



平成29年9月15日

各 位

本社所在地 東京都新宿区北新宿二丁目21番1号
会社名 RIZAPグループ株式会社
代表者 代表取締役社長 瀬戸 健
コード番号 2928 札幌証券取引所アンビシャス
問合せ先 取締役 香西 哲雄
電話番号 03-5337-1337
U R L <https://www.rizapgroup.com/>

グローバルなSPAモデルの構築に向けた当社子会社における 海外生産体制の強化方針及び子会社株式の取得に関するお知らせ

当社は、平成29年9月15日開催の取締役会において、グローバルなSPAモデル（製造小売業としてのビジネスモデル）の構築に向けた海外生産体制の強化に関する方針について決議いたしましたので、下記の通りお知らせいたします。

1. 背景および目的

当社グループは、当社及び連結子会社63社より構成され（以下、当社及び連結子会社を総称して「当社グループ」といいます。）、「自己投資産業グローバルNo.1」をグループビジョンとして掲げ、美容・健康関連事業、アパレル関連事業、住関連ライフスタイル事業、エンターテインメント事業を展開しております。

当社は、平成29年5月23日付の「堀田丸正株式会社との戦略的資本業務提携方針のお知らせ」にて公表いたしましたとおり、意匠擦糸の海外生産・販売実績を持つ堀田丸正株式会社（以下、「堀田丸正」といいます）の子会社化を通じて、川上である素材開発から企画・生産、川下である販売に至るまでのプロセスを一貫して行うSPAモデルのグローバル規模での構築に着手しております。

今後、この取組みを強化し、当社グループ全体の成長をさらに加速させるため、当社子会社のうち、海外に生産拠点を持つ堀田丸正、株式会社五輪パッキング（以下、「五輪パッキング」といいます）および株式会社エス・ワイ・エス（以下、「エス・ワイ・エス」といいます）の3社を、当社グループ戦略上の重要な子会社と位置づけ、海外生産体制の強化に関する方針を策定いたしました。

2. 本方針の内容

当社グループは、海外に生産拠点を持つ当社グループの子会社3社を対象に、今後、積極的な設備投資を含む、海外における生産体制の強化を推進してまいります。

(1) 本方針における重要な子会社および海外生産拠点

本方針における重要な子会社3社の名称および海外生産拠点の所在地は、以下の通りです。

| | 会社名 | 海外生産拠点の所在地 |
|---|--------------|----------------|
| 1 | 堀田丸正株式会社 | 中国 ※1 |
| 2 | 株式会社五輪パッキング | フィリピン、マレーシア ※2 |
| 3 | 株式会社エス・ワイ・エス | マレーシア (予定) |

※1：堀田丸正は、同社の子会社である堀田（上海）貿易有限公司において、アパレル関連事業における意匠撚糸の製造販売を行っております。

※2：五輪パッキングは、フィリピンおよびマレーシアでの製造拠点として、PHILIPPINE ADVANCED PROCESSING TECHNOLOGY, INC.、GORIN TECHNICAL INDUSTRY (MALAYSIA) SDN. BHD. の2社を子会社としております。

(2) 重要子会社3社における海外生産体制の強化方針

本方針における重要な子会社3社での海外生産体制の強化方針は以下の通りです。

①堀田丸正

堀田丸正では、中国（上海）での現地法人の体制強化を通じて、素材メーカーとしての強み、および、12年以上の中国での意匠撚糸の海外生産・販売実績を活かし、川上である素材開発から企画・生産、川下である販売に至るまでのプロセスを一貫して行うSPAモデルの構築に向けた中核的な役割を担ってまいります。

②五輪パッキング

五輪パッキングにおいては、同社が強みとする電気部品および防音材・絶縁体等のパッキング部材製造における製造品質の高さ、国内大手メーカーを中心とした安定した顧客基盤（※3）、および、海外生産拠点の高い経営能力（※4）を活かし、今後は、当社グループのアパレル関連事業および住関連ライフスタイル事業の中核的な生産拠点のひとつとして、その生産体制を強化していく方針です。

