

# UBE株式会社 札証IR 個人投資家向け 会社説明会

UBE株式会社(東証プライム:証券コード4208)  
代表取締役 常務執行役員 CFO、CRO 石川 博隆

2025.10.8 (水)

- ① UBEグループの概要
- ② UBEグループの経営戦略
- ③ 主要スペシャリティ事業の成長戦略
- ④ 機械事業及びセメント関連事業の株式上場
- ⑤ 業績推移・資本政策・その他

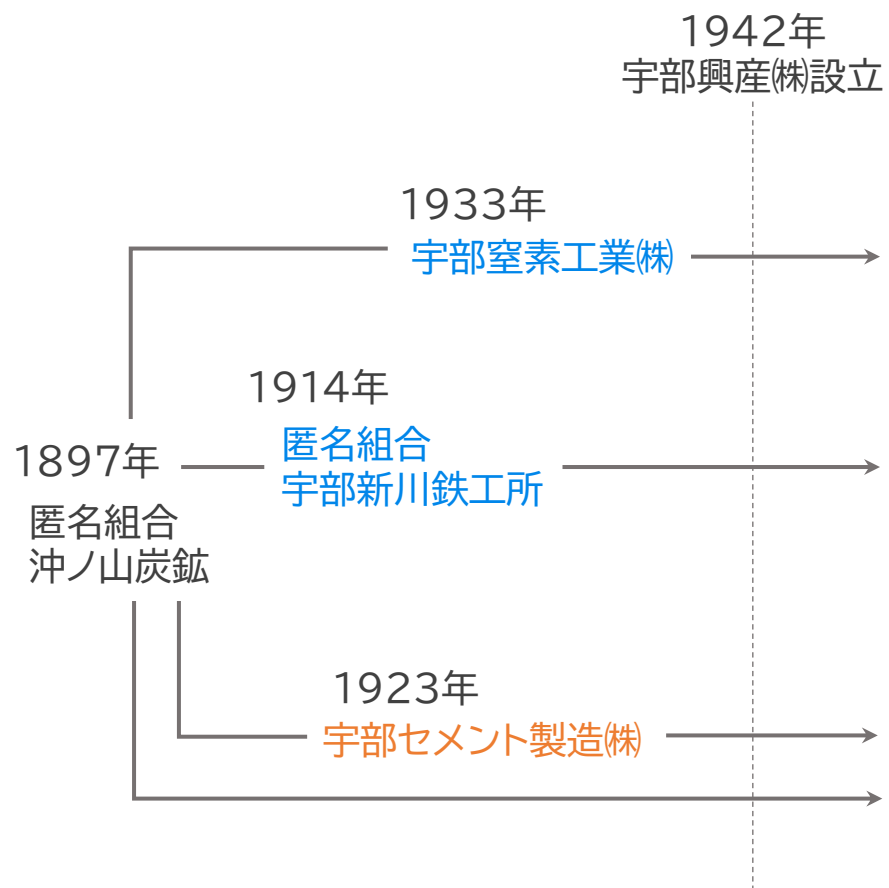
1

# UBEグループの概要



創業の地 山口県宇部市 工場群

|             |                                        |
|-------------|----------------------------------------|
| 社名          | UBE株式会社<br>※ 2022年4月に宇部興産株式会社から商号変更    |
| 創業<br>設立    | 1897年6月<br>1942年3月                     |
| 資本金         | 584億円 (2025年3月末)                       |
| 本社          | 東京都港区                                  |
| 連結従業員数      | 7,563人 (2025年3月末)                      |
| 売上高<br>営業利益 | 4,868億円 (2025年3月期)<br>180億円 (2025年3月期) |
| 事業内容        | 化学品の製造・販売<br>機械の製造・販売                  |



## 2022年度 セメント関連事業を分社化 UBE(株)へ商号変更

2021年度  
連結売上高 6,553億円

### 宇部興産株式会社

#### 化学事業

売上高\*1  
3,415億円



#### 機械事業(宇部興産機械(株)グループ)

売上高\*1  
970億円



#### セメント関連事業

売上高  
2,215億円



三菱マテリアル株式会社  
セメント関連事業

2024年度  
連結売上高 4,868億円

### UBE株式会社

#### 化学事業

売上高\*2  
3,868億円



#### 機械事業(UBEマシナリー(株)グループ)

売上高  
869億円



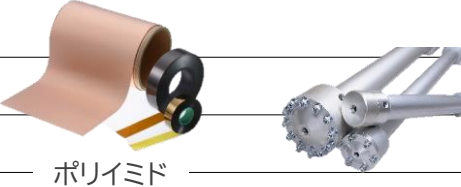
### UBE三菱セメント株式会社 50%持分法適用関連会社

セメント関連事業  
国内セメント業界第2位  
親会社に帰属する当期純利益  
303億円



\*1 2021年度時点のセグメント区分に基づく数値

\*2 機能品セグメント、高機能ウレタンセグメント、医薬セグメント、樹脂・化成品セグメントの単純合算

| セグメント<br>(2025年度 売上高/営業利益 予想) | 主要製品                                                                                                                                                               | 用途例                                                                                       |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 機能品<br><br>710億円 / 135億円      | ポリイミド<br>分離膜<br>セラミックス<br>セパレータ<br> ポリイミド<br>分離膜                                 | 大型液晶ディスプレイ、フレキシブル有機ELディスプレイ<br>バイオ燃料(バイオメタン)精製<br>軸受、放熱基板(電動車向け)<br>リチウムイオン電池セパレータ(電動車向け) |
| 高機能ウレタン<br><br>510億円 / 20億円   | ウレタンシステムズ<br>高機能コーティング<br> 高機能コーティング製品<br>(PCD、PUD)                               | 鉱山機械、半導体製造装置<br>人工皮革、水系塗料                                                                 |
| 医薬<br><br>240億円 / 10億円        | 創薬研究<br>CDMO                                                                                                                                                       | 創薬研究<br>原薬・中間体の製造、プロセス開発                                                                  |
| 樹脂・化成品<br><br>2,570億円 / 60億円  | コンポジット<br>ナイロンポリマー<br>カプロラクタム・硫安<br>工業薬品<br>C1ケミカル<br>エラストマー(合成ゴム)<br> ナイロンペレット | 自動車部材<br>食品包装用フィルム<br>衣料用ナイロン繊維・肥料<br>化学品の原料<br>リチウムイオン電池電解液<br>自動車用タイヤ                   |
| 機械<br><br>760億円 / 65億円        | 成形機<br>産業機械<br> 射出成形機                                                          | 自動車部品の成形<br>運搬機、ミル、橋梁                                                                     |
| その他<br><br>355億円 / 20億円       | 電力(自家発電)<br>その他販売子会社等                                                                                                                                              | 自家発電、余剰電力の売電<br>-                                                                         |

(注)セグメント間調整額を除く

## モビリティ

## 自動車電動化・軽量化

セラミックス  
軸受・基板セパレータ  
LiB\*<sup>1</sup>セパレータC1ケミカル  
(DMC・EMC)  
LiB\*<sup>1</sup>電解液コンポジット  
自動車軽量化  
(金属部材置き換え)

## 高機能化

高機能コーティング  
合成皮革(自動車内装材)  
水系塗料(外装塗料)ウレタンシステムズ  
タイヤ・ホイールエラストマー  
タイヤ\*<sup>1</sup> リチウムイオン電池

