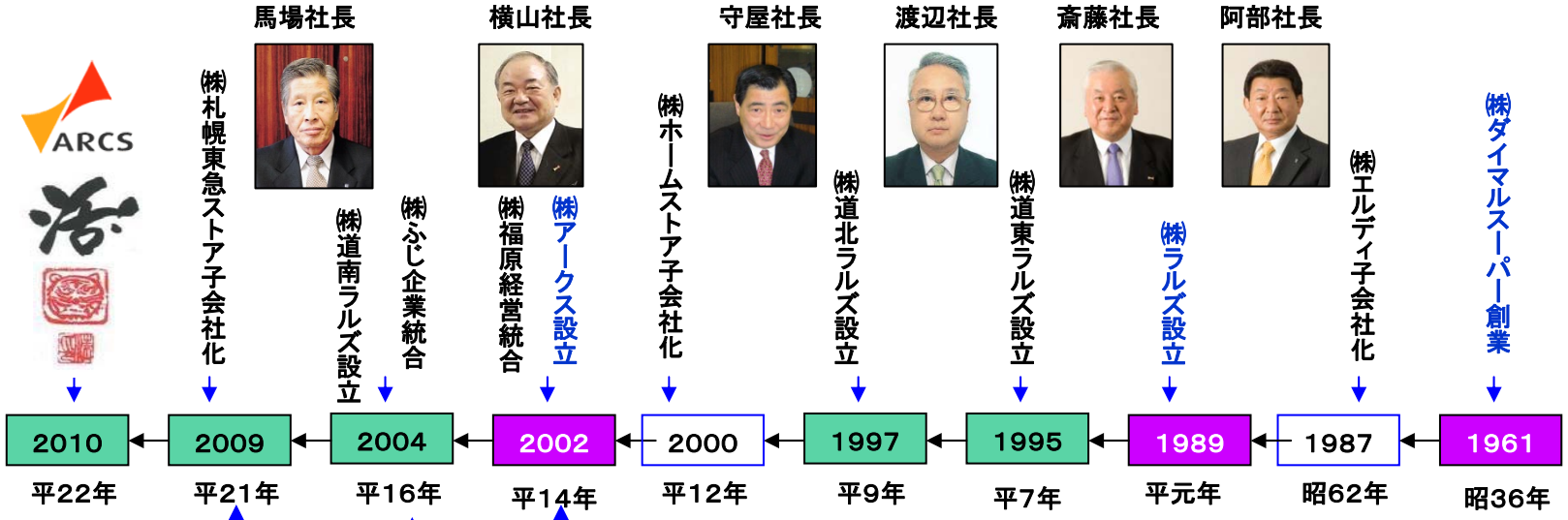


アサヒビール㈱ 樋口廣太郎相談役 「新日本型経営」を平成12年5月11日の日経新聞に発表

ARCS COMPANY, LIMITED 2010

3．アークスグループの沿革

Always Rising Community Service



1972年(昭47)㈱定鉄商事設立(札幌東光ストア開店)
1975年(昭50)店舗名を「札幌東急ストア」に変更
1998年(平10)社名変更「㈱札幌東急ストア」
2005年(平17)東京急行電鉄㈱の子会社となる
2009年(平21)㈱アークスの子会社化
社名変更・「㈱東光ストア」
2010年(平22)店舗の看板を「東光ストア」に変更

加固社長

1987年(昭62)㈱ふじを吸収合併
2004年(平16)㈱アークスと企業統合

1965年(昭40)設立・㈱ふじ(名寄市)
1970年(昭45)㈱ふじ設立
1983年(昭58)本社を移転(旭川流通団地)