具体的には、平成30年（2018年）年末までに、当社グループ会社である株式会社ジャパングャルズにおける美顔器等の美容家電・美容機器、株式会社イデアインターナショナルにおける家電製品等の生産に着手し、その後、当社グループにおける生活雑貨およびアパレル製品の生産へと業容を拡大する中で、当社グループ全体の中核的な生産拠点として体制を強化していく方針です。

※3：五輪パッキングは、その製造品質の高さにより国内大手メーカーを中心とした安定した顧客基盤を有しており、主な取引企業としては、京セラ株式会社、パイオニア株式会社、セイコーエプソン株式会社、ソニー株式会社、日本電産株式会社、株式会社JVCケンウッド等との取引関係を有しております。

※4：五輪パッキングのフィリピンでの製造子会社であるPHILIPPINE ADVANCED PROCESSING TECHNOLOGY, INC. は、現地社員を中心としたオペレーションおよびマネジメントによる高い収益性を確保しており、平成29年（2017年）3月期における営業利益率 27.0%となっております。

③エス・ワイ・エス

エス・ワイ・エスでは、印刷事業におけるコスト競争力のさらなる強化を目的に、五輪パッキングの製造子会社であるGORIN TECHNICAL INDUSTRY (MALAYSIA) SDN. BHD. に対して、設備貸与および社員出向を行い、当社グループの共通経営基盤である印刷事業において、マレーシアをはじめとするグローバル規模での最適地における事業展開体制を構築していく方針です。

(3) 本方針の推進組織の新設について

本日付で以下の新組織を新設し、本方針による海外生産拠点の強化を含めた、当社グループのグローバルなSPAモデルの構築を推進してまいります。

- ・新設組織名 : SPA戦略推進室
- ・担当役員 : 内藤 雅義 (取締役 購買・物流本部長)
- ・設立日 : 平成29年9月15日付

(4) 今後のグローバルなSPAモデル構築に向けた主な方針

本方針を含めた、当社グループのグローバルなSPAモデルの構築に向けた主な方針は以下の通りであり、アパレル関連事業および住関連ライフスタイル事業を中心に、当社グループ全体の飛躍的な成長と収益の最大化への貢献を目指してまいります。

- ① 海外生産拠点の強化
- ② お客様のニーズに機敏に対応した商品力の向上
- ③ 高付加価値商品を中心としたプライベートブランド商品の開発力強化
- ④ スケールメリットを活かした共同調達によるコスト競争力向上
- ⑤ グループ物流統合によるコスト削減と適正在庫管理体制の構築
- ⑥ 海外における販路の拡大を通じた販売機会の最大化

3. 本方針における重要な子会社の概要

本方針における重要な子会社のうち、エス・ワイ・エスおよび五輪パッキングの概要は以下の通りです。なお、この2社は、当社からの出資による子会社化時点においては、外部専門家とも相談した結果、開示の必要がないと判断をしておりましたが、取引所の照会等により、このたび開示することになりました。

(1) エス・ワイ・エスの子会社化の概要

① 対象会社の概要

| | | |
|---------------------|-----------------|---|
| (1) 名 称 | 株式会社エス・ワイ・エス | |
| (2) 所 在 地 | 東京都台東区駒形 2-5-8 | |
| (3) 代表者の役職・氏名 | 代表取締役 清水郁男 | |
| (4) 事 業 内 容 | 印刷事業 | |
| (5) 資 本 金 | 12 百万円 | |
| (6) 設 立 年 月 日 | 平成 14 年 7 月 4 日 | |
| (7) 大株主及び持株比率 | 清水郁男 (100.0%) | |
| (8) 上場会社と当該会社との間の関係 | 資本関係 | 当社と当該会社との間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、資本関係はありません。 |
| | 人的関係 | 当社と当該会社との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、人的関係はありません。 |

| | | |
|--|------|---|
| | 取引関係 | 当社と当該会社との間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、取引関係はありません。 |
|--|------|---|