## エネルギー・サステナビリティ

## 再生可能エネルギー

分離膜  
バイオ燃料製造

## 資源開発

分離膜  
油田・ガス田  
防爆ガス製造ウレタンシステムズ  
鉱山機械  
ガスパイプライン

## 蓄電池

ポリイミド  
LiB\*<sup>1</sup>負極用バインダ  
(車載・民生)セパレータ  
AIデータセンター用  
LiC\*<sup>2</sup>セパレータC1ケミカル  
(DMC・EMC)  
ESS等LiB\*<sup>1</sup>電解液\*<sup>2</sup> リチウムイオンキャパシタ

## 情報電子

## デジタル機器

ポリイミド  
液晶/有機EL  
ディスプレイ材料

## 半導体産業

フェノール樹脂  
半導体封止材半導体ガス  
配線エッチングガスウレタンシステムズ  
半導体製造装置部材半導体用高純度薬品  
洗浄液

## 暮らしと健康

## 生活

高機能コーティング  
合成皮革(家具・衣料品)  
水系塗料(床材等)ナイロンポリマー  
食品包装フィルムカプロラクタム  
衣料用ナイロン繊維硫安  
肥料

## 医療

医薬  
医薬品



## スペイン拠点



## ーUBEグループ主要グローバル拠点ー

## アメリカ拠点



## ▶ 欧州

スペイン  
ドイツ  
ベルギー  
オランダ  
イギリス  
イタリア

## ▶ 北中米

米国  
カナダ  
メキシコ

## ▶ 日本

## ▶ アジア・オセアニア

タイ  
インド  
中国  
台湾  
韓国  
オーストラリア

## タイ拠点



## ▶ 南米

ブラジル

## 地域ごとの売上高(億円)(2024年度)



海外売上高比率 **54%**

2

## UBEグループの経営戦略

### 中期経営計画

### 「UBE Vision 2030 Transformation -2nd Stage-」

## UBEグループ中期経営計画「UBE Vision 2030 Transformation -2nd Stage-」

UBEグループの「2030年の目指す姿」と、これを実現するための2025～2030年度の6カ年の行動計画。

### マテリアリティ

スペシャリティ事業の拡大 ・ 多様な人財の活躍 ・ 労働安全・保安防災 ・ 地球環境問題への対応 ・ 誠実で公正な企業統治

### 中期経営計画における施策

### 2030年の目指す姿

#### 1. スペシャリティ事業の成長

- ・ 既存事業の成長加速：ポリイミド、分離膜、セラミックス等生産能力増強。
- ・ 新たな事業の立上げとシナジー創出：米国DMC・EMC、ウレタンシステムズの早期収益貢献。
- ・ 新たな事業の獲得：研究開発、M&A（既存事業周辺、スタートアップ）。

#### 2. アンモニア、カプロラクタム、ナイロンポリマーの構造改革

- ・ 業績のボラティリティ低下、GHG削減。

#### 3. 機械事業、セメント関連事業は自立化の最終ステージとして株式上場を目指す

#### 4. サステナビリティ経営の深化

- ・ 人財、地球環境問題、ガバナンスと内部統制。

#### 5. 資本政策

- ・ 財務規律の維持、DOE2.5%以上（累進配当を目指す）。

DXへの  
取組み

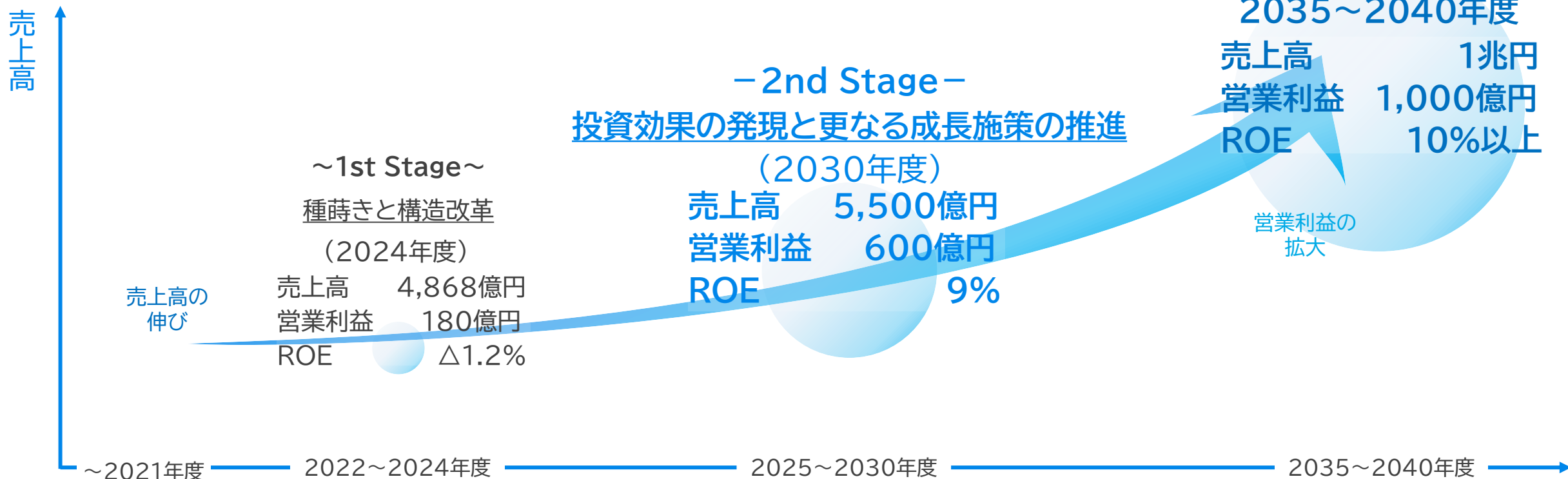
グローバルで  
成長

地球環境と人々の健康、  
そして豊かな未来社会に  
貢献する  
スペシャリティ化学企業

#### 数値目標

|        |           |
|--------|-----------|
| EBITDA | 1,000億円以上 |
| ROS    | 10%以上     |
| ROE    | 8%以上      |
| ROIC   | 6%以上      |

不確実性の高まる事業環境の中で、経営構造改革を計画的かつ確実に実行するため、  
中期経営計画は6力年で策定。



--- ポートフォリオの変革 ---



## 事業ポートフォリオ

市場の成長期待、UBE グループの強み、収益性、資本効率等を踏まえて策定した現時点での事業ポートフォリオ。これに基づき経営資源を配分する。ただし、事業ポートフォリオ内の各事業領域の位置付けは適宜見直す。

| 事業ポートフォリオ区分                                                                                                                           |                | 対象事業領域                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| <b>スペシャリティ事業</b><br><br>技術力やバリューチェーンにおける当社の強みをベースに付加価値を創出し、高収益性を実現できる事業。今後一層の成長・拡大を目指す。                                               | 高収益・高成長        | <u>ポリイミド</u> 、 <u>分離膜</u> 、セラミックス                                             |
|                                                                                                                                       | 戦略的拡大          | フェノール樹脂、半導体ガス、セパレータ、高機能コーティング、 <u>ウレタンシステムズ</u> 、医薬、 <u>C1ケミカル</u> 、半導体用高純度薬品 |
|                                                                                                                                       | 安定収益・高キャッシュフロー | エラストマー、ポリエチレンフィルム                                                             |
| <b>構造改革事業</b><br><br>ROS、ROIC が低く、合理化・事業の立て直しを要する事業。徹底的なコスト削減・販売価格是正等、損益回復に向けて抜本的な対策を推進し、スペシャリティ事業へ移行させる。諸対策によっても損益が改善しない事業は、撤退・縮小する。 |                | ナイロンポリマー、コンポジット、カプロラクタム・硫安、工業薬品、樹脂加工品                                         |