六車社長

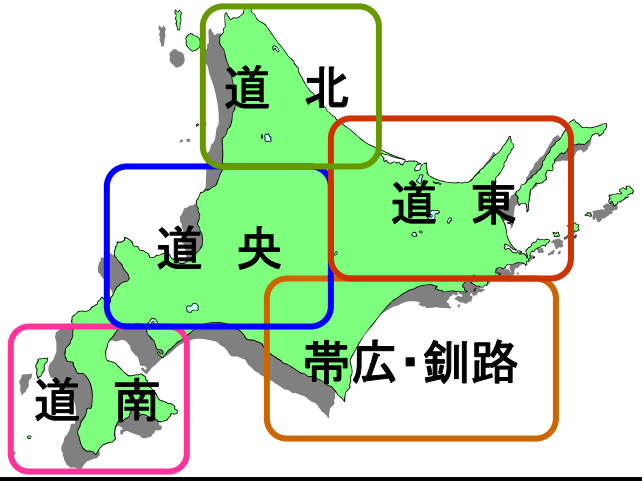
2002年(平14)ラルズと企業統合
社名変更「㈱福原」
1989年(平元)C導入ストアネーム・フクハラ
1973年(昭48)帯広へ本社移転
1967年(昭42)帯広進出
1960年(昭35)十勝初セルフサービス方式採用
1958年(昭33)法人化・㈱福原商店
1947年(昭22)創業・福原商店(鹿追町)

福原社長

ARCS COMPANY, LIMITED 2010

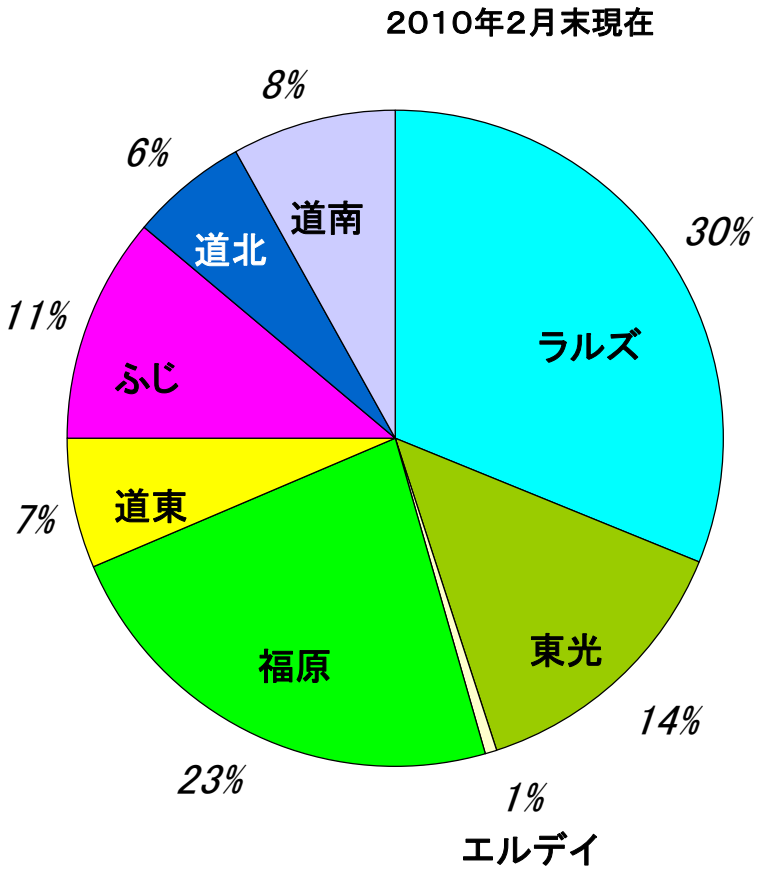
4. アークスグループの店舗網

Always Rising Community Service



200店舗の内、45%（91店）が道央エリアに集中

エリア	会社名	所在地	店舗数	構成比%
道 央	ラルズ	札幌市	62	30
	東光ストア		28	14
	エルディ		1	1
帯広・釧路	福 原	帯広市	46	23
道 東	道東ラルズ	北見市	13	7
道 北	ふ じ	旭川市	22	11
	道北ラルズ		12	6
道 南	道南ラルズ	函館市	16	8
合計 （アークス）			200	100