(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態

| 決算期 | 平成27年1月期 | 平成27年12月期 (11ヶ月) | 平成28年12月期 |
|------------|---------------|---------------------|---------------|
| 純資産 | 518,050千円 | 516,692千円 | 633,290千円 |
| 総資産 | 2,785,212千円 | 3,142,615千円 | 2,910,747千円 |
| 1株当たり純資産 | 2,590,254円93銭 | 2,460,442円38銭 | 3,015,670円98銭 |
| 売上高 | 4,914,049千円 | 4,329,395千円 | 4,240,614千円 |
| 営業利益 | 117,978千円 | 18,994千円 | 163,563千円 |
| 経常利益 | 133,598千円 | 25,264千円 | 167,794千円 |
| 当期純利益 | 137,623千円 | 1,641千円 | 116,598千円 |
| 1株当たり当期純利益 | 688,116円01銭 | 8,045円76銭 | 555,228円60銭 |
| 1株当たり配当金 | 35,000円00銭 | 0円00銭 | 50,000円00銭 |

※なお、当社による株式取得にあたり、事業（印刷業等）に関わらない資産を分割によって切り離しております。

② 株式取得の相手先の概要

| | |
|------------------|---|
| (1) 氏名 | 清水郁男 |
| (2) 住所 | 東京都台東区駒形 |
| (3) 上場会社と当該個人の関係 | 当社と当該個人（その近親者、当該個人及びその近親者が過半数所有している会社等並びにその子会社を含む。）との間には、資本関係・人的関係・取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該個人並びに当該個人の関係者及び関係会社の間には、資本関係・人的関係・取引関係はありません。 |

③ 取得株式数、取得価額および取得前後の所有株式の状況

| | |
|---------------|----------------------------------|
| (1) 異動前の所有株式数 | 0株 議決権の数：0個 所有割合：0.0% |
| (2) 取得株式数 | 180株 議決権の数：180個 取得価格：1円 |
| (3) 異動後の所有株式数 | 180株 議決権の数：180個 所有割合：90.0% |

④ 日程

| | |
|-------------|------------|
| (1) 取締役会決議日 | 平成29年2月21日 |
| (2) 契約締結日 | 平成29年3月2日 |
| (3) 株式譲渡実行日 | 平成29年3月31日 |

(2) 五輪パッキングの子会社化の概要

株式会社五輪パッキング（SPC）は、株式会社五輪パッキング（事業会社）の株式取得を目的としてACAシナジー2号投資事業有限責任組合が設立したSPCです。SPCですので、会社の概要についての詳細な記載は省略いたしますが、平成29年3月末時点で総資産8.6億円、純資産7.7億円であり、株式取得前である平成29年7月に7.5億円の配当を行っております。また、株式会社五輪パッキング（事業会社）は、PHILIPPINE ADVANCED PROCESSING TECHNOLOGY, INC. 及びGORIN TECHNICAL INDUSTRY (MALAYSIA) SDN. BHD. の2社を子会社として有しております。