ポリイミド、分離膜、セラミックス、C1ケミカル等の新製造設備を着実に稼働。買収したウレタンシステムズ事業を確実に統合。シナジー創出を含めグローバルに収益を拡大。本中期経営計画においてもスペシャルティ事業への積極投資を継続。

(年度)

| 主な成長投資* |           |               |                     | 戦略                        | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  |
|---------|-----------|---------------|---------------------|---------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 既存      | ポリイミド     | 原料製造設備        | 60%増                | 新規開発品の上市                  | ▼稼働開始 |       |       |       |       |       |       |
|         |           | フィルム製造設備      | 20%増                | 設備投資効果の最大化                |       | ▼稼働予定 |       |       |       |       |       |
|         | 分離膜       | 中空糸、モジュール製造設備 | 80%増                | 環境・エネルギー分野の事業拡大           |       | ▼稼働予定 |       |       |       |       |       |
|         |           | 中空糸、モジュール製造設備 | 増設                  | モジュールの改良・開発、新規膜開発         |       |       |       | ▼着工予定 |       |       |       |
|         | セラミックス    | セラミックス製造設備    | 50%増                | 軸受と基板向け拡販による事業拡大          |       | ▼稼働予定 |       |       |       |       |       |
|         |           | セラミックス製造設備    | 増設                  | 新製品・新グレードの開発              |       |       |       | ▼着工予定 |       |       |       |
|         | フェノール樹脂   | フェノール樹脂製造設備   | 20%増                | 高機能・高品質な製品で半導体市場の成長へ貢献    | ▼稼働開始 |       |       |       |       |       |       |
|         |           | フェノール樹脂製造設備   | 増設                  |                           |       |       |       |       |       | ▼着工予定 |       |
|         | セパレータ     | セパレータ製造設備     | 30%増                | HEV向け案件の獲得でシェア向上          |       |       | ▼稼働予定 |       |       |       |       |
|         |           |               |                     | 非車載用途での展開                 |       |       |       |       |       |       |       |
|         | 高機能コーティング | 米国PCD製造設備     | 新設                  | PCD・PUDを中核に更なる成長・スペシャルティ化 |       |       | ▼着工予定 |       |       |       | ▼着工予定 |
|         |           | タイPCD製造設備     | 増設                  | ウレタンシステムズとのシナジー創出         |       |       | ▼着工予定 |       | ▼着工予定 |       |       |
|         |           | タイPUD製造設備     | 新設                  |                           |       |       |       | ▼着工予定 |       |       |       |
|         | 医薬        | 第六医薬品工場       | 新設                  | ライフサイエンス事業への展開            |       |       |       |       | ▼着工予定 |       |       |
|         |           |               |                     |                           |       |       |       |       |       |       |       |
|         | エラストマー    | エラストマー製造設備    | 増設                  | 高付加価値化を推進                 |       |       |       |       |       |       | ▼着工予定 |
|         |           |               |                     |                           |       |       |       |       |       |       |       |
|         | C1ケミカル    | 米国DMC・EMC工場建設 | DMC10万トン<br>EMC4万トン | 米国唯一の工場として、安定生産・安定供給      |       |       | ▼稼働予定 |       |       |       |       |
|         |           |               |                     |                           |       |       |       |       |       |       |       |
| 新規      | ウレタンシステムズ | ウレタンシステムズ事業取得 | 新規事業取得              | 高度で多様なソリューションを提供          |       | ▼事業取得 |       |       |       |       |       |
|         |           |               |                     | C1ケミカル、高機能コーティングとのシナジー発現  |       |       |       |       |       |       |       |
|         | M&A等      |               |                     |                           |       |       |       |       |       |       |       |
|         |           |               |                     |                           |       |       |       |       |       |       |       |

\* 青色で記載したものは本中期経営計画で実施する投資案件。

## アンモニア、カプロラクタム、ナイロンポリマーの構造改革について、海外事業も対象とし、かつ前倒しの実施を決定

## 構造改革の背景

- 対象事業は近年の中国企業の供給過剰で事業環境が想定を超えて悪化、将来にわたり回復を見込み難い。
- 対象事業は収益性が低く、かつ景気変動の影響を受けやすい。
- 2022年5月発表(前中計)時点では、国内アンモニアと国内カプロラクタムを2030年までに停止する想定だった。

## 実施する施策

- 海外事業にも対象を広げ、かつ停止時期を前倒しへ
  - ✓ 日本  
2028年3月 アンモニア停止  
2027年3月 カプロラクタム、ナイロンポリマー停止
  - ✓ タイ  
2026年3月 カプロラクタム停止、ナイロンポリマー縮小

## 期待する効果



## 業績の安定化、収益性の改善

→市況(損益)変動が大きく、収益性も低下した対象事業が業績に与える影響を抑制



## GHG排出量を大幅削減、2030年度削減目標(2013年度比50%削減)を前倒しで達成へ

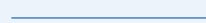
→GHGを多く排出する対象事業の稼働停止により、持続可能な社会の実現に貢献

3

## 主要スペシャリティ事業の成長戦略



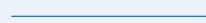
ポリイミド



分離膜



C1ケミカル



高機能ウレタン

## 製品特性・強み

- ・ポリイミドは強度と耐熱性に優れた樹脂
- ・UBEは自社原料と独自の成形加工技術により差別化された特徴のある製品を提供
- ・液晶ディスプレイ用途で**世界トップシェア**を有している

## 用途例

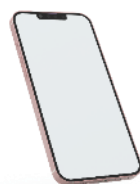
## ・大型液晶ディスプレイ向け



ポリイミドフィルム



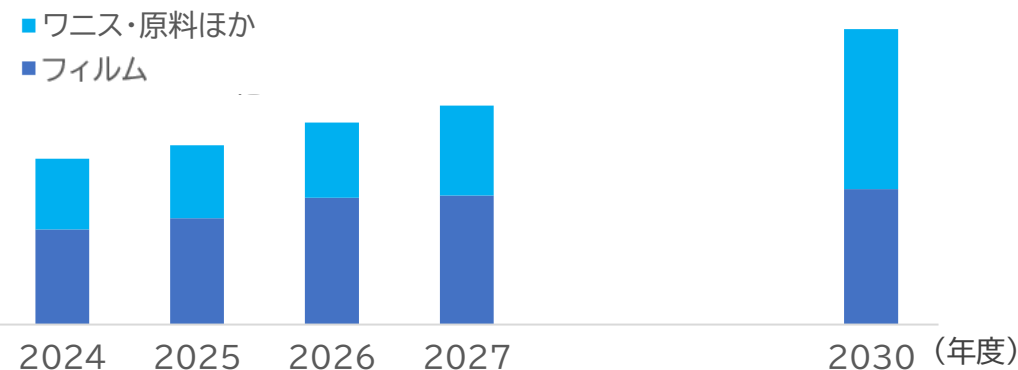
## ・フレキシブル有機ELディスプレイ向け

ワニス  
(ポリイミドの前駆体溶液)