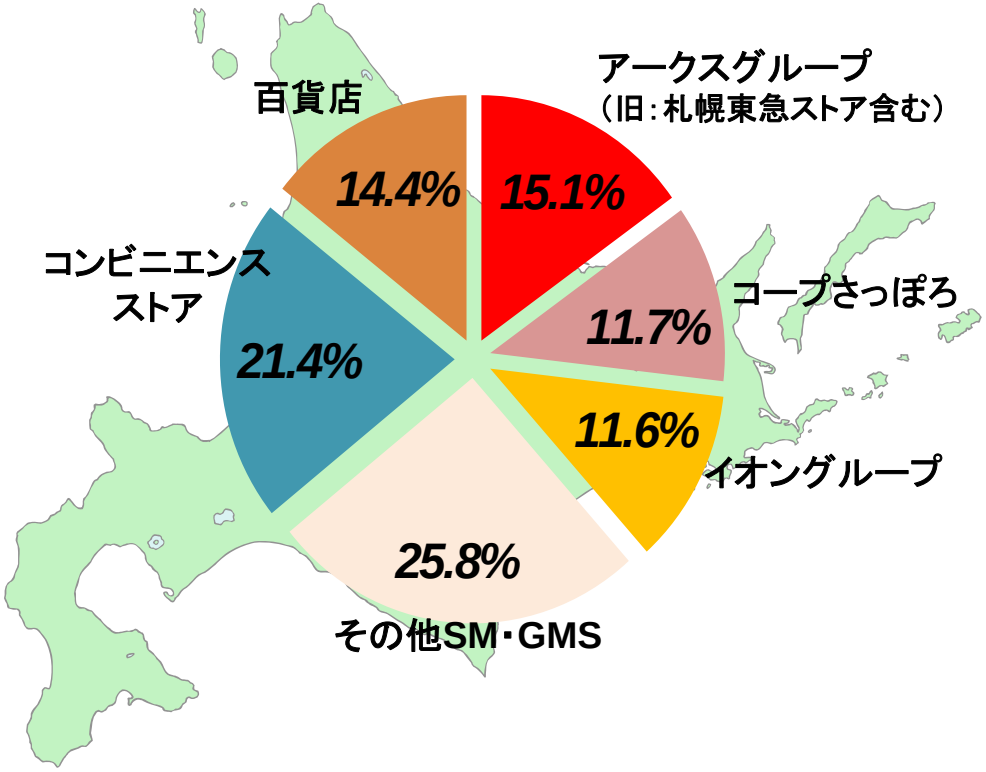
ARCS COMPANY, LIMITED 2010

5．北海道マーケットの現状

Always Rising Community Service

2009.2期 道内食品小売業のシェア

企業名	売上高	シェア
アークス （旧：札幌東急ストア含む）	3,061億円	15.1%
コープさっぽろ	2,377億円	11.7%
イオングループ	2,342億円	11.6%
その他SM・GMS	5,236億円	25.8%
コンビニエンスストア	4,338億円	21.4%
百貨店	2,913億円	14.4%
合　計	2兆267億円	100.0%



【注記】流通しんぽう記事（2010.1.5）及び各社の決算情報を基に作成
アークスグループは旧札幌東急ストアの年間売上高（522億円）を含む
イオングループは、イオン北海道とマックスバリュ北海道の合計値