① 対象会社の概要

a. 株式会社五輪パッキング（事業会社）の概要

| | | | |
|---------------------------|--------------------------|---|----------------|
| (1) 名 称 | 株式会社五輪パッキング（事業会社） | | |
| (2) 所 在 地 | 埼玉県入間市野田 1804-25 | | |
| (3) 代表者の役職・氏名 | 代表取締役社長 宇山文隆 | | |
| (4) 事 業 内 容 | 電気部品の加工、販売及び各種パッキングの制作販売 | | |
| (5) 資 本 金 | 80 百万円 | | |
| (6) 設 立 年 月 日 | 昭和 44 年 11 月 30 日 | | |
| (7) 大株主及び持株比率 | 株式会社五輪パッキング（SPC） 100% | | |
| (8) 上場会社と当該会社との間の関係 | 資本関係 | 当社と当該会社との間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、資本関係はありません。 | |
| | 人的関係 | 当社と当該会社との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、人的関係はありません。 | |
| | 取引関係 | 当社と当該会社との間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、取引関係はありません。 | |
| (9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態 | | | |
| 決 算 期 | 平成 27 年 3 月期 | 平成 28 年 3 月期 | 平成 29 年 3 月期 |
| 純 資 産 | 1, 191, 435 千円 | 1, 004, 398 千円 | 1, 243, 522 千円 |
| 総 資 産 | 2, 663, 807 千円 | 2, 151, 307 千円 | 2, 510, 020 千円 |
| 1 株 当 たり 純 資 産 | 5, 728 円 05 銭 | 6, 316 円 53 銭 | 7, 820 円 35 銭 |
| 売 上 高 | 1, 807, 152 千円 | 1, 688, 331 千円 | 2, 123, 919 千円 |
| 営 業 利 益 | 29, 614 千円 | 35, 351 千円 | 126, 881 千円 |
| 経 常 利 益 | 82, 897 千円 | 361, 965 千円 | 274, 749 千円 |
| 当 期 純 利 益 | 69, 784 千円 | 55, 718 千円 | 238, 774 千円 |
| 1 株 当 たり 当 期 純 利 益 | 335 円 50 銭 | 324 円 26 銭 | 1, 501 円 62 銭 |

b. PHILIPPINE ADVANCED PROCESSING TECHNOLOGY, INC. の概要

| | |
|---------------|--|
| (1) 名 称 | PHILIPPINE ADVANCED PROCESSING TECHNOLOGY, INC. |
| (2) 所 在 地 | Block 15 Lot 13 Phase 3, CEPEZ Rosario, Cavite, Philippines. |
| (3) 代表者の役職・氏名 | 代表取締役 遠藤之男 |
| (4) 事 業 内 容 | 各種パッキング材の製造販売 |
| (5) 資 本 金 | 411 百万円 |

| | | | |
|---------------------------|-----------------------|---|-------------|
| (6) 設 立 年 月 日 | 平成8年2月17日 | | |
| (7) 大株主及び持株比率 | 株式会社五輪パッキング（事業会社）100% | | |
| (8) 上場会社と当該会社との間の関係 | 資本関係 | 当社と当該会社との間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、資本関係はありません。 | |
| | 人的関係 | 当社と当該会社との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、人的関係はありません。 | |
| | 取引関係 | 当社と当該会社との間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、取引関係はありません。 | |
| (9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態 | | | |
| 決 算 期 | 平成27年3月期 | 平成28年3月期 | 平成29年3月期 |
| 純 資 産 | 926,876千円 | 756,994千円 | 924,297千円 |
| 総 資 産 | 1,022,642千円 | 864,130千円 | 1,083,014千円 |
| 1株当たり純資産 | 617円92銭 | 504円66銭 | 616円20銭 |
| 売 上 高 | 1,256,916千円 | 1,121,887千円 | 1,512,910千円 |
| 営 業 利 益 | 343,970千円 | 263,187千円 | 409,796千円 |
| 経 常 利 益 | 343,441千円 | 261,058千円 | 405,161千円 |
| 当 期 純 利 益 | 318,457千円 | 238,435千円 | 375,913千円 |
| 1株当たり当期純利益 | 212円31銭 | 158円96銭 | 250円61銭 |

c. GORIN TECHNICAL INDUSTRY (MALAYSIA) SDN. BHD. の概要

| | | | |
|---------------------|--|---|--|
| (1) 名 称 | GORIN TECHNICAL INDUSTRY (MALAYSIA) SDN. BHD. | | |
| (2) 所 在 地 | PLO 611 & 612, Jalan Keluli 8 Kawasan Perindustrian MIEL Pasir Gudang Fasa IV81700 Pasir Gudang Johor Darul Ta'zim, Malaysia | | |
| (3) 代表者の役職・氏名 | Managing Director 尾崎眞祐 | | |
| (4) 事 業 内 容 | 電気電子製品用の絶縁材、防音材ほか、各種フィルター材の製造 | | |
| (5) 資 本 金 | 99百万円 | | |
| (6) 設 立 年 月 日 | 平成12年10月5日 | | |
| (7) 大株主及び持株比率 | 株式会社五輪パッキング（事業会社）100% | | |
| (8) 上場会社と当該会社との間の関係 | 資本関係 | 当社と当該会社との間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、資本関係はありません。 | |
| | 人的関係 | 当社と当該会社との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、人的関係はありません。 | |
| | 取引関係 | 当社と当該会社との間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、取引関係はありません。 | |