## 市場見通しと中期経営計画の重点施策

- ・液晶ディスプレイは緩やかな成長が継続。  
当社のグローバルシェアは高水準を維持。
- ・有機ELディスプレイはスマートフォンに加え、  
PC・タブレット、車載用途でも採用拡大の見通し。  
当社品は米国スマートフォン、中国ハイエンドスマート  
フォンで採用継続。
- ・原料とフィルムの能力を増強、効果の刈り取りへ
- ・次世代ディスプレイ材料、モビリティや半導体向けの  
新規材料の開発を推進

## ーポリイミドの売上高推移ー

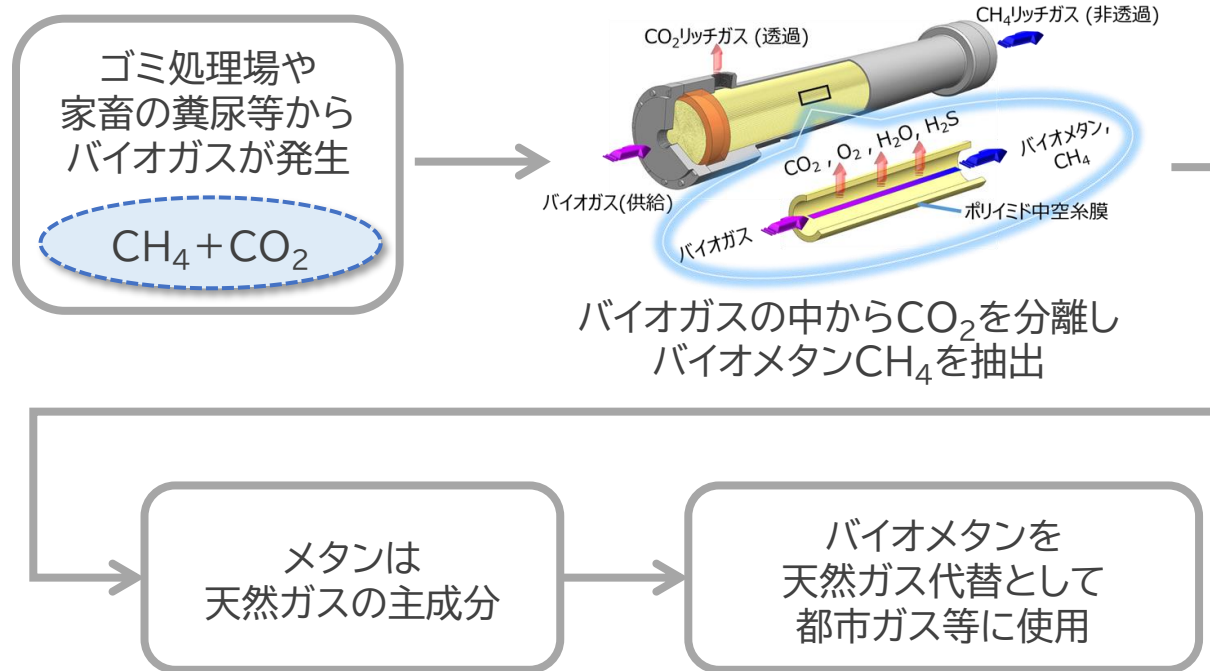


### 製品特性・強み

- 混合ガスから特定のガス(CO<sub>2</sub>、窒素など)を分離・抽出する膜
- 独自のポリイミド技術による優れた耐久性、ガス透過・分離性
- グローバルで**200プラントを超える**採用実績

### 用途例

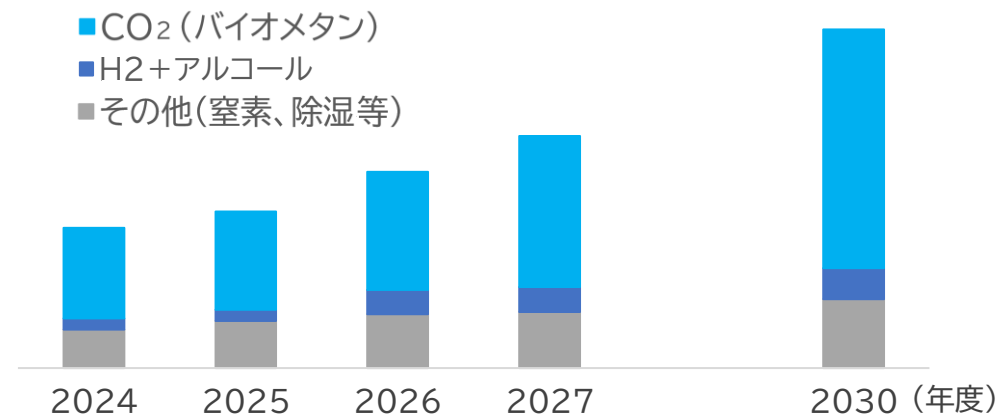
- バイオメタン製造向けCO<sub>2</sub>分離膜



### 市場見通しと中期経営計画の重点施策

- 中長期的に欧州、北米でのバイオメタン需要は拡大。
- アジア・南米でも環境配慮規制・政策の導入機運。
- バイオメタン製造向けCO<sub>2</sub>分離膜を軸に事業規模拡大。中空糸膜・モジュールの新製造設備を設置。
- 耐久性が高い長寿命製品を開発するとともに、次世代の環境・エネルギー市場を開拓。

### 一分離膜の売上高推移



## 製品特性・強み

- DMC・EMCはリチウムイオン電池の電解液溶剤の主要成分。
- 独自製法によりコスト競争力に優れ、かつ高純度
- サプライヤーはUBEグループと中国企業のみ



## 新プラント建設の狙い

- 米国はDMCをUBEグループか中国からの輸入に依存。
- 米国の安価な天然ガスを活用し高いコスト競争力を実現。
- 米国**初かつ唯一**のサプライヤーとして米国需要を獲得。



