



2023年10月27日

各 位

本社所在地 東京都新宿区西新宿八丁目17番1号  
会社名 RIZAP グループ株式会社  
代表者 代表取締役社長 瀬戸 健  
コード番号 2928 札幌証券取引所アンビシャス  
問合せ先 取締役 鎌谷 賢之  
電話番号 03-5337-1337  
U R L <https://www.rizapgroup.com/>

## 当社グループの「選択と集中」の基本方針と投資回収実績について

当社グループの「選択と集中」の基本方針と投資回収実績につきまして、下記のとおりお知らせいたします。

### 記

#### 1. 当社グループの「選択と集中」の基本方針

当社グループでは2022年9月に発表した中期経営計画に基づき、グループ内の経営資源の「選択と集中」の基本方針のもと、chocoZAP 事業への投資資金の確保および財務体質強化のための施策の一環として、当社グループの資産の見直しを進めております。

当社は「選択と集中」により確保した資金をより成長の見込める chocoZAP 事業への成長投資、既存事業の改善および財務体質健全化のための資金として充当する方針です。この方針を進めることにより、当初予定していた chocoZAP 事業の既存店舗のサービス向上および新サービスの開発投資を前倒しして実行することが可能となり、chocoZAP 事業の成長が加速する見通しです。

#### 2. 当社グループの「選択と集中」による投資回収実績について

当社グループは、2019年3月期に着手した構造改革以降、継続的に事業の「選択と集中」を進めており、2018年から現在に至るまで合計10事業の売却を実行してまいりました。当社は、これまで当初赤字だった会社を中心に買収を進めてまいりましたが、結果として、多くの事業において収益の改善が実現しており、以下の通り、事業売却案件においても投資を大幅に上回る回収を実現しております。

＜ご参考：過去の事業売却案件の投資回収実績＞ ※1

- ・投資金額（合計） : 8,750 百万円 ※2
- ・投資回収金額（合計） : 14,145 百万円 ※3
- ・IRR（平均） : 12.5% ※4

※1：2019年以降に実行した事業売却案件（計10案件）のうち、取得金額・譲渡価額・IRRを開示済の4社（株式会社ぱど、株式会社エス・ワイ・エス、北斗印刷株式会社、株式会社日本文芸社）および創建ホームズ株式会社の計5社を対象

※2：取得価格および追加出資額の合計

※3：譲渡価額、受取配当および経営指導料の合計

※4：Internal Rate of Return（内部収益率）の略。投資案件の効率性・収益性を評価する指標

以 上