ARCS COMPANY, LIMITED 2010

6．業績ハイライト

Always Rising Community Service

9期連続 増収増益を達成

ARCS COMPANY, LIMITED 2010

7．新店情報（2010年2月期）

Always Rising Community Service

株式会社ラルズ　新店
スーパーアークス伊達店
2009.11.26OPEN

株式会社福原　移転新築
フクハラ西12条店
2009.10.10OPEN

株式会社ラルズ　業態変更
ビッグハウス里塚店
2009.6.25OPEN

株式会社ラルズ　新店
スーパーアークス長都店
2009.4.24OPEN

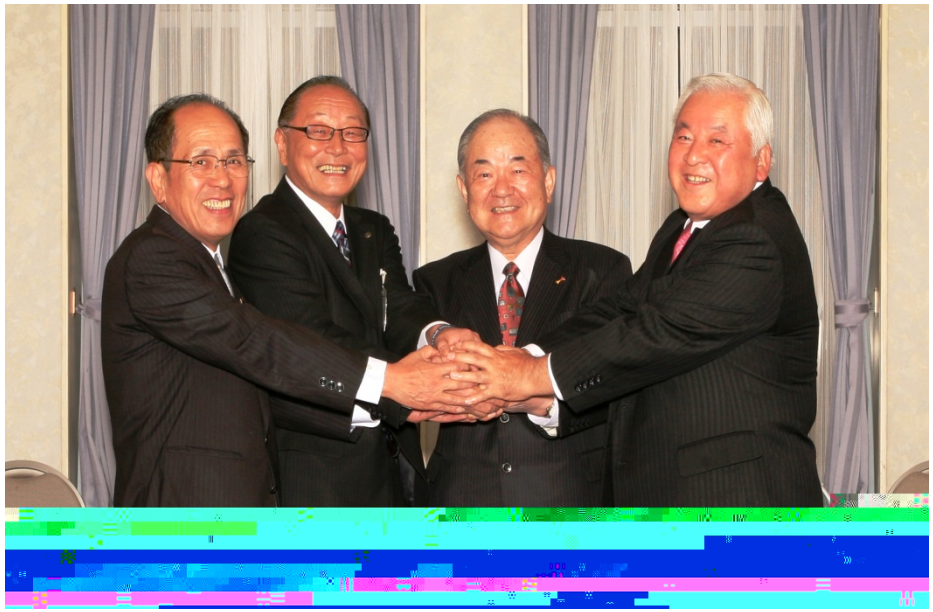
株式会社福原　新店
フクハラ別海店
2009.3.26OPEN

ARCS COMPANY, LIMITED 2010

8．アークス3,000億円体制

Always Rising Community Service

道民のライフライン3,000億円体制に



札幌東急ストアの子会社化を
平成21年9月14日に発表

グループの売上高3,000億円体制を構築
北海道におけるクリティカル・マスを達成

東急ストアから東光ストアへ

→

株式会社　東光ストア

札幌市白石区東札幌1条1丁目1番7号

代表者　　取締役社長　加固　正好

資本金　　1,377百万円

売上高　　47,383百万円（10年2月期）

店舗数　　28店舗

札幌東急ストア

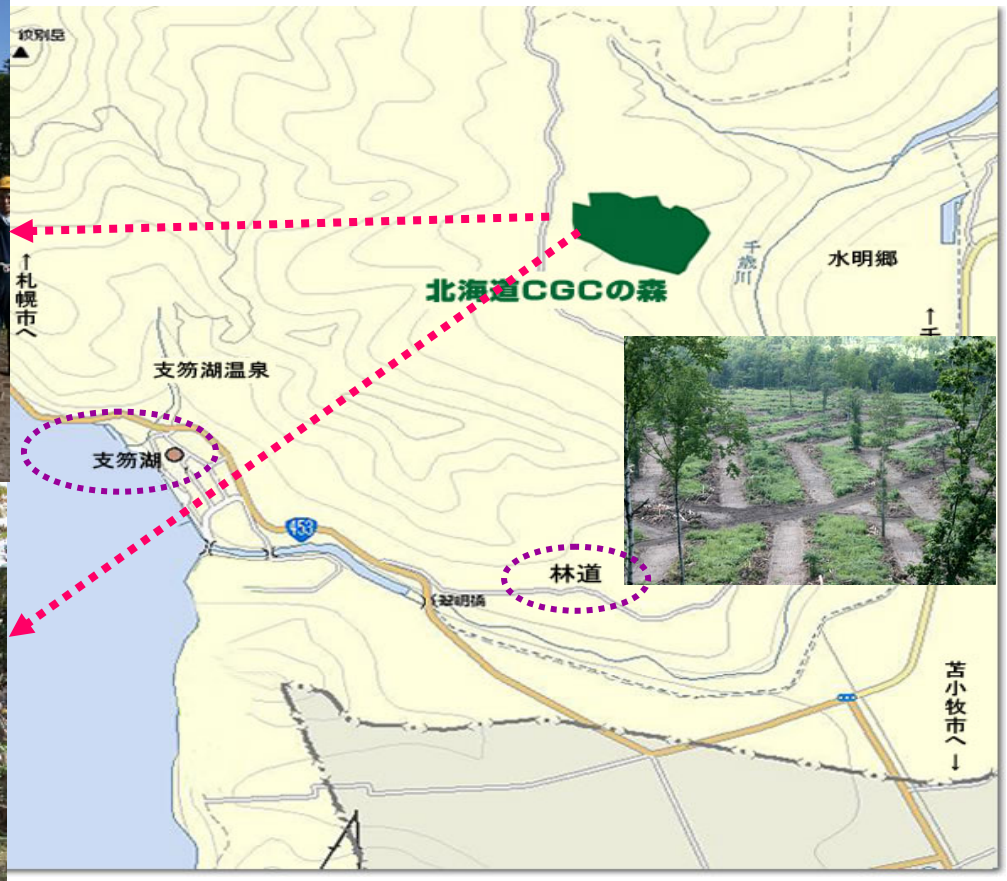
TOKYU　STORE
↓
TOKOU STORE

ARCS COMPANY, LIMITED 2010

10. みどりとこころの基金

Always Rising Community Service

北海道CGCの森



ARCS COMPANY, LIMITED 2010

11. 地域の環境保全

Always Rising Community Service

駐車場に推定樹齢400年のイチイを保護