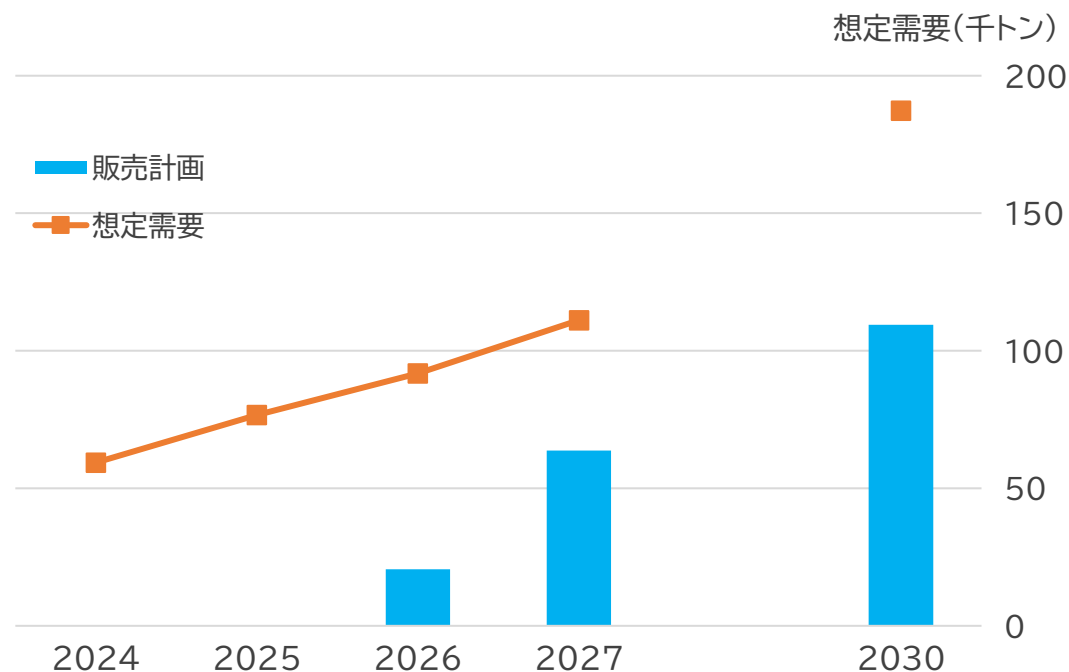
### ➤ ルイジアナ州は 立地、原料、輸送で優位

- ✓ 電解液メーカーへのアクセスが良好。
- ✓ 工業団地から安価な天然ガスを手入。
- ✓ 河川運搬や、鉄道輸送網を活用。

## 市場見通しと中期経営計画の重点施策

- 2030年度 **売上高400億円** を目指す。  
→UBEグループ最大の成長事業へ

米国におけるDMC・EMC需要見通しと  
米国拠点の販売数量見通し



ドイツLANXESS社からウレタンシステムズ事業を買収(2025年4月)  
米国を軸にUBEグループ全体でシナジーを創出し、グローバルでの成長に貢献

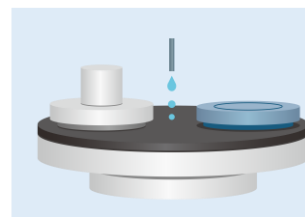


### 高度で多様なソリューションを提供可能

- 1) 業界屈指の製品ラインナップ
- 2) 米国**シェアNo.1**、グローバルトップクラス
- 3) 70年以上の実績、高い専門知識とノウハウ
- 4) グローバルでの生産・開発拠点
- 5) 環境負荷低減技術