| (9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態 | | | | |
|---------------------------|-----------|-----------|-----------|--|
| 決算期 | 平成26年12月期 | 平成27年12月期 | 平成28年12月期 | |
| 純資産 | 330,985千円 | 220,771千円 | 203,430千円 | |
| 総資産 | 384,693千円 | 250,990千円 | 228,414千円 | |
| 1株当たり純資産 | 58円29銭 | 38円88銭 | 35円83銭 | |
| 売上高 | 248,247千円 | 195,806千円 | 167,478千円 | |
| 営業利益 | ▲10,646千円 | ▲21,126千円 | ▲3,797千円 | |
| 経常利益 | 1,147千円 | ▲4,257千円 | ▲91千円 | |
| 当期純利益 | 5,251千円 | ▲6,872千円 | 977千円 | |
| 1株当たり当期純利益 | 0円92銭 | ▲1円21銭 | 0円17銭 | |

② 株式取得の相手先の概要

| | | |
|----------------------|---|---|
| (1) 名称 | ACA シナジー 2号投資事業有限責任組合 | |
| (2) 所在地 | 東京都千代田区永田町 1-11-30 サウスヒル永田町 5F | |
| (3) 設立根拠等 | 投資事業有限責任組合契約に関する法律 | |
| (4) 設立目的 | 投資先である中小企業等に対し、ハンズオン支援等を通じて、事業の発展・経営基盤の強化等を行い、企業価値の向上を図り、投下資本を回収する。 | |
| (5) 組成日 | 平成25年10月31日 | |
| (6) 出資の総額 | 5,010百万円 | |
| (7) 出資者・出資比率・出資者の概要 | 中小企業基盤整備機構、年金基金、銀行、事業法人等(90%) 無限責任組合員(10%) | |
| (8) 無限責任組合員の概要 | 名称 | ACA株式会社 |
| | 所在地 | 東京都千代田区永田町 1-11-30 サウスヒル永田町 5F |
| | 代表者の役職・氏名 | 代表取締役社長 東 明浩 |
| | 事業内容 | 投資ファンドの運営等 |
| | 資本金 | 189百万円 |
| (9) 国内代理人の概要 | 名称 | 該当なし |
| | 所在地 | 該当なし |
| | 代表者の役職・氏名 | 該当なし |
| | 事業内容 | 該当なし |
| | 資本金 | 該当なし |
| (10) 上場会社と当該ファンドとの関係 | 上場会社と当該ファンドとの間の関係 | 当社と当該ファンドとの間には、記載すべき資本関係・人的関係・取引関係、その他特筆すべき関係はありません。 |
| | 上場会社と無限責任組合員との間の関係 | 当社と無限責任組合員との間には、記載すべき資本関係・人的関係・取引関係、その他特筆すべき関係はありません。 |

③ 取得株式数、取得価額および取得前後の所有株式の状況

| | |
|---------------|---|
| (1) 異動前の所有株式数 | 0株 議決権の数：0個 所有割合：0.0% |
| (2) 取得株式数 | 15,591株 議決権の数：15,591個 取得価格：1,450,000,000円 |
| (3) 異動後の所有株式数 | 15,591株 議決権の数：15,591個 議決権所有割合：100% |

④ 日程

| | |
|-------------|------------|
| (1) 取締役会決議日 | 平成29年7月31日 |
| (2) 契約締結日 | 平成29年7月31日 |
| (3) 株式譲渡実行日 | 平成29年8月10日 |

(3) 今期業績への影響

エス・ワイ・エスの子会社化による業績への影響は今期業績予想に反映済みです。また、五輪パッキングの子会社化による業績への影響は軽微です。

以上