ビッグハウス白石店　平成17年9月開店　地域の環境保全に協力

ARCS COMPANY, LIMITED 2010

12. アークスRARAカード

Always Rising Community Service

◆ポイント連携企業58社
◆利用拠点200ヶ所　※2011.2期は300ヶ所に拡大
◆会員数140万人に拡大　※目標会員数は200万人
◆東光ストアにも導入　※2010年5月より順次導入

ポイントカード

クレジット機能付きカード

タクシー会社、自動車学校、ガソリンスタンド、
カラカミ観光、アンビックス、ホテル福原、
北海道銀行、フラワーショップ、メガネのシオジリ、
クリーニング店、葬祭場、書店などで
ポイントが貯まります。

たまったポイントは店内設置の
「RARAステーション」
（ララカード専用のカード端末機）
で交換いたします。
アークスお買物ギフト券は
500ポイント単位で発券いたします。

RARAステーション→

ARCS COMPANY, LIMITED 2010

13. 株主還元

Always Rising Community Service

✓1株当たり配当金の推移

	03/2	04/2	05/2	06/2	07/2	08/2	09/2	10/2
株式分割	1.1	1.2	1.1	—	1.05	—	—	—
分割後株数（千株）	27,794	33,353	39,789	39,789	41,779	41,779	41,779	41,779

※05年2月期は株式分割のほか、株式会社ふじのグループ入りにより発行済み株式数が増加

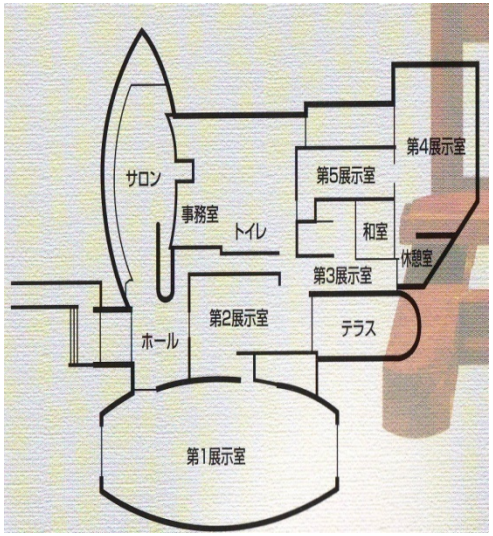
ARCS COMPANY, LIMITED 2010

14. ホテル福原・美術館のご紹介

Always Rising Community Service

夏のホテル福原と然別湖

アートコレクション福原記念館・・鹿追町



源泉70度の温泉

ホテル美術館

ARCS COMPANY, LIMITED 2010

ご静聴ありがとうございました

Always Rising Community Service