### ウレタンシステムズ事業の貢献分野

先端産業から産業機械、スポーツ用品まで幅広い分野に貢献



半導体製造



鉱山機械/物流機器



作業車両

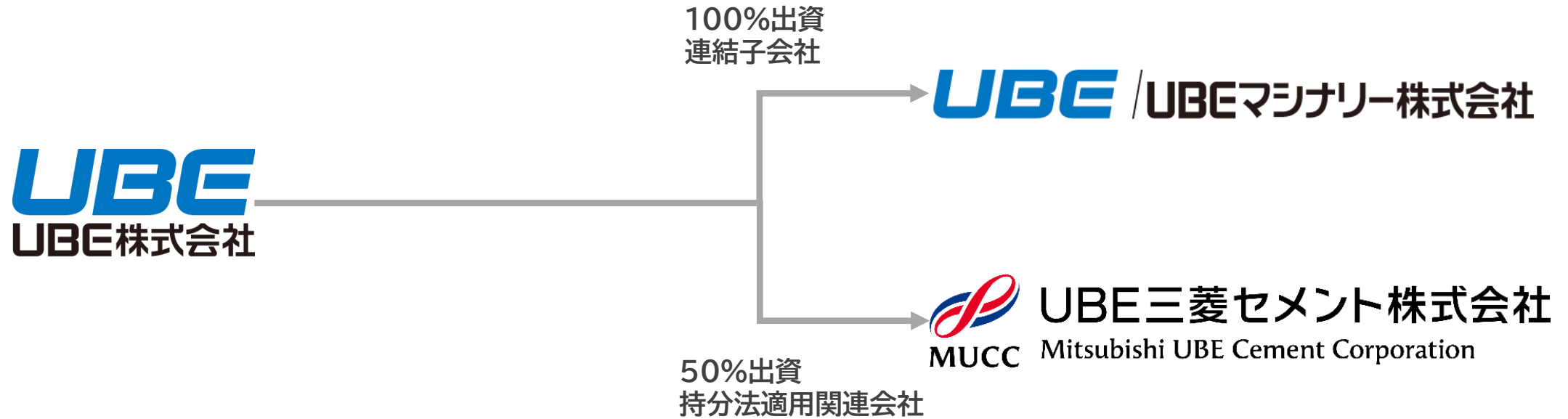


パイプライン

4

## 機械事業及びセメント関連事業の株式上場

機械事業とセメント関連事業について、中期経営計画期間中の株式上場に向けた準備を開始



#### ← 株式上場の狙い →

##### ➤ UBEにとっては…

- ポートフォリオ改革を遂行。
- スペシャリティ化学企業としての成長に集中。
- 上場に伴うキャッシュインを期待。

##### ➤ UBEマシナリー、UBE三菱セメントにとっては…

- 自律的、機動的な運営体制へ移行。
- 変化の激しい事業環境への対応力を高め、それぞれが企業価値の向上を目指す。

UBEマシナリー(株)で手掛ける機械事業。機械製品の販売に加えアフターサービスに注力し、安定した収益を獲得。

### 成形機

- 自動車等の大型部品を生み出す成形機
- 自動車の電動化など時代のニーズに応える成形機を開発

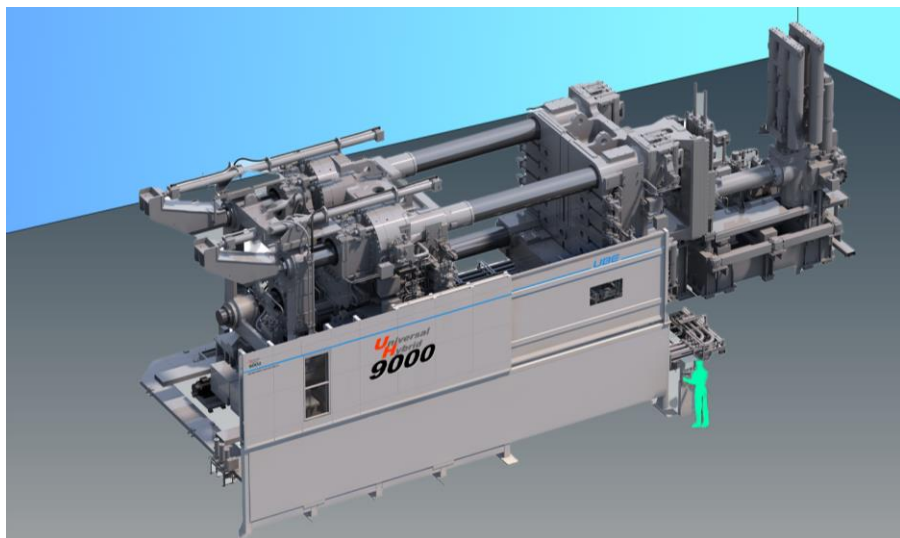


### 産業機械

- 発電所等で使用される大型の産業機械
- 洋上風力発電関連設備など環境新市場へ参入



### Topic: ギガキャスト用超大型ダイカストマシン

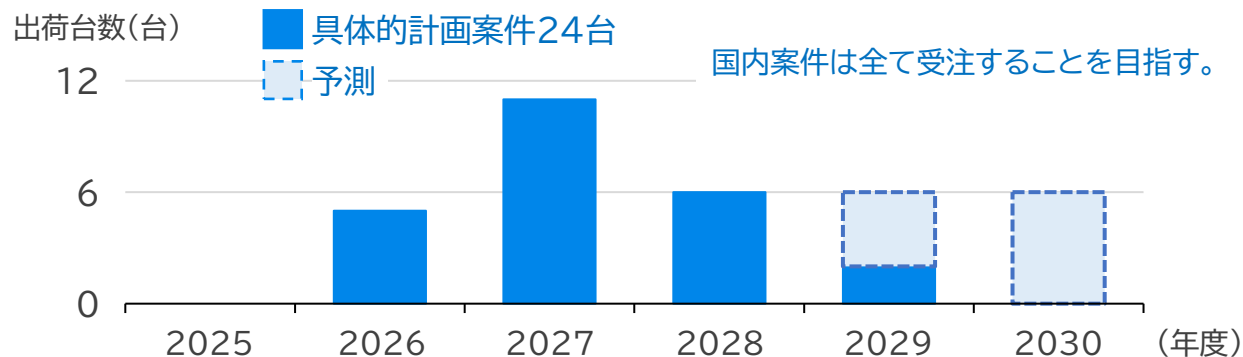


「ギガキャスト」対応の超大型マシン。複数の部品で構成される自動車の車体(アンダーボディ)などを1つの部品として一体成形することを可能にする。

#### ➤ UBEマシナリー機の強み/狙い

- 独自の技術による高速、高充填、高速立ち上がりを実現。
- イニシャル投資額のみでなく、ランニングコストの低減を訴求。

#### ➤ ギガキャスト市場見通しー日系自動車メーカーの計画



国内セメント事業の基盤を強化し、創出されるキャッシュ・フローを成長事業に集中投下。

### 米国事業を中心とした成長

- 成長ドライバーとしての米国事業
  - ・ 適正価格の維持と骨材資源の確保により収益基盤を強化。
- 国内基盤の安定化推進
  - ・ セメントの価格改定と熱エネルギーコストの低減を推進。
- GHG排出量削減の取組み
  - ・ カーボンニュートラルの業界トップランナーを目指す。



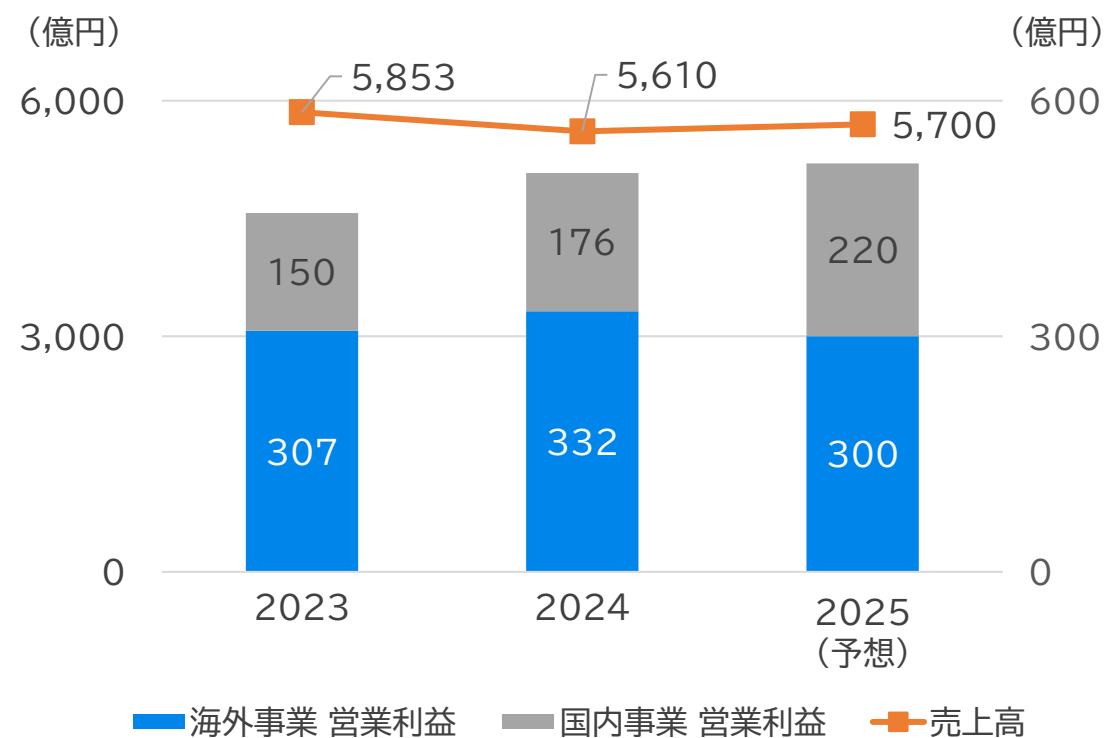
米国三菱セメント社  
クッシュンベリー工場 プラント



ロバートソン・レディ・ミックス社  
ミキサー車(米国生コン事業)

### UBE三菱セメントグループ業績推移

- 縮小する国内市場においても価格是正等により安定した利益を獲得しながら、海外事業をドライバーとした成長を目指す。



5

業績推移・資本政策・その他

➤ スペシャルティ事業の成長と機械事業及びセメント関連事業の自立化に取り組み、EBITDA 1,000億円以上等の目標を目指す。

|                 | 2024年<br>実績 | 2025年度 | 2026年度 | 2027年度 | 2030年度 | (単位:億円)                                                                                                                                         |
|-----------------|-------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 売上高             | 4,868       | 4,900  | 5,450  | 5,450  | 5,500  |                                                                                                                                                 |
| EBITDA          | 455         | 550    | 700    | 800    | 1,150  |                                                                                                                                                 |
| 営業利益            | 180         | 250    | 320    | 400    | 600    |                                                                                                                                                 |
| 経常利益            | 224         | 375    | 415    | 450    | 650    |                                                                                                                                                 |
| 特別損益            | △333        | △20    | △20    | △35    | △55    |                                                                                                                                                 |
| 構造改革費用          | △313        | －      | －      | △30    | △55    |                                                                                                                                                 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | △48         | 275    | 300    | 370    | 450    |                                                                                                                                                 |
|                 |             |        |        |        |        | <b>2030年度目標</b><br><b>主要項目</b><br>EBITDA<br>1,000億円以上<br>売上高営業利益率<br>(ROS)<br>10%以上<br>自己資本当期<br>純利益率(ROE)<br>8%以上<br>投下資本利益率<br>(ROIC)<br>6%以上 |

### ■ スペシャルティ事業の成長

- ・ スペシャルティ事業をグローバルに展開し、成長を加速。
- ・ アンモニア、カプロラクタム、ナイロンポリマーは生産撤退・縮小。設備の解体・撤去費用を特別損失として計上。

### ■ 機械事業及びセメント関連事業の自立化

- ・ UBEマシナリー社、UBE三菱セメント社は、本中期経営計画期間中に株式上場を目指す。
- ・ これにより営業利益、経常利益及び親会社株主に帰属する当期純利益は減少するものの、スペシャルティ事業の成長がこれを上回る。

## ➤ 財務の健全性を維持しつつ、スペシャリティ事業への成長投資を加速。

|                 | 2024年度<br>実績 | 2025年度 | 2026年度 | 2027年度 | 2030年度 |                     |
|-----------------|--------------|--------|--------|--------|--------|---------------------|
| (単位:億円)         |              |        |        |        |        | 2030年度目標<br>主要項目    |
| 総資産             | 8,657        | 9,500  | 10,050 | 10,300 | 9,500  | EBITDA<br>1,000億円以上 |
| 自己資本            | 3,951        | 4,100  | 4,300  | 4,550  | 5,150  | 売上高営業利益率<br>(ROS)   |
| 有利子負債           | 3,305        | 3,800  | 4,100  | 4,200  | 3,000  | 10%以上               |
| D/Eレシオ(倍)       | 0.84         | 0.93   | 0.95   | 0.92   | 0.58   | 自己資本当期<br>純利益率(ROE) |
| (単位:%)          |              |        |        |        |        | 8%以上                |
| EBITDAマージン      | 9.3          | 11.2   | 12.8   | 14.7   | 20.9   | 投下資本利益率<br>(ROIC)   |
| 売上高営業利益率(ROS)   | 3.7          | 5.1    | 5.9    | 7.3    | 11.0   | 6%以上                |
| 自己資本当期純利益率(ROE) | △1.2         | 6.8    | 7.1    | 8.4    | 9.0    |                     |
| 投下資本利益率(ROIC)   | 3.0          | 4.4    | 4.8    | 5.2    | 7.0    |                     |

## ┃ バランスシートの健全性

- 積極的な投資により一時的にバランスシートに負荷がかかるものの、財務規律を堅持。

## ┃ 経営指標の向上

- スペシャリティ事業の成長によってROEが改善、2027年度に8%超、2030年度に9%へ。
- EBITDA、ROICも経営指標として重視。

(単位:億円)

|         | 2024年度(実績) |      | 2025年度 |      | 2026年度 |      | 2027年度 |      | 2030年度 |      |
|---------|------------|------|--------|------|--------|------|--------|------|--------|------|
|         | 売上高        | 営業利益 | 売上高    | 営業利益 | 売上高    | 営業利益 | 売上高    | 営業利益 | 売上高    | 営業利益 |
| 機能品     | 662        | 117  | 710    | 135  | 820    | 155  | 890    | 195  | 1,125  | 300  |
| 高機能ウレタン | 156        | △2   | 510    | 20   | 670    | 30   | 690    | 35   | 800    | 65   |
| 医薬      | 315        | 12   | 240    | 10   | 250    | 10   | 270    | 15   | 340    | 45   |
| 樹脂・化成品  | 2,736      | △7   | 2,570  | 60   | 2,790  | 100  | 2,635  | 120  | 2,650  | 215  |
| 機械      | 869        | 79   | 760    | 65   | 785    | 65   | 825    | 75   | －      | －    |
| その他     | 392        | 21   | 355    | 20   | 390    | 20   | 395    | 20   | 840    | 55   |
| 調整額     | △261       | △38  | △245   | △60  | △255   | △60  | △255   | △60  | △255   | △80  |
| 合計      | 4,868      | 180  | 4,900  | 250  | 5,450  | 320  | 5,450  | 400  | 5,500  | 600  |

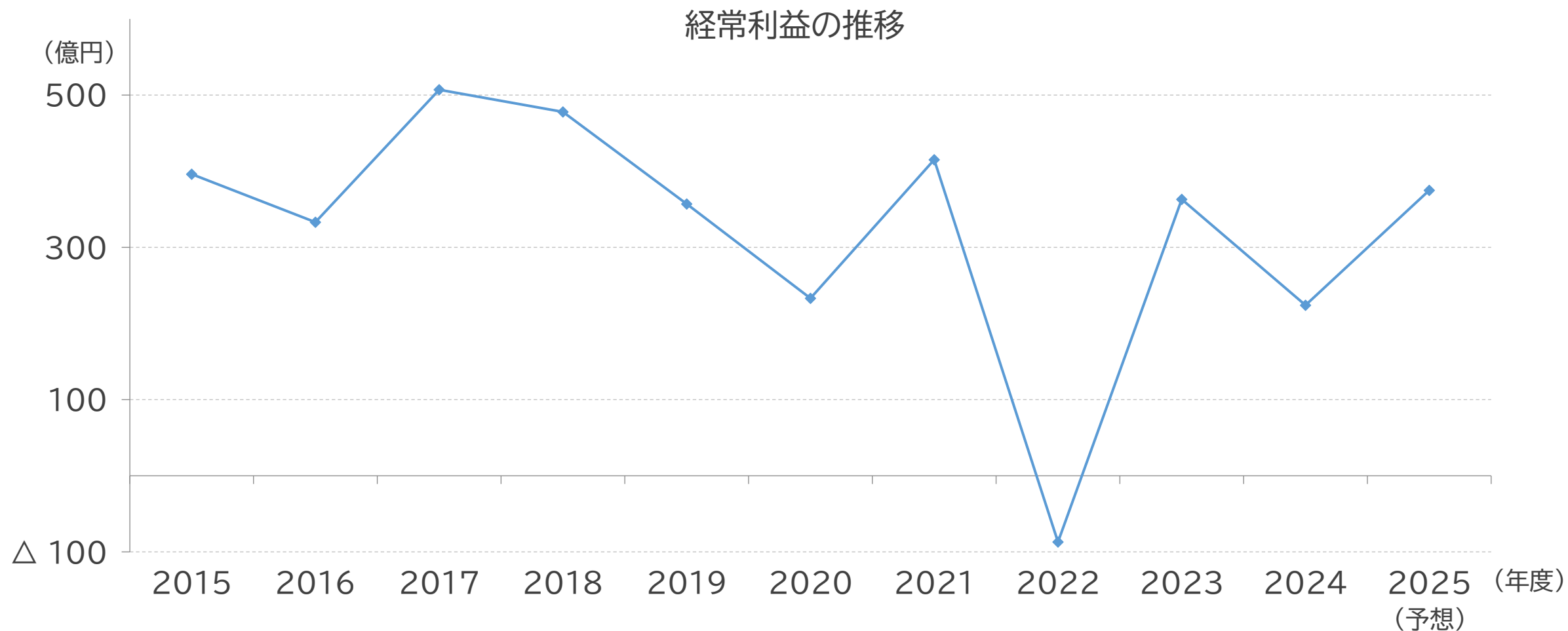
(参考)スペシャリティ事業と構造改革事業の比率\*

(単位:%)

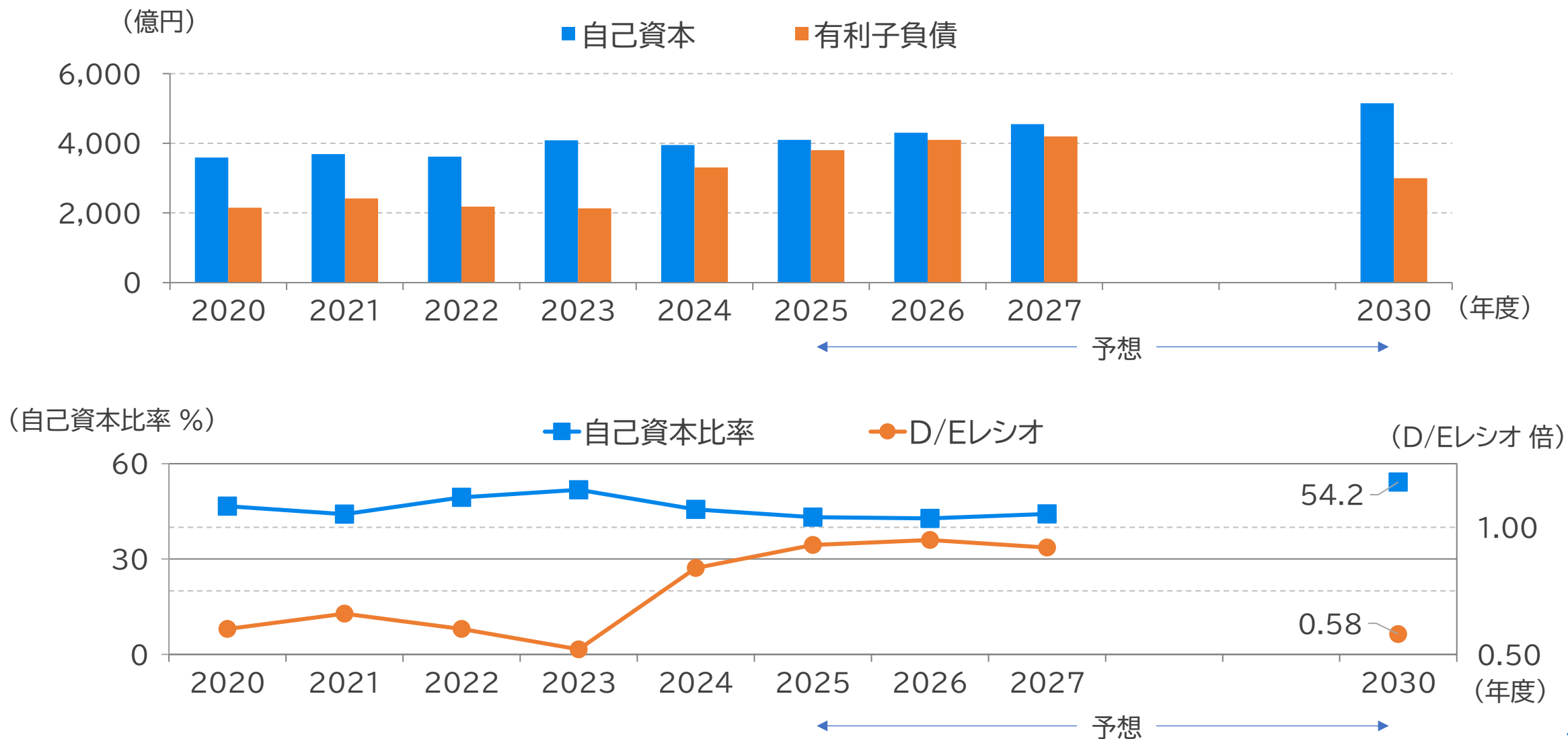
|           |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |
|-----------|----|------|----|----|----|----|----|----|----|----|
| スペシャリティ事業 | 50 | 100  | 50 | 85 | 55 | 70 | 60 | 70 | 75 | 85 |
| 構造改革事業    | 50 | (損失) | 50 | 15 | 45 | 30 | 40 | 30 | 25 | 15 |

\*2024年度数値は新しいポートフォリオ区分で組み替えたもの

過去10年間に於いて、セメント関連事業が石炭価格高騰等の影響を受け多額の損失を計上し赤字となった2022年度を除き、不況下においても着実に利益を確保している。



大きな設備投資や事業買収を実施しても、財務体質は健全な水準を維持。



## 株主還元

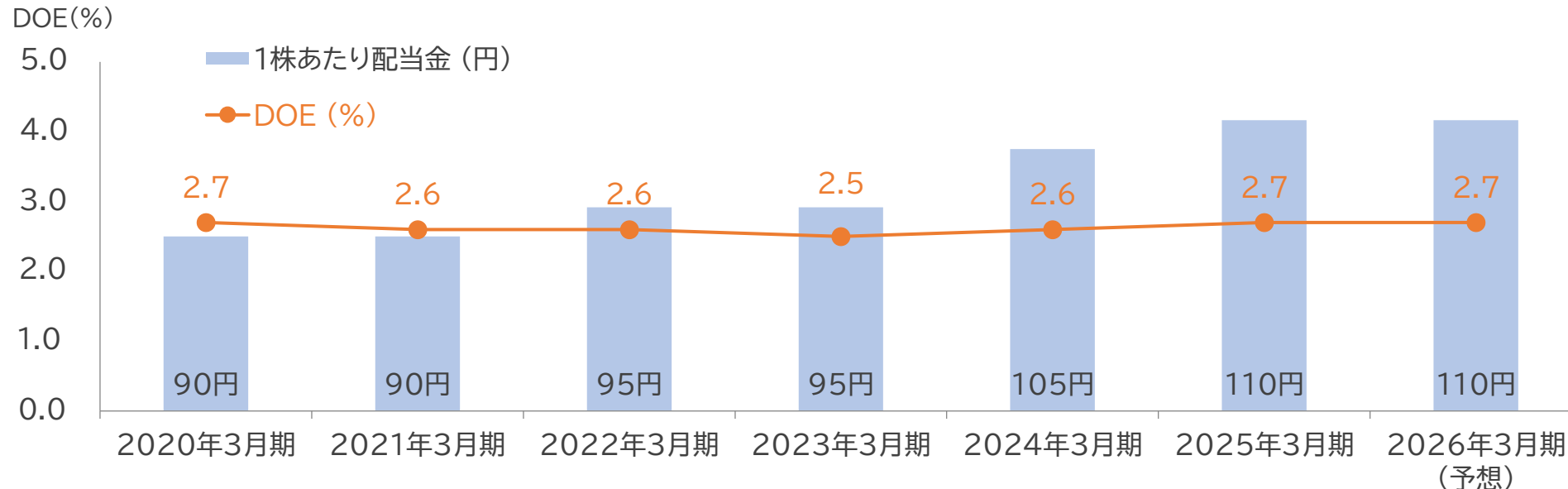
安定配当を基本方針とし、株主資本配当率(DOE)を2.5%以上と設定。  
中期経営計画の進捗状況を見極めたうえで、後半3カ年には引き上げを目指す。

## 1st Stage(2022～2024年度)

株主資本配当率(DOE) 2.5%以上  
連結総還元性向 30%以上(3カ年平均)

## 2nd Stage(2025～2030年度)

**株主資本配当率 2.5%以上**  
(累進配当を目指す)





本資料における将来の見通しに関する記載は、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づき作成したものであり、実際の業績はさまざまな要因の変化によって見通しと大きく異なる場合もありえますことをご承知願います。そのような要因としては、主要市場の経済状況、製品の需給、原燃料価格、金利、為替相場などがあります。但し、業績に影響を及ぼす要因はこれらに限定されるものではありません。本資料の著作権は当社に帰属します。本資料のいかなる部分も書面による当社の事前の承諾なく、複製又は転用などを行うことはできません。

## ➤ UBEグループが取り組む3つの地球環境問題

- ①カーボンニュートラル
- ②サーキュラーエコノミー
- ③ネイチャーポジティブ

### ・ GHG排出量削減目標(2013年度比)

2030年度 **50%削減**  
(構造改革の早期化により前倒し達成見込み)

2035年度 **70%削減**

### ・ 環境貢献型製品・技術の連結売上高比率 **60%以上**

